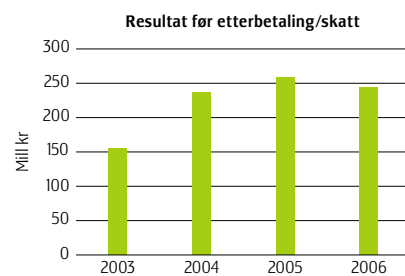
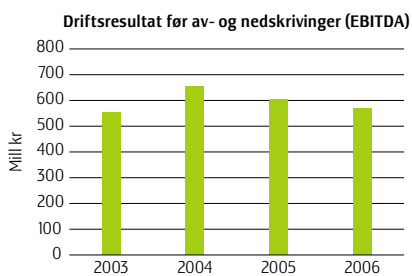
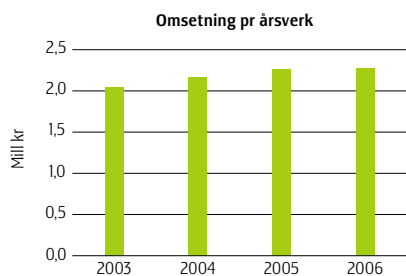
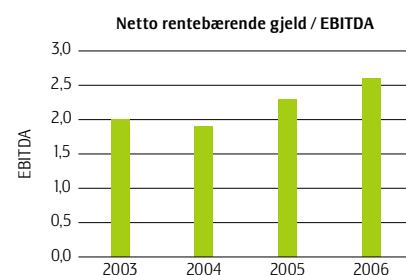
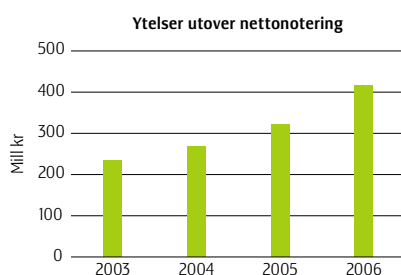
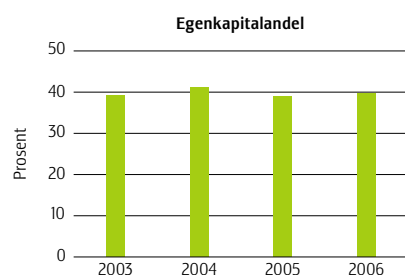


Årsmelding 2006



Nortura





Nøkkeltall

	2002 mill kr	2003 mill kr	2004 mill kr	2005 mill kr	2006 mill kr
Omsetning	11 174	11 365	11 912	11 962	14 927
Omsetning pr. årsverk	2,00	2,05	2,17	2,26	2,28
Driftsresultat før av-og nedskrivninger (EBITDA)	498	554	653	604	567
Driftsresultat (EBIT)	205	203	287	277	133
Resultat før etterbetaling/skatt	47	155	237	258	244
Totalkapital	4 579	4 513	4 541	5 042	6 118
Egenkapital	1 716	1 771	1 865	1 965	2 431
Netto rentebærende gjeld	1 507	1 096	1 226	1 406	1 480
Egenkapitalandel – %	37,5	39,3	41,1	39,0	39,7
Totalkapital rentabilitet %	5,2	6,3	7,3	7,2	6,8
Egenkapital rentabilitet %	2,8	8,9	13,0	13,5	11,1
Netto rentebærende gjeld/EBITDA	3,0	2,0	1,9	2,3	2,6
Gjeldsgrad	1,7	1,5	1,4	1,6	1,5
Ytelser utover nettonotering uten innfrakt og nødslakt		234	269	322	416
Slaktevolum - tonn (2006 inkl kylling)	163 032	163 046	168 826	164 530	206 202
Antall aktive eiere med rettigheter *	30 951	28 740	28 947	27 524	31 200
Antall utførte årsverk		5 552	5 493	5 285	6 552
Tilstedeværelse – %	88,8	89,0	90,1	91,0	90,1
Antall skader	586	561	565	658	658
Antall skader med fravær		272	282	337	366

* Beregningsmåte er endret i 2004 til å gjelde aktive eiere med rettigheter



Fra venstre: Viöla Tamara Johannessen (Prior), Petter Agerup (Gilde), Lisbeth Svendsen (Gilde), Kurt Roger Berntsen (Prior) og Trine Langsholt (Gilde):

– Vi går for Nortura!

Nortura BA er Norges største aktør innen rødt og hvitt kjøtt samt eggproduksjon. Selskapet henter egg- og kjøttråvarer fra hele landet, og har fabrikkvirksomhet i 41 kommuner og 18 fylker. Nortura er en garantist for at hele verdikjeden finner sted i Norge med norske råvarer. Formålet er å sikre avsetning for kjøtt og egg, og skape verdier for andelseierne ved å sikre tilførsler av råstoff samt å slakte, skjære, utvikle produkter, foredle og selge til industri, storkjøkken og detaljister. Nortura BA eies av 31 200 aktive kjøtt- og eggprodusenter. Konsernet har 6 552 utførte årsverk med hovedkontor på Løren i Oslo.



UTGIVER: Nortura BA

KOMMUNIKASJONSLEDER: Nina Sundqvist

PROSJEKTLEDER: Grete Ekstrøm Sveen

DESIGN: Arvid Johansen

PRODUKSJON: Dialecta Kommunikasjon

OPPLAG: 32 500

FOTO: Kirsti Hovde, Atelier Klingwall, Opplysningskontoret for kjøtt, Edna M. Hovden

Konsernsjefen **2–3**

Viktige hendelser **2–3**

Styrets beretning **4–15**

Resultatregnskap **17**

Balanse **18–19**

Kontantstrøm **21**

Noter **22–31**

Revisjonsberetning **32**

Trygg Mat **34–35**

Miljø **36–37**

Salg/market Gilde **38–39**

Salg/market Prior **40–41**

Konsernledelsen **42–50**

Datterbedrifter **52–53**

Historie **54–55**

Tillitsvalgte **56**

**Nortura**

**Gilde**

**PRIOR**
Sunn matleide siden 1929

KONSERNSJEFEN:

Nortura BA er et tidsriktig og offensivt svar på framtidens utfordringer – et selskap som skal tjene så vel sluttbrukere som eiere, medarbeidere og samfunnet. Alle bransjer trenger et lokomotiv – Nortura er vårt svar.



Konsernsjef
AXEL KROGVIG (56)
Ringsaker

Viktige hendelser 2006

Januar

- Prior Eggprodukter BRC-sertifisert
- Ny merkevareplattform på Priorprodukter
- Fusjon mellom Gilde og Prior offentlig
- Iverksatt gjennomgående elektronisk sporing
- Brann i fryselager i Fellesslakteriet Oslo

Februar

- Priors oppkjøp av Norgården godkjent av FAD
- Terina lanserer «ny» hermetikk og vinner emballasjepriene Scan- og Worldstar
- Ny påleggslinje i Gilde Sarpsborg
- E.coli-saken starter

Mars

- Intensiv beredskapsplanlegging og smitteforebygging ifm fugleinfluensa
- Prior Hærland 50 år
- E.coli O 103 påvist i spekepølser fra Terina



April

- Årsmøtene i Gilde og Prior vedtar fusjonen
- Årsmøtet i Gilde nedlegger datterbedriftene Gilde Nord-Norges Salgslag, Gilde Bødenes Salgslag, Gilde Fellesslakteriet, Gilde Hed-Opp og Gilde Vest
- Etablering av ny medlemsorganisasjon i Gilde Norsk Kjøtt

Mai

- Gilde sender ut 1,4 tonn med spekepølser det er nedlagt omsetningsforbud på ved en misforståelse. Vedtar forelegget på 2 mill kr
- Prior produserer egne merkervarer (EMV) for COOP
- EFSIS reviderer Gildes drifts- og kvalitetsrutiner

Juni

- Tilsynsveterinærer i streik skapte komplikasjoner for slakt av fjørfe- og svin
- Sortering av egg fra Norgården til Priors pakkelinjer
- Prior flyttet eggsortering fra Lommedalen til Bø
- Gilde Norsk Kjøtt 75 år
- Nortura Forus mottar LOs HMS pris for 2006

– Et svar på framtidens utfordringer!

■ 2006 var året da historie ble skrevet – og historie ble skapt. Jubileumsboka «Langs gilde veier» forteller om 75-årig virke for å finne riktige løsninger i sin tid. Hele tida med det klare formål å sikre kjøttbonden avsetning på slakt og lønnsomhet på gården. Det er i denne sterke tradisjonen Gilde Norsk Kjøtt og Prior Norge skapte ny historie ved etableringen av Nortura. Aldri før har store norske samvirkeselskap fusjonert over etablerte historiske bransjegrenser.

Å kjenne sin historie er viktig, og vi er stolt av historien vår. Uten styrken, robustheten og kompetansen som bønder og medarbeidere har tilegnet seg og forankret i vår organisasjon opp gjennom årene ville vi ikke vært i stand til å håndtere den alvorlige matsmitte-saken 2006. Langt mindre ta læring av den – og gå videre. Hygiene og kvalitet er grunnleggende forutsetning for en merkevareleverandør sin tillit hos handel og forbruker. Vi tar ansvar og har tatt læring og gjennomført endringer – og fortsetter forbedringene i 2007. Denne omstillings- og læringsevnen har alltid vært et avgjørende kriterium for suksess. Utviklingen har krevd – og vil kreve

– vanskelige beslutninger både innen organisasjonsendringer og strukturtiltak. Det er naturlig og selvfølgelig om vi skal fortsette en solid og positiv virksomhet.

I dette bildet er fusjonen et viktig og riktig svar på framtidens utfordringer. Fellesløsninger er nødvendig for at vi skal nå våre eieres mål. Ved å forene krefter skal vi gjødsle skaperevnen, og gi forbrukeren det mangfold han har krav på ved å være innovativ og lanserer rundt 100 nye produkter i året. Ved å dele på kostnadene sikrer vi en effektiv industri og styrker konkurransevnen. På den måten er vi det lokomotivet som næringen trenger og samfunnet krever.

For vi er vårt samfunnsansvar bevisst. Med nærmere 40 000 arbeidsplasser er vi garantisten for at hele landet virkelig blir tatt i bruk gjennom verdikjeden – fra bonde til forbruker. Nortura ivaretar og videreutvikler norske råvarer og norske arbeidsplasser gjennom et aktivt norsk eierskap.

Hver dag er vi i sentrum av måltidet i de tusen hjem. Det ble i 2006 en ny bekreftelse med rekordstore salgstall, som viser at forbrukerne har tillit til våre merkevarer. I 2007 skal tilliten styrkes

gjennom god kvalitet, drift og markedsbetjening.

Vi skal forme en ny strategi fram til 2010 og sette konkrete og ambisøse mål. Et viktig mål er «best pris» pris til bonden. Vår framtidige suksess bygges gjennom summen av den enkelte bonde og medarbeiders vilje, evne og energi hver eneste dag. Vi har et godt utgangspunkt med en sterk organisasjon tuftet på grunnleggende samvirkeprinsipper og medarbeidere med høy kompetanse. Sammen skal vi gjøre jobben der god kvalitet, drift og markedsbetjening skal danne grunnmuren for nye kapitler i historiebøkene.

Vi er undervegs – og vi går sammen mot felles mål!



Axel Krogvig
Konsernsjef

August

- Iverksatt nytt slakteregime for småfe samt investert i dampsugere.
- Næringskomiteen besøker Gilde Rudshøgda
- Rekordsalg av grillmat med 12 % volumsvekst
- Eksport av lammesadel og lammecarre til Italia
- Gilde faller fra 5 til 70. plass i omdømmevurderingen av store norske bedrifter

September

- Prior Elverum tar i bruk nytt dyremottak
- Gilde lanserer økologiske produkter
- Rekordsalg av økologiske egg – 600 tonn
- Landbruksministeren besøker Gilde Sandeid
- Gilde Steinkjer innvier ny skjæreline for 80 mill kr

Oktober

- FAD godtar fusjonen iht Konkurranseloven
- Fellesstyre for Opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt og Fagsenteret for fjørfe
- Næringskomiteen og fylkesmannen i Østfold besøker Prior Hærland
- McDonalds kårer hamburgerkjøtt fra Terina som Europas beste
- Landbruks og matministeren besøker Nortura Tønsberg
- Nortura Målselv får gull i NM i kjøttprodukter for Gilde grillpølse

November

- Prior Elverum tar i bruk gassavliving
- Prior Eggprodukter tar i bruk ny knekkemaskin
- Nortura BA registrert i Brønnøysund 15 nov.
- Ekstraordinær generalforsamling vedtar navneendring til Nortura Hærland
- Prior Norge BA oppløst og salgsselskapet Prior Norge AS stiftet
- Første spadetak for Nortura Bjerka Ny fabrikk til 200 mill kr.
- Offisiell åpning av Nortura Forus etter en ombygging på 230 mill kr.
- Påleggsrekord i Nortura Sarpsborg – 31 tonn pålegg slicet på en dag
- Nortura Haugesund får gull i Norgesmesterskap i juleprodukter med Gilde julesylte
- Nortura tilskriver avtalepartene i landbruket om kritisk ubalanse i svinemarkedet

Desember

- Konsernverneombud formalisert
- Nortura Rakkestad månedens IA-bedrift i NHO
- Norsk Hundefør eksporterte 22 millioner hermetikkbokser med hundemat
- Jubileumsboken «På gilde veier» distribueres i et opplag på 35 000
- Regjeringens E.coli-utvalg legger fram sin rapport
- Rekordsalg av rødt kjøtt: 100 000 tonn

NORTURA



2006 har vært et historisk år – to samvirkebedrifter med sterk fortid har valgt å gå sammen inn i en spennende framtid. Økonomisk har fusjonen tilbakevirkende kraft fra 1. januar, og selskapet kan legge fram et resultat før etterbetaling og skatt på 244 mill kr. Det ble lansert 78 nye produkter der økningen av produkter innenfor sunnhetsbølgen må trekkes fram. Året har også med all tydelighet satt mattryggheten i høysetet – Norges første alvorlige matsmittesak preget Gilde gjennom store deler av 2006.



– sterk fortid – spennende framtid

Vekst og utvikling

Gilde innledet 2006 med strategiplanen «Topp i 10» for perioden 2006–2009. Forretningsstrategien vektlegger arbeidet med å effektivisere, bygge merkevarer, skape vekst og danne allianser som kritiske suksessfaktorer for å nå framtidens ambisjon om å være den ledende norske ferskvarleverandøren med hovedvekt på kjøtt.

Prior reviderte sin strategiplan høsten 2005, samtidig med at styret vedtok å gå for fusjonsdrøftinger med Gilde. Styret i Prior vurderte at en allianse ville styrke konkurransekräften, bidra til å ytterligere effektivisere driften og senke enhetskostnadene i industrien. Gjennom Nortura vil Gilde og Prior legge grunnlaget for fortsatt å kunne tilby forbrukerne en stor produktbredde av kjøtt- og fjørfeprodukter.

Gilde og Prior har hver for seg vedtatt visjoner, verdier, mål og strategier for sine selskaper. Disse legges til grunn som overordnede føringer inntil en ny strategi for selskapets samlede aktiviteter sluttbehandles før sommeren 2007.

Fusjonen Gilde og Prior

Gilde Norsk Kjøtt BA og Prior Norge BA har siden 2003 hatt et industrielt samarbeid med en utviklingsklausul som åpnet for å utvide samarbeidet. I 2005 begynte en prosess for å utrede mulige synergier ved å utvikle samarbeidet. Potensialet ble beregnet til 130 mill kr pr år ved fusjonen. Styrene i Gilde og Prior vedtok 11. januar en fusjonsavtale med begrunnelsene:

- Fusjonen er industrielt viktig og sikrer et sterkt nasjonalt eierskap som svar på økt internasjonal konkurranse.
- Fusjonen er et offensivt grep for å sikre forbrukerne trygg, sunn norsk-produsert mat til fornuftige priser.
- Fusjonen legger til rette for en innovativ og offensiv næringsmiddelindustri som bidrar til sysselsetting, bosetting og matvareproduksjon i hele landet.

Andelseierne i Gilde og Prior vedtok fusjonen under årsmøtene i april. Fusjonen ble meldt til Konkurransetilsynet som viste til Konkurranselovens § 16 og konkluderte med et forbud mot fusjonen. Vedtaket ble klaget inn til Fornyings- og administrasjonsdepartementet som 5. oktober tolket fusjonen til å være innenfor Konkurranseloven. Fusjonen ble registrert i Brønnøysund 15. november under navnet Nortura BA. Det var naturlig å gi selskapet et nytt navn med den kraft som ligger navnet Nortura: norsk, natur, ernæring og framtid

En koordineringsgruppe er ansvarlig for å planlegge, koordinere og følge opp integrasjonsprosessen, mens driftsorganisasjonen har ansvaret for selve gjennomføringen innen tre år.

E.coli O103

Konsernet ble 24. februar kjent med at myndighetene mistenkte Gilde kjøttdeig til å være årsaken til at seks barn var blitt syke. Konsernets beredskapsorganisasjon ble umiddelbart iverksatt. Etter fire uker ble E.coli O103 påvist i Morrpølse produsert ved Terina Sogndal.

Mattilsynet nedla omsetningsforbud på flere produkter. Totalt ble 175 tonn kjøtt trukket tilbake fra markedet og de totale direkte kostnadene utgjør 90 mill kr.

18 personer ble rammet av bakterien og et barn døde i den alvorligste E.coli-saken som har vært i Norge. Styret vil uttrykke sin medfølelse overfor de berørte og deres familier. I etterkant av saken er det viktigste for selskapet å lære av den og arbeide med de tiltakene som medvirker til at barrierene for å overføre E.coli stadig blir høyere. Konsernet har iverksatt «Operasjon HOT» med mål om null feil på hygiene og kvalitet. Operasjon HOT (Handling, Omdømme og Tillit) er et omfattende program innen for fem konkrete områder. Gildes omdømme og tillit blant forbrukerne skal tilbake til nivået merkevaren hadde før E.coli-saken. Egen redegjørelse for mattrygghet følger annet sted i meldingen.

Industri og selskapsorganisering

I 2005 ble det tydeliggjort behov for ny industri- og selskapsorganisering. Årsmøtet i Gilde 2006 vedtok å avvikle de fem Gildebedriftene som selvstendige enheter ved å fusjonere dem inn i morselskapet Gilde Norsk Kjøtt BA. Gildes nasjonale planlegging og koordineringsansvar ble tillagt Norsk Kjøtt Råvare og konsernområdene slaktning/skjæring og foredling ble opprettet. Regionene øst, vest og nord ble beholdt som koordineringspunkter for drift og resultatoppfølging. Andre datterselskaper ble videreført.

Priors kjøp av Norgården AS ble godkjent av Konkurransetilsynet i februar.





Fotografi: Edna M. Hovden

Torbjørn Pande

Eggpakkeriet i Lommedalen ble avviklet i 2006 og eggvolumet ble overført til andre fabrikker. Ved Hå ble en linje for nedskjæring av høns lagt ned.

Arbeidet med å effektivisere konsernets industri fortsetter, og konkrete tiltak vil bli lagt fram til behandling i 2007.

Eiere og tilførselsmarkedet

Ved årets utgang er det registrert 31 200 aktive medlemmer.

Det er økte tilførsler av gris, kylling, kalkun og egg. På småfe er det en nedgang, mens tilførselene av storfe ligger på fjorårsnivå. Norturas andel i tilførselsmarkedet fordelt på hvert enkelt dyreslag gir følgende markedsandel: storfe 74,4 prosent, gris 70,9 prosent, sau/lam 69,3 prosent, kylling 77,9 prosent, kalkun 77,2 prosent og egg 76,8 prosent.

I løpet av året har det vært satt inn tiltak for å øke konkurransekrafta i tilførselsmarkedet blant annet ved å heve tilleggssytelsen for slaktedyr.

Medlemsorganisering

Årsmøtene i april 2006 vedtok en ny medlemsorganisasjon. Grunnplanen i medlemsorganisasjon bygger på kretsinnndelingen Gilde Norsk Kjøtt BA og Prior BA hadde før fusjonen. Tillitsvalgte fra kretsene danner kontaktutvalg, og årsmøtet er sammensatt av 115 representanter valgt fra disse kontaktutvalgene. Representasjon i årsmøtet er fordelt

50/50 i forhold til antall medlemmer og leveranse fra de ulike kontaktområdene. Fusjonsavtalen forutsetter at medlemsorganisasjonen vurderes i løpet av en treårs periode.

Kvalitetssystem i landbruket – KSL

Det er viktig å kunne dokumentere gode kvalitetsrutiner også i primærleddet. All råvare fra fjørfeproduksjon kommer fra produsenter som følger KSL-kravene. Av svin er 98 prosent av råvaren KSL-godkjent, storfe har en andel på 95 prosent, mens sau har 87 prosent. I løpet av 2007 er målet at all råvare kommer fra produsenter med dokumenterte kvalitetsrutiner.

Dyretransport

Statistikker over transporttider, dødelighet under transport og oppstalling i fjøs viser at godt engasjement og sterkt fokus gir stabile gode resultater. Døde-

ligheten er nede i 0,28 promille og er på nivå med tidligere år for gris, storfe og småfe. Transportidene viser små endringer og dokumenterer at 93 prosent av dyra har en transporttid på mindre enn seks timer. Dødeligheten under transport av kylling hadde en liten økning til 0,17 prosent, mens kalkun hadde en nedgang til 0,03 prosent i 2006.

Totalmarked

Nortura forvalter markedsreguleringen for rødt kjøtt og egg i henhold til retningslinjer vedtatt av Omsetningsrådet. Virksomheten finansieres av omsetningsavgift trukket fra produsentene. Hovedmålet er å sikre produsentene avsetningsmuligheter til priser mest mulig i samsvar med jordbruksavtalens forutsetninger, sikre forsyningene til alle forbrukerområder i Norge til mest mulig like priser, samt gjennomføre markedsreguleringen på en effektiv måte uten å skape ulike konkurransevilkår i egg og kjøttmarkedet.

Hvitt kjøtt

Salget av kylling hadde i 2006 en vekst på ni prosent. Perioder av året har det vært noe underdekning i markedet. Rugeegg for foreldredyr og til dels produksjonsdyr importeres. Markedsreguleringen av kylling opphørte fra 1. januar 2007. Etter vedtak i Omsetningsrådet ble prisnedskrevet reguleringslager på 436 tonn tilbudt alle fjørfeslakteri. Ingen andre slakterier ønsket å kjøpe, og Nortura overtok lageret. Kalkunmarkedet hadde en vekst på tolv prosent i 2006.

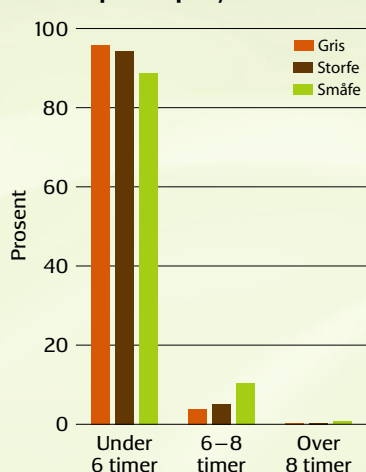
Egg

Eggmarkedet har i hele 2006 vært preget av knapp forsyning. Tilførselene var uendret og salget har økt med tre prosent. Det ble importert snaut 1900 tonn. Ukene 48–52 var det administrativ tollnedsettelse for egg. Importegg er benyttet til eggprodukter og selges ikke i forbrukermarkedet. På grunn av forbud mot tadisjonelle bur fra 2012, er det vanskelig å få til omstillinger i eggproduksjonen.

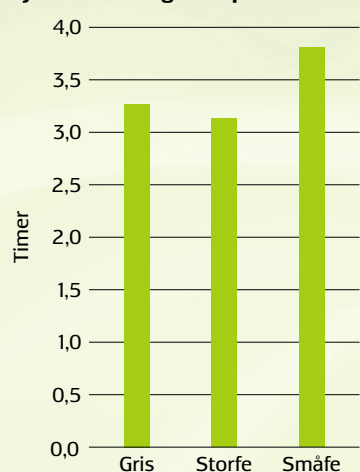
Storfe

Året startet med 3700 tonn slakt på reguleringslager etter at en importsitua-

Transporttid pr dyreart 2006



Gjennomsnittlig transporttid i 2006



Prosent døde dyr under transport

Dyreslag	Transporterte dyr	Prosent
Slaktegris	1 047 227	0,04
Purke/Råne	50 260	0,05
Storfe	249 329	0,006
Småfe	875 611	0,01
Kylling	35 218 000	0,17
Kalkun	646 000	0,03
Annet	2 282	-

sjon resulterte i stort overskudd i 2005. Det ble derfor ingen tollnedsettelse i 2006 slik man har hatt i flere forutgående år. Vinterens store kjøttdeigkampanje ble stoppet som en konsekvens av E.coli-saken. Resultatet ble et reguleringslager på 2 700 tonn ved utgangen av året. Produksjonen var på nivå med 2005 og hele eksportkvoten på 1 200 tonn ble benyttet.

Sau/lam

Stort salg av lam i 2005 medførte at man gikk inn i året med lavere lagerbeholdninger enn noen gang tidligere. En lagerbrann på Løren og kassasjoner i forbindelse med E.coli-saken gjorde at høstsesongen startet med en underdekning i markedet. Ved årets slutt var det lite hele lammeslakt på reguleringslageret. Dette gir mulighet for økning i lammekjøttproduksjonen de nærmeste årene.

Gris

Grisemarkedet var ved inngangen til året preget av stor produksjon og mye slakt på lager. I tillegg viste prognosen et overskudd på 8 400 tonn. Store deler av året ble det gjennomført produksjonsregulering i form av å slakte lettgris og senke slaktevekter. Kompensasjon for tapt dekningsbidrag ble utbetalt av omsetningsavgiften fra juni. Ca 4 000 smågriser ble eksportert til Sverige med beskjedent pristap. Nettoomkostningen med tiltaket ble dekket av Nortura.

Ulik tilslutning til produksjonsreguleringstiltak ga diskusjon om ulik konkurranseeffekt i produsentmarkedet. Med bakgrunn i det prognoserte overskuddet på 11 900 tonn i 2007 anmodet styret i november faglagene om å engasjere seg i problematikken. Faglagene rådet markedsregulator til å søke Omsetningsrådet om vektdifferensiert omsetningsavgift som markedsregulerende tiltak. Saken vakte sterk debatt, og var ved årets slutt ikke ferdigbehandlet.

Medarbeidere og arbeidsmiljø

Det ble utført 6 552 årsverk i 2006. Det er 105 årsverk færre enn i 2005. Årsaken til reduksjonen er konsernets pågående industrielle restrukturering og effektivisering.



Fra venstre: Frode Søren og Ramona Rasmussen, Målselv.

Foto: Atelier Klingwall

Siden 2003 har 1 099 medarbeidere vært berørt av omstilling hvorav 90 prosent har funnet nye arbeidsoppgaver internt i konsernet eller hos en ny arbeidsgiver. Team Personal har gitt hjelp og opplæring på «Generell og individuell personalstyring» – GIPS – som er et godt oppfølgingsverktøy for ledelse og medarbeidere.

Prior har tilstedeværelse på 90,7 prosent som er en økning på 1,1 prosent fra 2005. I Gilde er tilstedeværelsen redusert fra 91 prosent i 2005 til 90 prosent i 2006. Målet er en tilstedeværelse på minimum 93 prosent. Fabrikker som ikke har en tilfredsstillende utvikling, følges spesielt opp. Konsernet har inngått IA-avtaler for alle sine bedrifter.

I Gilde er antall fraværsskader pr million arbeidet timer (H-verdien) redusert fra 40 til 35 i løpet av 2006, en nedgang på 13 prosent. Prior har en H-verdi på

28. Den positive utviklingen er et resultat av økt fokus på personsikkerhet og skadeforebyggende arbeid. Fra 1. januar 2006 er konsernets overordnede HMS-mål en H-verdi < 20. Det er gjennomført flere opplæringstiltak og konsernets database for registrering av skader er betydelig forbedret.

Kompetanse

Gildes delmål om 50 prosent faglærte innenfor kjernevirksomheten innen 2007 ble nådd, mens andelen er lavere i Prior. Det arbeides meget bra med fagopplæring for å tilføre fremtidig kompetent arbeidskraft til selskapet.

Basis lederprogram er gjennomført med stort fokus. I 2006 er 120 ledere sertifisert som utgjør ca. 50 prosent av alle ledere innen drift. I tillegg har det vært utført ulike lokale utviklingsaktiviteter som en konsekvens av programmet.

Det har vært to konsernsamlinger med fokus på aktuelle saker og langsiktige utviklingsområder for fabrikksefene. Programmet følges opp regionalt og lokalt mellom samlingene. I etterkant av E.coli-saken har det vært gjennomført ulike lokale kompetanseutviklingstiltak. 99 prosent av Gildes medarbeidere har i 2006 gjennomført repetisjonskurs innen E-læring hygiene.

Likestilling og mangfold

Det er tradisjonell arbeidsfordeling mellom menn og kvinner i selskapet. Majoriteten av kvinnene arbeider innenfor foredling, pakking, ekspedisjon og administrative funksjoner. Tilsvarende har mennene hovedvekten av stillingene innenfor slakting, skjæring, produksjon og ledelse. Det er et stadig økende antall fremmedkulturelle medarbeidere som innehar høy faglig kompetanse. Lønnssystemet i konsernet er basert på ansvar, kompetanse, erfaring og innsats.

Konsernledelsen består av 11 menn. På neste ledernivå er det 18 kvinner og 60 menn. Dette gir en kvinneandel i ledergruppene på 23 prosent, en økning på fem prosent fra 2005. Det er en utfordring for konsernet å få større mangfold og økt kvinneandel samtidig som antall lederstillinger reduseres. Kvinneandelen i styret er i 2006 på 20 prosent av eierrepresentantene, en nedgang på 13 prosent fra fjoråret. Målet er å ha minimum 40 prosent kvinnerepresentasjon innen 2009.

Ytre miljø

I 2004 ble det vedtatt å gjennomføre flere tiltak for å sikre konsernets miljøpolitikk. Tiltakene er blitt fulgt opp i 2006, og viktigst har vært oppfølgingen av fabrikkens energieffektivitet (kWh/tonn produkt). Samordning av databaser for kjemikalier som benyttes er slutført, og viser at dette gir en effektiv kontroll over kjemikalier som er i bruk.

Nortura Forus kom i søkelyset grunnet synlig forurensning av Gandsfjorden. Det ble raskt opprettet dialog med myndigheter og brukere av fjorden. Uansett årsak til forurensningen er dette en uønsket situasjon for Nortura. Det gjennomføres derfor betydelig miljøsikring ved på fabrikkene. Etter at Nortura Forus inn-

førte tiltak ble det oppdaget ny synlig forurensning i fjorden, som ikke kan knyttes til Nortura Forus.

Innovasjon

Produktutvikling og løpende driftsutvikling vil alltid ha høy prioritet, men innovasjon er en forutsetning for lønnsomhet og varig vekst for konsernet. Nortura har organisert forsknings-, utviklings og innovasjonsaktivitetene i en nettverksorganisasjon med sterk forankring til linje og drift. Team Innovasjon samler medarbeidere fra hele verdikjeden. Innovasjonsprogrammet består av åtte delprogram med hver sin prosjektportefølje, mens forskning drives i samarbeid med eksterne FoU miljøer.

E-sporing

Nortura har de siste årene investert betydelig i nye sporingssystemer. For å få full effekt av disse investeringene er det påkrevet med et tett samarbeid mellom aktørene i verdikjeden og myndighetene. Nortura var initiativtaker til e-sporingsprosjektet Landbruks- og matdepartementet iverksatte våren 2006, og vil aktivt bidra for å realisere målet om at Norge skal være ledende på sporing av mat innen 2010.

Informasjon, samfunnskontakt og omdømme

Konsernet arbeider langsiktig og målrettet for å ha gode relasjoner til omverdenen og fortjene forbrukernes tillit. I 2006 er de ulike kommunikasjonskanalene revidert. Det har lagt grunnlaget for en kommunikasjonspolicy basert på at konsernet skal være åpen, ærlig og tilgjengelig i møte med konkrete målgrupper og media.

Gildefondet delte ut 300 utstyrsstipendier à kr 10 000 til barn og unge innen idrett og kultur. Antall søkere var 4500.

Nortura startet i 2006 en studie av hele kjøttsektoren i Uganda etter anmodning fra ugandiske myndigheter. Målet er å kartlegge utfordringene og foreslå løsninger som må på plass for å utvikle kjøttproduksjonen i Uganda med tanke på det nasjonale, regionale og globale marked. Studien er finansiert av Norad og slutføres i 2007.

Salg

Gilde Norge passerte for første gang 100 000 tonn i salg til sluttmarkedet i 2006. Volumveksten ble 1,7 prosent og var en god utvikling sett i forhold de utfordringer selskapet opplevde i sluttmarkedet dette året. Den sterke salgsveksten på storkjøkkenmarkedet fortsatte med ytterligere 4,8 prosent i forhold til 2005.

Konsernstyret ga tilslutning til en strategi for å finne de mest optimale distribusjonsløsninger til markedet. Sammen med NorgesGruppen er det gjennomført ny distribusjonsløsning hos seks av 13 Asko-selskaper. De resterende volumer overføres i løpet av 2007. Ny distribusjonsløsning gir økt markedsadgang til storkjøkken, samt en god tilgang til Gildes produkter i dagligvaremarkedet. Med de øvrige kjede-/kunde-grupperingene er det startet prosjekter i 2006 for å finne optimale og fremtidsrettede distribusjonsløsninger. Nye løsninger for enkelte grupperinger blir gjennomført i 2007. Gildes leveringsevne til sluttmarkedet har vært under målsatt nivå. For å bli bedre blir det arbeidet målrettet i hele verdikjeden. For øvrig vises til utfyllende redegjørelse annet sted i meldingen.

Prior Norge hadde et fantastisk salgsløp i 2006 med en volumvekst på nærmere 15 prosent innen dagligvare og storkjøkken. Den positive forbrukstrenden for hvitt kjøtt forsterket seg ytterligere, og det er spesielt ferske forbrukerpakninger og bearbejdede produkter som har solid utvikling. Salget av egg, korrigert for Norgården, er en prosent høyere enn 2005. Veksten er tydelig innen spesialegg. Veksten av eggprodukter (eggeplomme, omelettmix, hjertevaffler og kokte egg) er på 10 prosent og fordeler seg jevnt mellom industri og storkjøkken. For øvrig vises til utfyllende redegjørelse annet sted i meldingen.

Redegjørelse for årsregnskapet

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, da det etter styrets oppfatning ikke foreligger forhold som tilsier noe annet.

Årsmøtet i Gilde Norsk Kjøtt BA besluttet 25.04.2006 å fusjonere med Gilde Fellesslakteriet BA, Gilde Hedmark og

Oppland Slakterier BA, Gilde Bøndernes Salgslag BA, Gilde Nord-Norges Salgslag BA og Gilde Vest BA. Disse fusjonene var mor/datterfusjoner med Gilde Norsk Kjøtt BA som overtakende selskap, og de ble gjennomført med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2006 basert på prinsippet om konsernkontinuitet.

Samme dag besluttet årsmøtet i Gilde Norsk Kjøtt BA å fusjonere med Prior Norge BA og å skifte navn på det fusjonerte selskapet til Nortura BA. Konkurransetilsynet nedla først gjennomføringsforbud og senere forbud mot fusjonen iht. Konkurranselovens § 16. Den 5. oktober meddelte Fornyings- og administrasjonsdepartementet at fusjonen var lovlig i forhold til Konkurranseloven, og fusjonen og nye vedtekter med nytt navn ble registrert i Brønnøysund 15. november. Også i denne fusjonen videreføres virksomheten med organisasjonsnummeret til tidligere Gilde Norsk Kjøtt BA.

Ut fra god regnskapsskikk er det ikke foretatt endringer i de bokførte verdiene som Prior Norge BA brakte inn i det fusjonerte selskapet, ettersom fusjonen ikke er en reell regnskapsmessig transaksjon. Fusjonen ble gjennomført uten



Styret 2006



HARALD MORK (53), styreleder.

Agronom fra Averøya.

Tillitsvalgt i Gilde siden 1990 – og styreleder fra 2002, Nortura fra 2006.

Styreleder i Norsk Landbrukssamvirke samt styremedlem i Tun Media.

Driver kombinert melk- og svineproduksjon.



at det ble utløst identifisert økonomisk vederlag til noen av partene, og medlemmenes rettigheter er uendret både i forhold til leveranserettigheter og eierrettigheter. Hovedformålet med fusjonen er å videreføre samvirkeforetakene på en økonomisk og organisasjonsmessig mer effektiv måte, til beste for medlemmene både i tidligere Gilde Norsk Kjøtt og i Prior Norge. Fusjonen er gjennomført med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2006 da fusjonen er basert på kontinuitetsgjennomskjæring.

På grunn av gjennomføringsforbudet er tidligere Prior Norge drevet som en helt selvstendig enhet fram til 15. november i regnskapsåret, og det er beskjedent omfang på integrasjonstiltakene som ble gjennomført de siste ukene i 2006. Virksomheten i tidligere Prior bidro inn i Norturas regnskap med 61 mill kr før etterbetaling og skatt i 2006.

Nortura oppnådde driftsinntekter på 14 926 mill kr i 2006, en økning på ca 580 mill kr eller 4,1 prosent fra foregående år. Prior-siden hadde en vekst i driftsinntekter på ca 4,3 prosent, mens Gilde-siden hadde en vekst på ca 4,0 prosent. Driftsinntektene til Prior i 2005 inkl 81 mill kr i gevinst ved salg av eien-

dom. De rene salgsinntektene til Prior økte med ca ti prosent mot fjoråret.

EBITDA ble på 567 mill kr i 2006, ca 267 mill kr lavere enn summen av Gilde og Prior i 2005. Hovedårsakene til denne betydelige nedgangen er ca 41 mill kr lavere realisasjonsgevinster som påvirker EBITDA, ca 12 mill kr i påløpte fusjonskostnader – inklusive første trinn i samkjøring av IKT-systemer, og ca 97 mill kr i netto direkte registrerte kostnader knyttet til mattrygghetsproblemer. Videre er den relative utbetalingsprisen for medlemmenes leveranser i 2006 økt med ca 137 mill kr i forhold til i 2005.

Netto finansresultat ble på 110,8 mill kr i 2006. Dette inkluderer til sammen 147,5 mill kr i gevinst fra salg av aksjene i Gamle Aker Boligselskap III og i utbytte fra Sucra AS, sistnevnte som en konsekvens av salget av aksjene i Arcus AS.

Ordinært resultat før etterbetaling og skatt ble 244 mill kr. Det er besluttet en etterbetaling til medlemmene som råvarepriskorrigerings på 156 mill kr for leveranser i 2006, 85 øre/kg for storfe, småfe og gris og 15 øre/kg for egg og fjørfekjøtt. Resultat for konsernet etter skatt og etterbetaling er på 106,2 mill kr.



RUNE HARAM (44), nestleder.
Agronom fra Haramsøy.
Ansatt i Felleskjøpet i ni år, tillitsvalgt i Prior siden 1998. Konsernstyremedlem siden 2000, styreleder siden 2004. Styremedlem i Norsk Landbruks-samvirke og i Norges Bondelag.
Medlem i Omsetningsrådet siden 2004.
Driver melke-, storfe- og eggproduksjon.



LIV-JULIE WÅGAN (49)
Agronom fra Sømna.
Tillitsvalgt i Gilde siden 1997 og i konsernstyret siden 2001.
Styremedlem i Norges Bondelag.
Driver kombinert melk- og kjøttproduksjon.



BJØRN TORE KYLLØ (41)
Slakter fra Klæbu, ansatt i Nortura Trondheim.
Konserntillitsvalgt for LO-området i Nortura BA, i konsernstyret siden 2005.
Tillitsvert i Gilde siden 1993, styremedlem i NNNS forbundstyre, og medlem i forhandlingsutvalget for kjøtt.

Finansielle forhold

De finansielle og likviditetsmessige forholdene i selskapet er tilfredsstillende.

Finansieringen av konsernet er i 2006 ulikt tilrettelagt for tidligere Gilde Norsk Kjøtt konsern og Prior Norge konsern.

Nortura BA har forpliktet seg til ikke å ta opp gjeld med ny pant i materiell eller immateriell eiendom (negativ pant). I forbindelse med fusjonen er det innhentet aksept fra banker for å kunne ta opp pantegjeld fra de tidligere Prior-selskapene i balansen.

Konsernet har tatt opp et obligasjonslån på 300 mill kr som er notert på ABM (Alternative Bond Market) på Oslo Børs. Iht. reglene for denne markedsplassen er man unntatt fra plikten til å avlegge regnskap etter IFRS-standard. Andre innlån i morselskapet er delvis finansiert ved sertifikatlån samt annen kortsiktig opplåning. For å eliminere refinansieringsrisikoen ved en slik finansiering, er det etablert langsiktige trekkrammer på 950 mill kr som ved årsskiftet ikke var benyttet. I tillegg er det etablert kortsiktige trekkrettigheter på 200 mill kr som heller ikke var benyttet pr 31.12.06.

Det er etablert to separate konsernkontosystemer, med trekkrettigheter på

henholdsvis 300 mill kr for selskaper som inngår i tidligere Gilde Norsk Kjøtt konsern og 200 mill kr for selskaper som inngår i tidligere Prior Norge konsern. Det nye morselskapet Nortura BA er i henhold til avtalene ansvarlig for datterselskapenes samlede trekkdisponering. De enkelte datterselskaper i konsernet er finansiert dels ved eksterne lån og dels ved lån fra morselskapet. Finansiering via morselskapet er delvis klassifisert som langsiktig gjeld i datterselskap og langsiktig lån til foretak i samme konsern i morselskapet.

Morselskapet og datterselskap har aktivert leieavtaler som henholdsvis driftsmiddel og langsiktig forpliktelse, i henhold til regnskapsstandard for finansiell leasing. Betalingene regnskapsføres som rentekostnad og avdrag på forpliktelsen over løpetiden for den enkelte avtale. Forpliktelsene knyttet til aktivert leie er delvis eksponert for rentesvingninger og generell prisutvikling (KPI).

Konsernets virksomhet er utsatt for renterisiko, kredittrisiko og i noen grad valutarisiko og styrer mot å ha en akseptabel risikoeksponering innenfor disse områdene. Den rentebærende gjelden i Nortura BA er i hovedsak knyttet til

flytende rentesats (NIBOR) og er derfor eksponert for endringer i kortsiktig rentenivå. Policy er å sikre ca 1/3 av rentebærende gjeld mot rentesvingninger. Ved årsskiftet var 500 mill kr knyttet til det langsiktige rentenivået gjennom renteswapper – med løpetid fra 10 måneder til 6 år. Innfrielse av renteswapper pr. 31.12.06 ville gitt en gevinst på 6,3 mill kr.

Konsernet er eksponert mot valuta-svingninger knyttet til internasjonal handel og virksomheten i England. Terminkontrakter, i hovedsak gjennom morselskapet, benyttes til å redusere denne risikoen. Ved årsskiftet var det foretatt terminsikring av 1 200 000 engelske pund, 8 674 991 Euro, 235 000 amerikanske dollar og 1 579 893 danske kroner med innfrielse i 2007. Ved innløsning av terminkontraktene 31.12.06 ville konsernet hatt et tap på 1,0 mill kr.

Nortura BA har garantiforpliktelser i forbindelse med driftskredittordningen i landbruket hvor andel av innvilget kreditt ved utgangen av 2005 var 693 mill kr. Videre er det gitt garantitilsagn mot bank for lån til finansiering av livdyrkjøp for nye brukere med inntil 50 mill kr.

STYRET 2006



KAY R. KRISTOFFERSEN (32)
Ekspedisjonsarbeider fra Sandefjord
Ansatt ved Nortura Tønsberg.
Tillitsvern i Gilde siden 1997 og i konsernstyret siden 2005.
Hovedtillitsvalgt for Nortura region øst.



LARS PETTER BARTNES (38)
Agronom og agrotekniker i husdyrfag fra Steinkjer.
Tillitsvalgt i Prior siden 2001.
Konsernstyremedlem siden 2004.
Driver med produksjon av melk, storfe, slaktekylling og korn.



Terina lanserte ny ferdigmatserie, og vant emballasjeprisen i gull i Worldstar 2006.



Disponering av årsresultat

Styret i Nortura BA foreslår følgende disponering av årets resultat:

Årsresultat i Nortura BA	kr	-44 547 446
Overføres til fond for vurderingsforskjeller	kr	24 254 645
Overføres fra fri egenkapital	kr	-68 802 091

I morselskapet Nortura BA er bokført egenkapital etter disponering av årsresultatet på 2 211 mill kr.

Konsernet Nortura økte egenkapitalen med 466 mill kr i 2006, hvorav 367 mill kr som følge av fusjonen med Prior pr 01.01.2006 og 99 mill kr fra virksomheten i 2006. Egenkapitalen i konsernet 31.12.2006 er på 2 431 mill kroner. Egenkapitalandelen i konsernet var 39,0 prosent pr 31.12.2005. Den ble redusert til 36,5 prosent pr 01.01.2006 gjennom fusjonen med Prior. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2006 er økt til 39,7 prosent. Alle lånebetingelser (covenants) knyttet til de langsiktige trekkrammene på 950 mill kr er oppfylt.



GUNNAR DALEN (54)
Agronom og agrotekniker i regnskap og økonomi fra Bjøa. Tillitsvalgt i Gilde fra 1992 – 1995 og i konsernstyret siden 2002.
Driver melke- og storfekjøttproduksjon, samt regnskapskontor.



EINAR HØSTBJØR (51)
Fra Sarpsborg.
Tillitsvalgt i Prior fra 1996. Styreleder i Østfold Eggsentral fra 1999 til konserndannelsen i 2000. Medlem av konsernstyret fra 2000, og nestleder fra 2001.
Driver med produksjon av korn, oljevekster, skog, ved og slaktekylling.



ROBERT RØSDALEN (46)
Fra Rena, ansatt i Nortura Elverum.
Konserntillitsvalgt i Prior Norge BA 2005.
Tillitsverv i Prior Norge BA siden 2003.
Tillitsverv i Nortura BA og styremedlem fra 2006.



Etter styrets mening gir det fremlagte resultatregnskapet og balanse med tilhørende noter fyldestgjørende informasjon om selskapets og konsernets drift og stilling pr. 31.12.2006. Det er ikke etter regnskapsårets utgang inntruffet forhold som er av betydning for bedømmelse av selskapets og konsernets drift utover det som fremkommer i årsregnskap og tilhørende noter.

Videre utvikling

Resultatet for 2006 bidrar til et nødvendig fundament for å utvikle konsernet videre til det beste for den norske forbruker, medarbeidere og andelseiere. Utviklingen på tilførselssiden har imidlertid gitt utslag i tapt markedsposisjon og er en utvikling styret ikke er tilfreds med.

For å nå målet med fusjonen gjennom en vellykket integrasjon kreves likeverd mellom partene. Gilde og Prior har begge sterke merkevarenavn, solide tradisjoner og stolt kultur. Nortura skal skape en spennende framtid der det åpnes et større mulighetsrom enn hva Gilde og Prior kunne utvikle hver for seg.

Den alvorlige matsmittesaken i Gilde og en raskere vekst enn forutsatt for

STYRET 2006



KEN OVE SLETTEHAUG (45)
Kjøttskjærer fra Sandnes.
Ansatt ved Nortura Forus.
Tillitsvern i Gilde siden 1992 og i konsernstyret siden 2000. Styremedlem i NNNs landsstyre og forhandlingsutvalget for kjøtt
Hovedtillitsvalgt for Nortura region vest.



PER AAS (58)
Sivilagronom fra Eidsvoll.
Tillitsvalgt i Gilde siden 2003 og i konsernstyret siden 2004.
Driver produksjon av storfekjøtt og ammekyr.

Prior-produkter, har i år utfordret vår tillit hos kundene. Styret vil bidra til et sterkt fokus på kvalitet, god drift og markedsbetjening i 2007 sammen med arbeidet for en vellykket integrasjon. Det er store forventninger til at en samordning av utviklingsressursene til Gilde og Prior skal skape et større produktmangfold. De første fusjonsproduktene var på mar-

kedet ved utgangen av januar i 2007, og flere kommer gjennom året.

Ubalansen i svinekjøttmarkedet har belastet økonomien hos våre svineprodusenter samtidig som det utfordrer Nortura forretningsmessig. Styret er derfor opptatt av å snarest mulig gjenopprette markedsbalanse for svin, og en bedre lønnsomhet i hele verdikjeden.

Å forenkle og effektivisere selskapets produksjonsvirksomhet og støttefunksjoner er en kontinuerlig prosess som fortsetter. Nye forslag til optimale planer blir lagt fram i 2007, og vil angi retning for selskapets utvikling og struktur de nærmeste årene. Styret vurderer selskapet til å være i god utvikling og at grunnlaget for videre framgang er det beste.

Harald Mork

HARALD MORK
Styreleder

Rune Haram

RUNE HARAM
Nestleder

Liv-Julie Wågan

LIV-JULIE WÅGAN

Per Aas

PER AAS

Håvard Ringnes

HÅVARD RINGNES

Sveinung Svebestad

SVEINUNG SVEBESTAD

Einar Høstbjør

EINAR HØSTBJØR

Gunnar Dalen

GUNNAR DALEN

Birte Usland

BIRTE USLAND

Ken Ove Sletthaug

KEN OVE SLETHHAUG

Kay R. Kristoffersen

KAY R. KRISTOFFERSEN

Bjørn Tore Kyllø

BJØRN TORE KYLLØ

Lars Petter Bartnes

LARS PETTER BARTNES

Robert Rødsdalen

ROBERT RØSDALEN

Axel Krogvig

AXEL KROGVIG
Konsernsjef



HÅVARD RINGNES (41)
Agronom og agrotekniker i regnskap og økonomi fra Kløfta.
Tillitsvalgt i Gilde siden 1992 og i konsernstyret siden 2002.
Driver svin- og kornproduksjon.



BIRTE USLAND (34)
Agronom fra Marnardal.
Tillitsvalgt i Gilde siden 1998. Konsernstyret siden 2006.
Driver med melk og storfe.



SVEINUNG SVEBESTAD (46)
Fra Sandnes.
Tillitsvalgt i Gilde siden 1988 og i konsernstyret siden 2000.
Driver med svin, samt melk- og storfekjøttproduksjon.



Foto: Bjørn Erik Rygg lunde

Dan Roger Pantdalslid, Nortura Bodø

Resultatregnskap

Tall i 1000 kr	Note	Konsern 2006	Konsern 2005	Morselskap 2006	Morselskap 2005
Driftsinntekter					
Salgsinntekt	5	13 099 663	10 328 810	12 417 520	241 105
Annen driftsinntekt		1 826 866	1 633 496	2 481 649	384 095
Sum driftsinntekter		14 926 529	11 962 306	14 899 170	625 200
Driftskostnader					
Varekostnad		9 167 326	7 346 084	10 674 090	335 209
Personalkostnader	7	3 020 250	2 357 514	2 345 701	116 454
Avskrivninger/nedskrivninger på varige driftsmidler	10	428 071	320 189	286 815	4 081
Avskrivninger/nedskrivninger av immaterielle eiendeler	11	5 303	6 478	0	0
Annen driftskostnad	4	2 172 125	1 654 759	1 668 919	251 910
Sum driftskostnader		14 793 075	11 685 024	14 975 524	707 653
Driftsresultat		133 454	277 282	-76 355	-82 453
Finansinntekter og finanskostnader					
Resultat fra investering i datterselskap	4	0	0	51 658	162 191
Resultat fra investering i tilknyttede selskap	4, 14	27 326	33 026	24 255	19 569
Annen finansinntekt	4	225 492	42 411	174 863	59 860
Annen finanskostnad	4	142 064	94 289	102 401	66 532
Netto finansposter		110 754	-18 852	148 374	175 088
Ordinært resultat før etterbetaling og skattekostnad		244 208	258 430	72 019	92 634
Etterbetaling		155 979	143 787	155 979	0
Ordinært resultat før skattekostnad		88 229	114 643	-83 960	92 634
Skattekostnad	20	-18 015	29 575	-39 412	19 272
ÅRSRESULTAT		106 244	85 068	-44 547	73 362
Minoritetens andel av årsresultatet		12 845	13 250		
Styret foreslår følgende disponering av årets resultat					
Overføres til fond for vurderingsforskjeller				24 255	19 569
Overføres fra fri egenkapital				-68 802	53 793

Balanse eiendeler

Tall i 1000 kr	Note	Konsern 31.12.06	Konsern 31.12.05	Morselskap 31.12.06	Morselskap 31.12.05
ANLEGGSMIDLER					
<i>Immaterielle eiendeler</i>					
Utsatt skattefordel	20	237 466	169 922	179 560	11 767
Varemerker og andre rettigheter	11	121	430	0	0
Goodwill	11	22 528	0	0	0
Sum immaterielle eiendeler		260 115	170 352	179 560	11 767
<i>Varige driftsmidler</i>					
Tomter	10	59 170	40 173	28 911	0
Bygninger og annen fast eiendom	10	1 493 900	956 797	945 251	28 243
Maskiner og anlegg	10	731 369	567 424	487 892	1 347
Driftsløsøre, inventar o.l.	10	199 630	110 596	153 027	178
Sum varige driftsmidler		2 484 069	1 674 989	1 615 081	29 768
<i>Finansielle anleggsmidler</i>					
Investeringer i datterselskap	13	0	0	508 299	1 202 083
Lån til foretak i samme konsern	18	0	0	314 852	1 109 809
Investeringer i tilknyttede selskap	14	161 090	131 227	156 449	93 922
Lån til tilknyttet selskap	18	37 737	0	37 737	0
Investeringer i aksjer og andeler	15	32 555	23 286	28 328	26 681
Pensjonsmidler	9	378 725	343 516	337 394	35 052
Andre langsiktige fordringer	18	85 246	116 690	78 569	84 263
Sum finansielle anleggsmidler		695 352	614 718	1 461 628	2 551 810
Sum anleggsmidler		3 439 536	2 460 059	3 256 269	2 593 344
OMLØPSMIDLER					
<i>Varebeholdning</i>					
Varebeholdning	6	1 389 377	1 430 856	1 114 573	325 165
Sum varebeholdning		1 389 377	1 430 856	1 114 573	325 165
<i>Kortsiktige fordringer</i>					
Kundefordringer	18	1 006 013	776 666	934 283	46 225
Andre kortsiktige fordringer	18	119 948	155 987	174 624	230 644
Sum kortsiktige fordringer		1 125 961	932 653	1 108 907	276 868
<i>Investeringer</i>					
Markedsbaserte aksjer	16	42 933	24 909	42 933	24 909
Markedsbaserte obligasjoner	17	1 903	0	1 903	0
Sum investeringer		44 836	24 909	44 836	24 909
<i>Kontanter og bankinnskudd</i>					
Kontanter og bankinnskudd		118 131	193 093	0	42 870
Sum kontanter og bankinnskudd		118 131	193 093	0	42 870
Sum omløpsmidler		2 678 304	2 581 512	2 268 316	669 812
SUM EIENDELER		6 117 840	5 041 571	5 524 585	3 263 157

Balanse gjeld og egenkapital

Tall i 1000 kr	Note	Konsern 31.12.06	Konsern 31.12.05	Morselskap 31.12.06	Morselskap 31.12.05
GJELD OG EGENKAPITAL					
Egenkapital					
Innskutt egenkapital					
Andelskapital	21	62 400	38 186	62 400	38 186
Sum innskutt egenkapital		62 400	38 186	62 400	38 186
Opptjent egenkapital					
Fri egenkapital	21	0	0	2 074 800	1 723 794
Konsernets fond	21	2 327 731	1 908 065	0	0
Fond for vurderingsforskjeller	21	0	0	73 680	46 663
Minoritetsinteresser	21	40 451	18 563	0	0
Sum opptjent egenkapital		2 368 183	1 926 628	2 148 480	1 770 457
Sum egenkapital		2 430 582	1 964 814	2 210 880	1 808 643
Langsiktig gjeld					
Avsetning for forpliktelser					
Pensjonsforpliktelser	9	259 382	196 974	212 736	27 629
Avsetning for forpliktelser		346 381	0	132 699	0
Utsatt skatt	20	12 793	4 645	0	0
Sum avsetning for forpliktelser		618 556	201 619	345 435	27 629
Annen langsiktig gjeld					
Gjeld til kredittinstitusjoner	18	938 641	998 307	745 209	802 918
Obligasjonslån		300 000	300 000	300 000	300 000
Ansvarlig lån	18	2 804	0	2 804	0
Annen langsiktig gjeld	18	28 549	25 083	18 041	0
Sum annen langsiktig gjeld		1 269 995	1 323 390	1 066 054	1 102 918
Sum langsiktig gjeld		1 888 550	1 525 009	1 411 489	1 130 548
Kortsiktig gjeld					
Gjeld til kredittinstitusjoner		0	7 437	91 773	0
Leverandørgjeld	18	554 182	395 796	514 780	48 277
Betalbar skatt	20	21 358	25 341	6 899	953
Skyldig offentlige avgifter		217 932	271 517	175 952	1 612
Annen kortsiktig gjeld	18	1 005 236	851 657	1 112 811	273 124
Sum kortsiktig gjeld		1 798 707	1 551 749	1 902 215	323 966
SUM GJELD OG EGENKAPITAL		6 117 840	5 041 571	5 524 585	3 263 157

Oslo 31. desember 2006

19. februar 2007


HARALD MORK
Styreleder


RUNE HARAM
Nestleder


LIV-JULIE WÅGAN


PER AAS


HÅVARD RINGNES


SVEINUNG SVEBESTAD


EINAR HØSTBJØR


GUNNAR DALEN


BIRTE USLAND


BJØRN TORE KYLLØ


KEN OVE SLETTHAUG


KAY R. KRISTOFFERSEN


LARS PETTER BARTNES


ROBERT RØDSDALEN


AXEL KROGVIG
Konsernsjef

Kontantstrøm

Tall i 1000 kr	Note	Konsern 2006	Konsern 2005	Morselskap 2006	Morselskap 2005
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter					
Resultat før skattekostnad		88 229	114 643	-83 960	92 634
- Periodens betalte skatter		-27 332	-74 160	-6 483	-1 770
-/+ Gevinst og tap på anleggsmidler		-42 132	-2 385	250	-116
+ Ordinære avskrivninger		428 071	326 667	286 815	4 081
+ Nedskrivning anleggsmidler		5 303	1 267	0	1 267
+/- Endring i varelager		198 007	-60 605	174 597	-44 695
+/- Endring i kundefordringer		-19 806	-212 382	-18 791	21 257
+/- Endring i leverandørgjeld		-28 783	-14 083	46 305	-13 189
+/- Resultat ved bruk av egenkapitalmetoden		-27 326	-33 026	-24 255	-181 760
+/- Poster klassifisert som investerings/finansierings aktiviteter		-117 630	15 373	3 129	12 243
+/- Endring i andre tidsavgrensningposter		83 742	38 576	-28 966	7 080
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		540 343	99 885	348 641	-102 968
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter					
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		61 117	57 342	2 142	170
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-496 809	-343 548	-302 890	-1 099
+ Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		0	0	0	0
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		0	-5 017	0	-6 830
+ Innbetalinger ved salg av andre investeringer		131 433	0	0	0
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		-8 500	0	-8 500	0
+/- Ending vedr. utlån til beslektet virksomhet		0	0	-53 056	-218 500
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-312 759	-291 223	-362 304	-226 259
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter					
+ Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		151 878	365 037	16 718	392 440
+ Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		0	0	0	0
- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-353 422	0	-202 268	0
- Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		0	0	0	0
+/- Netto endring i kassekreditt		-109 215	-11 311	-17 423	-60 528
+/- Inn / utbetalinger av egenkapital		-3 195	0	0	0
+/- Inn / utbetalinger av konsernbidrag		0	0	162 191	18 786
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-313 955	353 726	-40 782	350 699
= Netto endring i kontanter og bankinnskudd		-86 370	162 388	-54 445	21 472
+ Beholdning av kontanter og bankinnskudd ved periodens begynnelse		204 501	30 705	54 445	21 398
= Beholdning av kontanter og bankinnskudd ved periodens slutt		118 131	193 093	0	42 870

* Ved utarbeidelse av kontantstrøm for 2006 er det tatt utgangspunkt i åpningsbalanse for morselskap og proformataill for konsernet.

Noter

NOTE 1 ■ REGSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, og er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskaps-skikk i Norge gjeldende pr 31. desember 2006. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Eiendeler og gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes, avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

REGSKAPSPRINSIPPER FOR VESENTLIGE REGSKAPSPOSTER

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester.

Kostnadsføringstidspunkt/sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

KLASSIFISERINGS- OG VURDERINGSPRINSIPPER

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som forventes å gi fremtidige inntekter som goodwill i datterselskap aktiveres. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes økonomiske levetid. Kostnader forbundet med forskning og utvikling kostnadsføres løpende.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrasket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over kroner 15.000.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris.

Behandling av datterselskap og tilknyttede selskap

Med datterselskap menes selskap der selskapet normalt har en eierandel på over 50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor selskapet har bestemmende innflytelse. Datterselskap vurderes etter kostmetoden.

Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20–50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en betydelig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden. Selskapets andel av resultatet i et tilknyttet selskap er basert på resultat etter skatt i selskapet med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier som skyldes at kostpris på eierandelene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital. I resultatregnskapet er andel av resultatet i selskapet vist på linjen Inntekt på investering i tilknyttet selskap. I balansen vises eierandeler i selskapet som finansielt anleggsmiddel.

Finansplasseringer

Markedsbaserte aksjer, obligasjoner og andre finansielle instrumenter klassifisert som omløpsmidler vurderes til virkelig verdi i tråd med Regnskapslovens § 5–8.

Investeringer i aksjer og andeler, klassifisert som anleggsmidler, vurderes samlet til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi.

Varelager og varekostnad

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter «først inn – først ut»-prinsippet og antatt salgspris. Kostpris for tilvirkede varer er direkte materialer, direkte lønn samt andel av indirekte tilvirkningskostnader, mens kostpris for innkjøpte varer er anskaffelseskost. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av eventuell nedskrivning i samsvar med god regnskaps-skikk pr. årsslutt.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Konsernet har pensjonsordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto pensjonsforpliktelse fratrasket virkelig verdi av pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld, mens netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri fordring dersom det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttas. Endringer i forpliknelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjenings-tid hvis avvikende ved årets begynnelse overstiger 10% av det største av brutto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler. Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrasket estimert avkastning på pensjonsmidlene, korrigert for fordelt virkning av endringer i estimer og pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Skattepliktig inntekt for samvirkeforetak blir fastsatt etter samme regler som for aksjeselskap. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder merverdier ved oppkjøp og pensjonsforpliktelser. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger.

Konsernregnskap

Alle selskaper som konsolideres er gjort opp etter felles definerte regnskaps- og vurderingsprinsipper, og klassifisering av poster i resultat og balanse er gjennomført etter ensartede definisjoner. Differansen mellom kjøpesum for aksjene og konsernets andel av det oppkjøpte selskapets egenkapital på oppkjøpstidspunktet klassifiseres som goodwill i konsernregnskapet. Utenlandske selskaper er omregnet ved at det for resultatregnskapet benyttes snittkurs for regnskapsåret. Datterselskapene er med i en konsernkonto-ordning. I konsernregnskapet er det enkelte selskaps inntækt/skyldig på denne kontoen nettoført. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskap i konsernet er eliminert.

Fusjon

Nortura BA er resultatet av fusjonen mellom:

Gilde Norsk Kjøtt BA
 Gilde Fellesslakteriet BA
 Gilde Hedmark og Oppland Slakterier BA
 Gilde Bøndernes Salgslag BA
 Gilde Nord-Norges Salgslag BA
 Gilde Vest BA
 og Prior Norge BA

Fusjonen mellom Gilde Norsk Kjøtt BA og Gilde-bedriftene er en mor-datter-fusjon. Gilde Norsk Kjøtt BA har i forbindelse med fusjonen endret navn til Nortura BA. Selskapene er fusjonert med Gilde Norsk Kjøtt som det overtagende selskap. Det er tidligere Gilde Norsk Kjøtt BA sitt organisasjonsnummer som videreføres. Fusjonen ble gjennomført med effekt fra 1.1.2006. Fusjonen mellom Gilde og Prior er ikke å anse som en transaksjon i regnskapslovens forstand, da det ikke er ytt vederlag ved fusjonen. Prior videreføres til bokførte verdier i det fusjonerte selskapet. Det er ikke utarbeidet sammenlignbare fjorårstall. Effekt av fusjonen på regnskapet er redgjort for i egen note. Regnskapsprinsippene i de fusjonerte selskapene er samordnet slik at årsavslutningen er gjennomført etter like prinsipper i de fusjonerte selskapene.

NOTE 2 ■ PROFORMANOTE**Resultatoppstilling sammenlignbare tall for 2005**

	Gilde konsern	Prior konsern	Elimi- neringer/ omklassi- fisering	Nortura
Sum driftsinntekter	11 962 306	2 499 498	-117 538	14 344 266
Sum driftskostnader	11 685 024	2 384 743	-136 396	13 933 371
Driftsresultat	277 282	114 755	18 858	410 895
Netto finansposter	-18 852	-25 604	-6 180	-50 636
Ordinært resultat før etterbetaling	258 430	89 151	12 678	360 259
Etterbetaling	143 787	0	0	143 787
Ordinært resultat	114 643	89 151	12 678	216 472

Balanseoppstilling sammenlignbare tall for 2005

	Gilde konsern	Prior konsern	Elimi- neringer/ omklassi- fisering	Nortura
Immaterielle eiendeler	170 352	13 677	32 610	216 639
Varige driftsmidler	1 674 989	701 176	59 795	2 435 960
Finansielle anleggsmidler	614 718	122 787	-67 779	669 726
Omløpsmidler	2 581 512	454 825	26 538	3 062 875
Sum eiendeler	5 041 571	1 292 465	51 164	6 385 200
Egenkapital	1 964 814	348 540	15 437	2 328 791
Langsiktig gjeld	1 525 009	491 519	25 444	2 041 972
Kortsiktig gjeld	1 551 749	452 406	10 283	2 014 438
Sum gjeld og egenkapital	5 041 571	1 292 465	51 164	6 385 200
EBITDA Driftsresultat før av- og nedskrivning	604 000	205 467	24 548	834 015

NOTE 3 ■ SEGMENTINFORMASJON

	Region øst 2006	Region vest 2006
Driftsinntekter	5 810 696	3 754 664
Driftskostnader	5 697 186	3 782 160
Driftsresultat	113 509	-27 496
Netto finans	12 569	8 402
Resultat før etterbetaling og skatt	126 079	-19 094
	Region nord 2006	Divisjon Prior 2006
Driftsinntekter	4 450 092	2 630 025
Driftskostnader	4 435 421	2 538 691
Driftsresultat	14 671	91 334
Netto finans	-478	-30 552
Resultat før etterbetaling og skatt	14 193	60 783
	Andre og eliminerings 2006	Konsern 2006
Driftsinntekter	-1 718 949	14 926 529
Driftskostnader	-1 660 384	14 793 075
Driftsresultat	-58 565	133 454
Netto finans	120 813	110 754
Resultat før etterbetaling og skatt	62 248	244 208

NOTE 4 ■ SAMMENSLÅTTE POSTER

	Konsern 2006	Konsern 2005	Morselskap 2006	Morselskap 2005
Annen finansinntekt				
Resultat fra investering i datterselskap	-	-	51 658	162 191
Resultat fra investering i tilknyttet selskap	27 326	33 026	24 255	19 569
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	-	-	54 033	34 289
Annen renteinntekt	28 730	20 821	18 987	7 676
Annen finansinntekt	171 927	21 591	80 121	17 895
Valutagevinst*	6 880	0	4 041	0
Verdiendring av markedsbaserte investeringer	17 955	0	17 681	0
Sum finansinntekt	252 818	75 438	250 776	241 620
Annen finanskostnad				
Rentekostnader til foretak i samme konsern	-	-	1 581	165
Annen rentekostnad	120 979	71 690	83 680	47 145
Annen finanskostnad	6 742	14 630	2 810	11 254
Valutatap*	8 334	0	8 334	0
Nedskrivning av finansielle omløps- og anleggsmidler	6 009	7 968	5 996	7 968
Sum finanskostnad	142 064	94 289	102 401	66 532
Netto finans	110 754	-18 852	148 374	175 088

* Valutagevinst/-tap i fjoråret er klassifisert som annen finansinntekt og annen finanskostnad

Andre driftskostnader

Reperasjon og vedlikehold	284 403	224 952
Energikostnader	244 157	161 373
Transportkostnader	263 147	255 144
Andre driftskostnader	1 380 418	892 761
Andre driftskostnader samme konsern	-	134 690
Sum annen driftskostnad	2 172 125	1 668 919

NOTE 5 ■ SPESIFISERING AV SALGSINNTEKTER

	Konsern 2006	Konsern 2005	Morselskap 2006	Morselskap 2005
Salg til				
Dagligvare, storhusholdning og KBS	8 028 806	6 856 337	2 005 469	0
Industrialsalg	3 475 396	2 358 120	136 525	0
Eksport/markeds- regulering (mor)	385 119	283 423	95 513	233 499
Øvrige områder	1 210 342	830 930	714 357	7 606
Salg til datterselskaper	-	-	9 465 656	0
Sum salgsinntekter	13 099 663	10 328 810	12 417 520	241 105

KBS = Kiosker, bensinstasjoner og servicestasjoner

NOTE 6 ■ SPESIFISERING AV VAREBEHOLDNING

	Konsern 31.12.06	Konsern 31.12.05	Morselskap 31.12.06	Morselskap 31.12.05
Råvarer	285 222	487 945	178 070	0
Varer under tilvirkning	135 252	95 483	50 754	0
Ferdigvarer	533 786	352 979	469 153	0
Annet (Bisonpaller, plastpaller,krok,lastebærere, plastbakker mv.)	267 194	169 285	248 673	0
Markedsreguleringslager	167 924	325 165	167 924	325 165
Sum varebeholdning	1 389 377	1 430 856	1 114 573	325 165

NOTE 7 ■ PERSONALKOSTNADER

	Konsern 2006	Konsern 2005	Morselskap 2006	Morselskap 2005
Lønninger	2 349 201	1 907 891	1 838 438	86 181
Arbeidsgiveravgift	318 068	260 472	244 896	15 385
Pensjonskostnader	182 949	103 087	135 523	10 144
Andre ytelser	170 032	86 065	126 845	4 744
Sum personalkostnader	3 020 250	2 357 514	2 345 701	116 454
Gjennomsnittlig antall ansatte		5 489		158
Gjennomsnittlig antall utførte årsverk	6 552		5 064	

Avtaleforhold vedrørende den øvrige konsernledelsen

	Lønn	Fordel fri bil	Annet	Pensjonskostnad	Avtale om førtidspensjon	Pensjonsavtale	Tilleggspensjon	Bilordning
Roar Borgen	1 391 928	105 468	27 852	226 766	Fra fylte 60 år	Fra 67 – Foretakspensjon		Fri bil
Knud Daugaard	1 290 272	128 622	6 000	871 617	Fra utgangen av det året han fylte 60 år	Fra 67 – Foretakspensjon		Fri bil
Torstein Bore	1 238 331	113 622	6 000	99 387	Fra fylte 62 år	Fra 67 – 77 66% opp til 20G	Fra 77 – Foretakspensjon	Fri bil
Runar Larsen	1 192 548	94 715	6 000	582 070	Fra fylte 60 år	Fra 67 – Foretakspensjon		Fri bil
Ivar Råstad	1 073 625	107 811	6 000	572 144	Fra fylte 60 år	Fra 67 – Foretakspensjon		Fri bil
John Helge Bergflødt	1 045 747	93 018	4 000	64 379	Ingen avtale	Fra 67 – Foretakspensjon		Fri bil
Egil Olsvik	1 007 508	114 303	6 000	348 897	Fra fylte 62 år	Fra 67 – 77 66% opp til 20G	Fra 77 – Foretakspensjon	Fri bil
Kai Linnes	997 895	81 390	23 000	501 454	Fra fylte 62 år	Fra 67 – 77 66% opp til 20G	Fra 77 – Foretakspensjon	Fri bil
Arne Kr. Kolberg	799 730	64 506	4 355	50 489	Fra fylte 62 år	Fra 67 – Foretakspensjon		Fri bil
Arild Husefjell	901 497	91 608	4 500	124 999	Ingen avtale	Fra 67 – Foretakspensjon		Fri bil

fortsettes Note 7**Honorar og lønn til styret,
råd, utvalg og konsernsjef**

	2006	2005
Honorar og fraværsgodtgjørelse til styret, råd og utvalg	4 881	3 665
Lønn til konsernsjef	1 933	1 845
Andre godtgjørelser til konsernsjef	231	212
Sum honorarer og lønn til styret og konsernsjef	7 045	5 722

Avsetning for pensjonsforpliktelser

Konsernsjefen	11 452	7 978
Andre i konsernledelsen	11 701	8 288

Avtaleforhold vedrørende konsernsjef

Dersom konsernsjefen ønsker å fratre stillingen, gjelder en oppsigelsestid på 6 måneder regnet fra utløpet av kalendermåneden da oppsigelsen foreligger. Dersom Nortura BA velger å bringe ansettelsesforholdet til opphør, og partene ikke er blitt enige om en annen ordning, medfører dette at konsernsjefen fratrer sin stilling straks og uten oppsigelsestid. I et slikt tilfelle gjelder følgende:

- Konsernsjefen beholder sin lønn og sosiale ytelser i seks måneder etter motakelse av skriftlig oppsigelse.
- I de neste 6 måneder ytes full kompensasjon og deretter lønn tilsvarende 2/3 av pensjonsgrunnlaget i inntil 12 måneder.

I denne perioden kan ikke konsernsjefen påta seg oppdrag fra konkurrerende virksomhet. Dersom konsernsjefen tiltrer ny stilling annet sted, reduseres etterlønsavtalen med den nye stillingens årslønn.

Konsernsjefen har rett til førtidspensjon fra fylte 60 til 67 år med en godtgjørelse tilsvarende 66% av pensjonsgrunnlaget.

Konsernsjefen har rett til ytelser fra selskapets kollektive pensjonsordning. Konsernsjefen har krav på en livslang tilleggspensjon fra fylte 67 år, tilsvarende differansen mellom 66% av pensjonsgrunnlaget og pensjon fra Folketrygden og den kollektive pensjonsordning. Med pensjonsgrunnlag forstås årslønn ved fratredelsen.

Kravet på førtidspensjon og tilleggspensjon skjer gjennom forholdsmessig opparbeidelse av rettigheter frem til fylte 60 år. Til dekning av Nortura BAs påløpte kostnader vedrørende pensjonsrettigheter utover den kollektive pensjonsordning, er det i regnskapet for år 2006 en akkumulert avsetning på kroner 11 452 000.

Avtaleforhold vedrørende den øvrige konsernledelsen

Konsernledelsen består foruten konsernsjef Axel Krogvig av følgende personer: Knud Daugaard, Roar Borgen, Kai Linnes, Runar Larsen, John Helge Bergflødt, Ivar Råstad, Egil Olsvik, Arne Kr. Kolberg, Arild Husefjell og Torstein Bore.

Dersom konsernet velger å bringe arbeidsforholdet til opphør, beholder konserndirektørene sin lønn og sosiale ytelser i 12 måneder.

Konsernledelsen har ikke lån i selskapet.

NOTE 7 ■ PERSONALKOSTNADER *fortsettelse*

Det har i 2006 vært styrer både i Prior og Gilde fram til fusjonen ble godkjent 15. november 2006.

Styret i Nortura BA	Funksjons- periode:	Gilde Norsk Kjøtt BA til april 06	Gilde Norsk Kjøtt BA april – nov 06	Prior Norge BA til april 06	Prior Norge BA april – nov 06	Nortura BA fra nov 06	Styrehonorar fra datterselskaper i 2006	Styre- honorar fra Nortura BA	Andre godt- gjørelser
Styreleder	Harald Mork	x	x			x		450 000	229 500
Styreleder	Rune Haram			x	x			192 500	154 500
Nestleder	Rune Haram					x		21 250	16 360
Nestleder	Liv-Julie Wågan	x	x		x			166 250	100 000
Nestleder	Einar Høsbjør			x	x		45 000	73 337	61 800
Styremedlem	Einar Høsbjør					x		17 500	
Styremedlem	Per Aas	x	x			x		140 000	74 950
Styremedlem	Birte Usland	x	x			x		93 333	76 653
Styremedlem	Håvard Ringnes	x	x			x		140 000	78 550
Styremedlem	Sveinung Svebestad	x	x			x		140 000	54 799
Styremedlem	Gunnar Dalen	x	x			x		140 000	139 600
Styremedlem	Terje Rømmen	x	x					122 500	101 450
Styremedlem	Aase Berg	x	x				17 400	131 250	98 150
Styremedlem	Britt Karin Flaata	x						46 667	
Styremedlem	Bjørn Tore Kyllø	x	x			x		140 000	9 800
Styremedlem	Ken Ove Sletthaug	x	x			x	63 334 *	140 000	3 800
Styremedlem	Kay R. Kristoffersen	x	x			x		140 000	3 800
Styremedlem	Morten Solhaug	x	x					46 667	6 000
Styremedlem	Lars Petter Bartnes			x	x			56 837	60 600
Styremedlem	Aud Borge			x	x		40 000	56 837	60 569
Styremedlem	Ole Henrik Lauritzen			x	x			56 837	38 100
Styremedlem	Elisabeth Kallevik Nesheim			x	x		45 000	56 837	55 310
Styremedlem	Ole Martin Fjeldberg			x	x		35 000	56 837	48 604
Styremedlem	Robert Rødsdalen			x	x	x		56 837	
Styremedlem	Stig Vestveit			x	x			56 837	
Styremedlem	Randi Elsetrønning			x	x			56 837	
Styremedlem	Reidar Sundt			x	x			56 837	
							245 734	2 852 787	1 472 895
Kontrollkomite i Nortura BA	Funksjons- periode:	Gilde Norsk Kjøtt BA til april 06	Gilde Norsk Kjøtt BA april – nov 06	Prior Norge BA til april 06	Prior Norge BA april – nov 06	Nortura BA fra nov 06	Styrehonorar fra datterselskaper i 2006	Styre- honorar fra Nortura BA	Andre godt- gjørelser
Leder kontrollkomite	Odd Åke Fagereng	x	x			x		50 000	28 050
Medlem kontrollkomite	Gunn Ellen Dybvik	x	x			x		40 000	42 050
Medlem kontrollkomite	Henning Helliesen	x	x					38 333	32 967
Leder kontrollkomite	Eivind Glestad			x	x			5 000	
Medlem kontrollkomite	Eivind Glestad					x		16 038	10 500
Medlem kontrollkomite	Arild Viken							20 336	5 100
Medlem kontrollkomite	Arnt Karlsen			x	x			7 168	
Medlem kontrollkomite	Ståle Solberg			x	x			11 462	9 000
								181 169	127 667

* Gjelder for 2005 og 2006

Alle medlemstillitsvalgte har fraværsgodtgjørelse. Kretsledere honoreres med fraværsgodtgjørelse for de oppdrag de gjør for organisasjonen.

Fraværsgodtgjørelsen er: Kr 1 650 for fravær over 4 timer
Kr 800 for fravær under 4 timer

NOTE 8 ■ HONORAR TIL REVISJON

	Konsern 2006	Konsern 2005	Morselskap 2006	Morselskap 2005
Lovpålagt revisjon	5 141	3 765	3 865	1 246
Andre attestasjonstjenester	746	523	672	313
Skatterådgivning	238	210	108	64
Andre tjenester	1 201		1 108	
Sum	7 326	4 498	5 753	1 623

NOTE 9 ■ PENSJONER**Kollektive pensjoner**

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til «NRS» for pensjonskostnader. I henhold til denne regnskapsstandard skal selskapets pensjonsordning behandles som ytelsesplan. Morselskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 4 507 personer. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelse på ytelsen fra Folketrygden. Forpliktelsen er dekket gjennom Norsk Kjøtt Konsernpensjonskasse. Forpliktelser knyttet til AFP-ordningen er medtatt i periodens pensjonskostnader på egen linje. Forpliktelsen inngår i de totale pensjonsforpliktelser.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

	Konsern 2006	Konsern 2005	Morselskap 2006	Morselskap 2005
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	131 050	77 210	101 430	7 077
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	93 481	66 031	78 439	5 268
Nettoavkastning på pensjonsmidler	-100 633	-77 058	-84 700	-6 212
Planendring/estimat-differanse	33 307	19 633	28 130	2 334
AFP-ordningen	25 814	18 949	18 632	576
Netto pensjonskostnad	183 020	104 765	141 931	9 043

NOTE 10 ■ VARIGE DRIFTSMIDLER

Morselskap	Tomter	Bygninger og fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar o.l.	Sum 2006	Sum 2005
Kostpris 31.12.2005	0	129 011	13 218	56 759	198 988	198 293
Tilgang ved fusjon kostpris 01.01	26 022	2 602 751	1 963 033	636 964	5 228 770	0
Omklassifisering	0	-37 737	37 737	0	0	1 099
+ Tilgang i året	2 889	125 150	134 034	40 816	302 890	0
- Avgang (salg) i året	0	0	3 791	9 419	13 210	404
- Utrangering i året	0	24 940	11 650	8 948	45 538	0
Kostpris 31.12	28 911	2 794 234	2 132 580	716 173	5 671 899	198 988
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2005	0	100 768	13 191	55 261	169 220	165 490
Tilgang ved fusjon akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 01.01	0	1 666 748	1 504 517	485 874	3 657 139	0
Omklassifisering	0	0	0	0	0	0
+ Årets avskrivninger på varige driftsmidler	0	106 181	140 968	39 666	286 815	4 081
+ Årets nedskrivninger på varige driftsmidler	0	0	0	0	0	0
- akkumulerte avskrivninger solgte driftsmidler	0	0	3 791	9 141	12 932	350
- akkumulerte avskrivninger utrangerte driftsmidler	0	24 713	10 197	8 514	43 424	0
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12	0	1 848 983	1 644 688	563 146	4 056 818	169 221
Balanseført verdi 31.12	28 911	945 251	487 892	153 027	1 615 081	29 768

Avstemming av pensjonsordningens finansielle status pr 31.12 mot beløp i balansen

	Konsern 2006	Konsern 2005	Morselskap 2006	Morselskap 2005
Pensjonsforpliktelser	-2 129 104	-1 405 641	-1 777 608	-112 022
Pensjonsmidler	1 894 913	1 383 736	1 590 065	112 071
Planendringer	20 803	11 317	16 480	6 095
Estimatavvik	592 113	354 105	508 456	28 908
Netto pensjonsmidler sikret ordning	378 725	343 516	337 394	35 052
AFP-ordningen	204 981	162 101	166 903	10 747
Individuelle pensjoner	54 401	34 873	45 833	16 882
Netto pensjonsforpliktelser usikret ordning	259 382	196 974	212 736	27 629

Økonomiske forutsetninger

Diskonteringsrente	4,75 %
Forventet lønnsregulering/pensjonsøkning	3,50 % / 1,60%
Regulering av Folketrygdens grunnbeløp	3,25 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,75 %
Uttakstilbøyelighet AFP	50 % fra 62 år

Forpliktelse vedrørende individuelle pensjoner i morselskapet skal dekke avtaler for 60 personer. Denne pensjonsforpliktelsen utgjør 45,8 mill kr, og er basert på en årlig lønnsvekst på 0-3,5% og med neddiskontering.

Pensjonsmidlene forvaltes av Norsk Kjøtt Konsernpensjonskasse.

Midlene er investert slik:

Aksjer verdijustert	27,0 %
Obligasjoner	59,0 %
Bankinnskudd	4,0 %
Eiendom	10,0 %

NOTE 10 ■ VARIGE DRIFTSMIDLER *fortsettelse*

Morselskap	Tomter	Bygninger og fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar o.l.	Sum 2006	Sum 2005
Økonomisk levetid		10 – 40 år	5 – 10 år	3 – 10 år		
Avskrivningsplan		lineær	lineær	lineær		
Gevinst/tap solgte driftsmidler	0	75	306	1 483	1 864	116
Tap ved utrangering	0	-227	-1 453	-434	-2 114	-
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	0	0	2 565	18 541	21 106	0
Balanseførte leieavtaler inkludert i anskaffelseskost	0	106 536	50 441	5 345	162 322	0

Inkludert i sum balanseførte leieavtaler er en 20 års leieavtale med Prior Sør Eiendom AS vedrørende et bygg. Nåverdien av gjenværende forventede leiebetalinger er 94,5 mill kr med en implisitt rente på 8,11%. Sum forventede leiebetalinger er 168,8 mill kr.

Aksjonærene i Prior Sør Eiendom AS har rett til å kreve at Nortura BA innløser aksjene til en pris som gir en avkastningsrente i perioden fra 30.6.2004 og frem til 1.7.2009. I samme periode har Nortura BA en rett til å kjøpe aksjene til en gitt avkastningsrente. Anvendelsen av opsjonene gir en lavere implisitt rente.

Konsern	Tomter	Bygninger og fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar o.l.	Sum 2006	Sum 2005
Kostpris 31.12.2005	40 173	2 712 500	2 395 122	616 204	5 763 999	5 600 014
Tilgang ved fusjon kostpris 01.01	12 687	830 768	353 531	325 866	1 522 852	0
Omklassifisering	0	-37 737	37 737	0	0	0
+ Tilgang i året	6 865	209 174	222 089	58 680	496 809	343 548
- Avgang (salg) i året	3	15 178	13 774	17 396	46 352	179 565
- Utrangering i året	0	30 609	18 953	18 019	67 581	0
Kostpris 31.12	59 722	3 668 919	2 975 752	965 334	7 669 727	5 763 997
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2005	0	1 755 701	1 827 698	505 608	4 089 007	3 893 434
Tilgang ved fusjon akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 01.01	552	308 027	227 363	226 259	762 201	0
Omklassifisering	0	0	0	0	0	0
+ Årets avskrivninger på varige driftsmidler	0	141 094	215 425	66 846	423 365	320 189
+ Årets nedskrivninger på varige driftsmidler	0	579	3 343	783	4 705	0
- akkumulerte avskrivninger solgte driftsmidler	0	0	12 191	16 315	27 367	124 613
- akkumulerte avskrivninger utrangerte driftsmidler	0	30 382	17 255	17 477	66 252	0
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12	552	2 175 019	2 244 383	765 704	5 185 658	4 089 010
Balanseført verdi 31.12	59 170	1 493 900	731 369	199 630	2 484 069	1 674 989
Økonomisk levetid		10 – 40 år	5 – 10 år	3 – 10 år		
Avskrivningsplan		lineær	lineær	lineær		
Gevinst/tap solgte driftsmidler	41 047	75	1 915	1 562	44 599	2 385
Tap ved utrangering	0	-227	-1 699	-542	-2 468	-
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	0	0	3 726	21 696	25 422	17 620
Balanseførte leieavtaler inkludert i anskaffelseskost	0	256 536	169 710	8 182	434 428	0

Nortura Hærland AS har inngått en 20 års leieavtale med Prior Hærland KS om leie av et lagerbygg. Bygget ble ferdigstilt 2. kvartal 2005. Leieavtalen er klassifisert som en finansiell leieavtale og lagerbygget ble aktivert med 150 mill kr og forpliktelsen til utleier ble balanseført som annen langsiktig gjeld med 150 mill kr. Leiekontrakten begynte å løpe fra 1. april 2005 og løper i 20 år. Leien er i 2006 på 20,9 mill kr. Leien reguleres årlig i henhold til konsumprisindeksen.

Nortura Hærland AS/Nortura BA har en opsjon til å kjøpe eiendommen etter 8, 10 og 15 år, regnet fra tidspunktet for tiltredelsen av bygget til henholdsvis 90 %, 80 % og 70 % av eiendommens skattemessige verdi, basert på 4 % saldoavskrivninger regnet fra tiltredelsestidspunktet.

Selskapet har fra Swisslog AS fått levert en komplett og funksjonsdyktig logistikkøsløsning for nytt distribusjonsanlegg til 64,2 mill kr. Utstyret er finansiert ved en syv-årig leasingavtale med SG-finans. Årlig leie 10,4 mill kr.

NOTE 11 ■ IMMATERIELLE EIENDELER

	Goodwill	Varemerker og lignende	Sum 2006	Sum 2005
Anskaffelseskost 01.01	45 461	3 720	49 181	49 181
+ tilgang i året	27 522	0	27 522	0
- avgang i året	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	72 983	3 720	76 703	49 181
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 01.01	45 461	3 290	48 751	42 273
+ årets avskrivninger	4 994	309	5 303	6 478
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12	50 455	3 599	54 054	48 751
Balanseført verdi 31.12	22 528	121	22 649	430
Økonomisk levetid	5 år	5 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

Goodwill knytter seg til oppkjøpet av Norgården AS.

NOTE 12 ■ FØLGENDE DATTERSELSKAP OG TILKNYTTETE SELSKAP INNGÅR I KONSERNREGNSKAPET

	Forretningskontor	Eierandel	
Nortura BA (morselskap)	Oslo		Morselskap
Agrikjøp AS	Oslo	26,1 %	Tilknyttet selskap
Art-Nor AS	Finnsnes	34,2 %	Tilknyttet selskap
Bondevennen BA	Stavanger	37,9 %	Tilknyttet selskap
Borg Systemvask AS	Sarpsborg	40,0 %	Tilknyttet selskap
Curtis Wool Direct Holding Ltd (UK)	Ilkley, UK	50,0 %	Tilknyttet selskap
Fjordland AS	Oslo	38,9 %	Tilknyttet selskap
Gårdsand AS	Re	20,0 %	Tilknyttet selskap
Landteknikk AS	Oslo	49,8 %	Tilknyttet selskap
Meråker Kjøtt AS	Meråker	34,0 %	Tilknyttet selskap
Noridane Foods AS	København, DK	50,0 %	Tilknyttet selskap
Norsk Mat- og Miljøanalyse AS	Oslo	50,0 %	Tilknyttet selskap
Norsvin International AS	Hamar	25,0 %	Tilknyttet selskap
Nærbø Kyllingslakt AS	Nærbø	50,0 %	Tilknyttet selskap
Prior Sør Eiendom AS	Nærbø	40,6 %	Tilknyttet selskap
Scanegg Holding AS (DK)	Danmark	20,0 %	Tilknyttet selskap
Springarbakken Eiendom AS	Flekkefjord	32,5 %	Tilknyttet selskap
Østerdal Viltforedling AS	Rena	34,0 %	Tilknyttet selskap
Åstoppen Eiendom AS	Tønsberg	50,0 %	Tilknyttet selskap
Alfathi AS	Oslo	100,0 %	Datterselskap
Eldhus AS	Voss	100,0 %	Datterselskap
Fjordkjøkken AS	Varhaug	56,5 %	Datterselskap
Gilde Norge BA	Oslo	100,0 %	Datterselskap
Hallingskarvet Produkter AS	Gol	100,0 %	Datterselskap
Karasjok Slakteeiendom AS	Karasjok	66,0 %	Datterselskap
Matiq AS	Trondheim	100,0 %	Datterselskap
Norgården AS	Bærum	100,0 %	Datterselskap
Norilia BA	Oslo	100,0 %	Datterselskap
Norskinn AS	Horten	35,7 %	Tilknyttet selskap
Norsk Dyremat AS	Hamar	100,0 %	Datterselskap
Norsk Hundefor AS	Sirevåg	100,0 %	Datterselskap
Norsk Kjøtt Eiendom AS	Oslo	100,0 %	Datterselskap
Norsk Kjøtt Råvare AS	Oslo	100,0 %	Datterselskap
Norsk Protein AS	Stavanger	75,0 %	Datterselskap
Miljøfor Norge AS	Ingeberg	38,1 %	Tilknyttet selskap
Nortura Hærland AS	Eidsberg	100,0 %	Datterselskap
Hærland Catering AS	Eidsberg	100,0 %	Datterselskap
Prior Eggprodukter AS	Re	90,1 %	Datterselskap
Prior Hærland Eiendom AS	Eidsberg	91,6 %	Datterselskap
Rendalen Kjøtt AS	Rendalen	100,0 %	Datterselskap
Samvirkekylling AS	Våler	100,0 %	Datterselskap
Scandinavian Poultry Research AS	Våler	51,0 %	Datterselskap
Terina AS	Oslo	100,0 %	Datterselskap
Thulefjord AS	Harstad	100,0 %	Datterselskap
Yggeseth AS	Oslo	100,0 %	Datterselskap

NOTE 13 ■ MORSELSKAPET HADDE PR 31.12. FØLGENDE INVESTERINGER I DATTERSELSKAP

	Selskapets andels-/aksjekapital	Antall aksjer/andeler	Pålydende til sammen	Bokført verdi 31.12.06
Alfathi AS	210	10 000	210	91
Eldhus AS	5 000	5 000	5 000	5 000
Fjordkjøkken AS	26 000	14 700	14 700	14 700
Gilde Norge BA	900	1	900	60 900
Hallingskarvet Produkter AS	1 535	1 535 000	1 535	3 247
Karasjok Slakteeiendom AS	1 000	660 000	660	660
Matiq AS	1 000	1 000	1 000	8 000
Norgården AS	9 503	500	9 503	36 100
Norilia BA	1 000	100	1 000	20 000
Norsk Dyremat AS	750	1 000	750	750
Norsk Hundefor AS	13 000	130 000	13 000	13 880
Norsk Kjøtt Eiendom AS	100	100	100	131
Norsk Kjøtt Råvare AS	500	500	500	2 330
Norsk Protein AS	42 750	171 000	42 750	48 904
Nortura Hærland AS	34 000	340 000	34 000	150 384
Prior Eggprodukter AS	2 000	1 802	1 802	20 317
Prior Hærland Eiendom AS	6 050	55 400	5 540	5 325
Rendalen Kjøtt AS	300	300	300	1 813
Samvirkekylling AS	1 000	100	1 000	12 182
Scandinavian Poultry Research AS	1 000	51	510	510
Terina AS	26 500	26 500	26 500	68 499
Thulefjord AS	4 500	4 500	4 500	4 607
Yggeseth AS	100	100	100	29 967
Sum investeringer i datterselskap hos morselskapet				508 299

NOTE 14 ■ SPESIFISERING AV TILKNYTTETE SELSKAP

	Eierandel	Bokført verdi 31.12.05	Tilgang/avgang i året	Resultat- andel	Utbytte/ andre endringer	Bokført verdi 31.12.06
Tilknyttede selskap bokført etter egenkapitalmetoden i morselskapet						
Agrikjøp AS	26,1 %	1 459	400	486	-575	1 771
Art-Nor AS	34,2 %	2 911		-202		2 709
Bondevennen BA	37,9 %	1 158	257	382	-209	1 588
Borg Systemvask AS	40,0 %	1 994	320	1 918	-1 320	2 912
Curtis Wool Direct Holding Ltd (UK)	50,0 %	34 692		3 056	1 434	39 183
Fjordkjøkken AS, omklassifisert til datterselskap som følge av fusjonen		18 986	-18 986			0
Fjordland AS	38,9 %	17 777	5 558	7 102	-3 400	27 039
Gårdsand AS	20,0 %		100			100
Landteknikk AS	49,8 %	30 424	1 119	10 748	-317	41 974
Meråker Kjøtt AS	34,0 %	1 971		-2	-204	1 765
Noridane Foods AS	50,0 %	1 316		827	119	2 261
Norsk Mat- og Miljøanalyse AS	50,0 %	1 376	4 429	754		6 559
Norsvin International AS	25,0 %	6 878	2 500	293	-577	9 093
Nærbø Kyllingslakt AS	50,0 %		1 861	205	421	2 487
Prior Sør Eiendom AS	40,6 %		6 871	619	-320	7 170
Scanegg Holding AS (DK)	20,0 %		2 000	43		2 043
Springarbakken Eiendom AS	32,5 %	6 620		366	-124	6 862
Østerdal Viltforedling AS	34,0 %		2 000	-2 000		0
Åstoppen Eiendom AS	50,0 %	1 275		-342		934
Sum investeringer i tilknyttede selskap hos morselskapet		128 837 *		24 255		156 449
* Bokførte verdier hos morselskapet 31.12.2005 inkluderer i noten også bokførte verdier fra de tidligere Gilde-bedriftene, derfor vil ikke dette være samme tall som i balanseoppstillingen. For konsernet er det riktig.						
Tilknyttede selskap bokført etter egenkapitalmetoden hos datterselskaper						
Norskin AS	35,7 %	250		1		251
Miljøfor Norge AS	38,1 %	4 178		1 890	-771	5 297
Sum investeringer i tilknyttede selskap hos datterselskap		4 428		1 891		5 548
Tilknyttede selskap bokført etter egenkapitalmetoden som konserneffekt						
Curtis Wool Direct Holding Ltd (UK)	50,0 %	-2 039		1 180	-49	-908
Sum investeringer i tilknyttede selskap som konserneffekt		-2 039		1 180		-908
Sum investeringer i tilknyttede selskap i konsernet		131 227		27 326		161 090

**NOTE 15 ■ ANDRE AKSJER OG ANDELER KLASSIFISERT
SOM ANLEGGSMIDLER**

	Antall aksjer/ andeler	Bokført verdi 31.12.06
<i>Investeringer i aksjer og andeler hos morselskapet</i>		
Bioinn Utvikling AS	220	220
Bioparken AS	14	140
Biovekst AS	165 821	3 664
Bunes Fryselager A/L	165	165
Landbruksforsikring AS	5 000	5 500
Norske Skogindustrier ASA	61 078	2 060
Oil Trøndersk Mat og Drikke AS	5 000	200
Prior Hærland Eiendom KS	48	3 675
Schweigaardsgate 34 AS	4 011	362
Storebrand ASA	5 820	8
Sucra AS	9 375	3
Sunnfisk Eiendom AS	833	500
Såkorinvest Midt-Norge AS	5 000	525
Telespor AS	1 350	1 864
Tun Media AS	10 811 634	8 729
Diverse aksjer (verdi under 100 000)		713
Sum investeringer i aksjer og andeler hos morselskapet		28 328
<i>Investering i aksjer og andeler hos datterselskap</i>		
Prior Hærland Eiendom KS	46	4 105
Diverse aksjer (verdi under 100 000)		122
Sum investeringer i aksjer og andeler hos datterselskap		4 227
Sum investeringer i aksjer og andeler i konsernet		32 555

**NOTE 16 ■ MARKEDSBASERTE AKSJER KLASSIFISERT
SOM OMLØPSMIDLER**

	Antall aksjer	Kostpris	Årets verdiendring	Bokført verdi 31.12.06
Lerøy Seafood ASA	117 000	3 744	4 739	13 046
Petrolia Drilling ASA	120 000	2 642	90	343
Telenor ASA	250 100	10 504	12 942	29 544
Sum markedsbaserte aksjer			17 771	42 933

NOTE 17 ■ OBLIGASJONER KLASSIFISERT SOM OMLØPSMIDLER

	Anskaffelseskost	Markedsverdi	Bokført verdi 31.12.06
Panfish ASA	2 642	1 903	1 903
Sum markedsbaserte obligasjoner			1 903

NOTE 18 ■ FORDRINGER OG GJELD

	Konsern 31.12.06	Konsern 31.12.05	Morselskap 31.12.06	Morselskap 31.12.05
<i>Fordringer med forfall senere enn ett år</i>				
Andre langsiktige fordringer	21 754	22 353	18 548	0
Ansvarlig lån	0	0	63 780	73 750
Lån til tilknyttet selskap	4 250	0	4 250	0
Lån til foretak i samme konsern	-	-	39 592	300 000
Sum fordringer med forfall senere enn ett år	26 004	22 353	126 171	373 750
<i>Gjeld med forfall senere enn fem år</i>				
Gjeld til kredittinstitusjoner	898 432	746 627	745 209	700 000
Ansvarlig lån	2 804	0	2 804	0
Annen langsiktig gjeld	6 279	0	0	0
Sum gjeld med forfall senere enn fem år	907 515	746 627	748 013	700 000
<i>Mellomværende med foretak i samme konsern</i>				
Kundefordringer			82 602	37 667
Andre kortsiktige fordringer			109 003	900
Lån til foretak i samme konsern			314 852	1 109 809
Sum fordringer			506 457	1 148 376
<i>Mellomværende med foretak i samme konsern</i>				
Leverandørgjeld			155 190	15 685
Annen kortsiktig gjeld			233 074	96 773
Sum gjeld			388 264	112 458

NOTE 19 ■ PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

	Konsern 31.12.06	Konsern 31.12.05	Morselskap 31.12.06	Morselskap 31.12.05
Gjeld sikret ved pant				
Gjeld til kredittinstitusjoner	427 329	195 389	237 897	0
Annen langsiktig gjeld	0	5 100	0	0
Forpliktelse leid bygg	145 373	0	0	0
Leasing	65 382	0	0	0
Garantiansvar	3 887	0	3 887	0
Sum pantstillelser	641 971	200 489	241 784	0

Garantiansvar mv

Garanti stillet overfor Curtis Wool Direct Holding Ltd bankforbindelse	76 074	80 898	76 074	80 898
Kausjonsansvar og lignende	0	20 768	0	0
Sum garantiansvar	76 074	101 666	76 074	80 898

Gjenstående forpliktelse til mulig utløsning av aksjer
i Curtis Wool Direct Holding Ltd er 7,7 mill kr.

Pantsatte eiendeler til bokførte verdier

	Konsern 31.12.06	Konsern 31.12.05	Morselskap 31.12.06	Morselskap 31.12.05
Fordringer	310 853	241 694	162 277	0
Varelager	64 822	0	0	0
Varige driftsmidler	757 728	471 773	327 561	0
Sum	1 133 404	713 467	489 838	0

Konsernet har garantiforpliktelser i forbindelse med driftskredittordningen
i landbruket. Andel av innvilget kreditt var ved utgangen av 2005 693 mill kr.

Konsernets andel av tapene har vært som følger (tall i tusen)

Årstall	2005	2004	2003	2002	2001
Andel av tap	17	118	133	60	3

NOTE 20 ■ SKATT

	Konsern 2006	Konsern 2005	Morselskap 2006	Morselskap 2005
Betalbar skatt				
Resultat før skattekostnad	88 229	114 643	-83 959	92 634
Permanente forskjeller inkludert konsernelimineringer	-33 649	7 215	-55 206	-7 269
Resultatandel datterselskap og tilknyttede selskap	-27 326	-33 026	-24 255	-19 569
Anvendt underskudd til fremføring	-3 965	-67 273	0	-56 981
Endring midlertidige forskjeller	29 080	49 238	48 773	-8 815

Grunnlag betalbar skatt (netto)	52 369	70 797	-114 647	0
--	---------------	---------------	-----------------	----------

Skatt 28%	14 663	19 823	0	0
Benyttet godtgjørelse	0	0	0	0
Formuesskatt	7 271	5 518	6 899	953
Skatt vedrørende tidligere år	-576	0	0	0
Sum betalbar skatt	21 358	25 341	6 899	953

Skattekostnad

Årets betalbare skatt	21 358	25 341	6 899	953
Avregning betalbar skatt fra tidligere år	1 484	-706	825	-72
Utsatt skatt, netto endring	-40 857	5 058	-47 136	18 391
Justering skatteposisjoner	0	-118	0	0
Sum skattekostnad	-18 015	29 575	-39 412	19 272

Spesifikasjon av forskjeller

	Konsern 31.12.06	Konsern 31.12.05	Morselskap 31.12.06	Morselskap 31.12.05
Anleggsreserve driftsløsøre	883 213	-659 688	-636 592	-24 595
Pensjonsmidler	383 213	343 516	337 394	35 052
Gevinst og tapskonto	95 181	15 005	46 480	9 674
Varelager	8 434	-6 321	-565	0
Leasing	-2 777	0	-2 702	0
Fordringsreserver	-10 036	-10 465	-9 645	-200
Regnskapsmessige avsetninger	-28 707	-46 713	-24 391	-11 756
Pensjonsforpliktelser	-254 546	-196 974	-212 736	-27 629
Aksjer/andeler	301	0	0	0
Sum midlertidige tidsforskjeller	-656 293	-561 640	-502 757	-19 454

Fremførbar ubenyttet godtgjørelse	-6 698	-6 384	-6 698	-6 384
Underskudd til fremføring	-135 831	-17 188	-131 831	-16 185
Justering skatteposisjon forrige år	-3 583	-45	0	0
Sum midlertidige forskjeller	-802 405	-585 257	-641 286	-42 023

Utsatt skattefordel (25-28 %)	224 673	165 277	179 560	11 767
--	----------------	----------------	----------------	---------------

Vist i balansen

Utsatt skattefordel	237 466	169 922	179 560	11 767
Utsatt skattegjeld	-12 793	-4 645	-	-
Netto utsatt skattefordel og utsatt skatt	224 673	165 277	179 560	11 767

NOTE 21 ■ EGENKAPITAL**Egenkapitalen i morselskapet**

Egenkapital Gilde Norsk Kjøtt BA ifølge årsmelding 2005	1 808 643
Årets endringer i egenkapital	
Tilgang ved fusjon Gilde-bedrifter	89 829
Tilgang ved fusjon Prior Norge BA	360 021
Årets resultat	-44 547
Innbetaling av andelskapital	44
Endring klassifisering på investeringer	-3 357
Omregningsdifferanse og andre endringer	248
Egenkapital 31.12.06 hos morselskapet	2 210 880

Egenkapitalen i konsernet

Egenkapital Gilde Norsk Kjøtt (konsern) ifølge årsmelding 2005	1 964 814
Årets endringer i egenkapital	
Egenkapital 01.01.2006 Prior Norge (konsern) ifølge årsmelding 2005	348 540
Årets resultat	106 244
Endring klassifisering på investeringer	15 437
Avsatt til minoritet	-4 453
Egenkapital 31.12.06 i konsernet	2 430 582
Herav minoritetsinteresser	40 451

NOTE 22 ■ OPPLYSNINGER OM FINANSIELLE FORHOLD

Finansieringen av konsernet er i 2006 ulikt tilrettelagt for tidligere Gilde Norsk Kjøtt konsern og Prior Norge konsern. Felles finansieringsstrategi og praksis vil bli etablert i løpet av 2007.

Det er etablert to separate konsernkontosystemer, med trekkrettigheter på hhv 300 mill kr for selskaper som inngår i tidligere Gilde Norsk Kjøtt konsern og 200 mill kr for selskaper som inngår i tidligere Prior Norge konsern. Det nye morselskapet Nortura BA er i henhold til avtalene ansvarlig for datterselskapenes samlede trekkdisponering.

De enkelte datterselskaper i konsernet er finansiert dels ved eksterne lån og dels lån fra morselskapet. Finansiering via morselskapet er delvis klassifisert som langsiktig gjeld i datterselskap og langsiktig lån til foretak i samme konsern i morselskapet. Innlån i morselskapet er delvis finansiert ved sertifikatlån samt annen kortsiktig opplåning. For å eliminere refinansieringsrisikoen ved en slik finansiering, er det etablert langsiktige trekkrammer på 950 mill kr som ved årsskiftet ikke var benyttet. I tillegg er det etablert kortsiktige trekkrettigheter på 200 mill kr som heller ikke var benyttet pr 31.12.06.

Den rentebærende gjelden i Nortura BA er i hovedsak knyttet til flytende rentesats (NIBOR) og er derfor eksponert for endringer i kortsiktig rentenivå. Policy er å sikre ca 1/3 av rentebærende gjeld mot rentesvingninger. Ved årsskiftet var 500 mill kr knyttet til det langsiktige rentenivået gjennom renteswapper, med løpetid fra 10 måneder til 6 år. Innfrielse av renteswapper pr 31.12.06 ville gi en gevinst på 6,3 mill kr.

Morselskapet og datterselskaper har aktivert leieavtaler som hhv driftsmiddel og langsiktig forpliktelse, iht regnskapsstandard for finansiell leasing. Betalingene regnskapsføres som rentekostnad og avdrag på forpliktelsen over løpetiden for den enkelte avtale. Forpliktelsene knyttet til aktivert leie er delvis eksponert for rentesvingninger og generell prisutvikling (KPI).

Konsernet er eksponert mot valutasingninger knyttet til internasjonal handel og virksomheten i England. Terminkontrakter, i hovedsak gjennom morselskapet, benyttes til å redusere denne risikoen. Ved årsskiftet var det foretatt terminsikring av GBP 1 200 000, EUR 8 674 991, USD 235 000 og DKK 1 579 896 med innfrielse i 2007. Ved innløsning av terminkontraktene 31.12.06 ville konsernet hatt et tap på 1,0 mill kr.

Konsernet har tatt opp et obligasjonslån stort 300 mill kr som er notert på ABM (Alternative Bond Market) på Oslo Børs. Iht reglene for denne markedsplassen er man unntatt fra plikten til å legge regnskap etter IFRS-standard.

NOTE 23 ■ OFFENTLIGE TILSKUDD

	Konsern 2006	Konsern 2005
Tilskudd til kadaverhåndtering	4 677	4 600
Inkluderende arbeidsliv	-	345
Norsk Forskningsråd	763	540
Skattefunn	638	341
Statens landbruksforvaltning	2 726	2 194
Innovasjon Norge	-	565
Sum offentlige tilskudd	8 804	8 585

NOTE 24 ■ REGNSKAP FOR ANVENDELSE AV OMSETNINGSAVGIFTEN FOR MORSELSKAPET

	Morselskap 2006	Morselskap 2005
Inntekter fra omsetningsavgiften og jordbruks- oppgjøret inngår i følgende resultatlinjer		
Salgsinntekter	143 059	108 718
Andre driftsinntekter	186 971	171 926
Finansinntekter	7 107	4 314
Inngår i kostnadsregnskapet som kostnadsreduksjoner	-20 426	-21 740
Sum inntekter	316 711	263 218

OVERSIKT OVER DISPONERTE MIDLER**Mottatte midler**

Saldo midler skyldig/til gode pr 01.01	-70 170	-73 522
Omsetningsavgiftsmidler mottatt til reguleringsvirksomhet	249 522	152 126
Omsetningsavgiftsmidler mottatt til faglige tiltak	123 209	112 208
Sum mottatte midler	302 561	190 812

Forbrukte midler

Faglige tiltak	153 104	114 332
Markedsregulering	195 829	148 887
Sum forbrukte midler	348 933	263 219

Midler skyldig/tilgode	46 373	72 406
-------------------------------	---------------	---------------

I balansen er mellomværende med Omsetningsrådet og Landbruksdepartementet ført i egen spesifikasjon

Mellomværende offentlige midler

Midler skyldig/til gode vedrørende markedsregulering og faglige tiltak	46 373	72 406
Korreksjon fra tidligere perioder	0	-1 496
Driftskredittlån	-137 000	0
Til gode for trukne avgifter og tilskudd	6 625	0
Sum	-84 002	70 911

Revisjonsberetning



KPMG AS
P.O. Box 7000 Majorstuen
Sørkedalsveien 6
N-0306 Oslo

Telephone +47 21 09 21 09
Fax +47 22 60 96 01
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627MVA

Til årsmøtet i Nortura BA

REVISJONSBERETNING FOR 2006

Ledelsens ansvar og revisors oppgave

Vi har revidert årsregnskapet for Nortura BA for regnskapsåret 2006, som viser et underskudd på TNOK 44.547 for morselskapet og et overskudd på TNOK 106.244 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tapet i morselskapet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og konsernsjef. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Grunnlag for vår uttalelse

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Uttalelse

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling 31. desember 2006 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tapet i morselskapet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 19. februar 2007
KPMG AS

Tom Myhre
Statsautorisert revisor



– Økt smittepress utenifra

Fugleinfluensa var et sentralt trusselbilde i 2006, og det var en stund fryktet at det kunne utvikle seg til en pandemi med fatale konsekvenser for fjørfe-produksjonene.

■ Det var kjent at sykdommen fantes i Asia, og dette rykket svært nær oss da det ble påvist utbrudd i Tyskland. Derfor ble det startet et omfattende arbeid i nært og godt samarbeid med myndighetene gjennom å utarbeide en beredskapsplan for å sikre forbrukerne trygg mat. Hovedvekten ble lagt på å hindre smitteoverføring fra villfugl og utemiljø til alle ledd i produksjonskjeden. Planen skiller også mellom forebyggende tiltak, som skal hindre smitten å komme inn i kommersielle besetninger, og tiltak ved utbrudd, som skal hindre smitten i å bre seg. Dette innbefattet også en detaljert kommunikasjonsplan for å holde forbrukere og kjeder oppdatert med viktig og riktig informasjon.

Fugleinfluensaen fikk aldri den utbredelse som myndighetene fryktet, men vi må påregne et større smittepress utenifra i framtida. Sannsynligheten er stor for at det på et eller annet tidspunkt blir påvist smitte i Norge. Den utarbeidede beredskapsplanen gir oss et godt utgangspunkt for å møte en slik trussel.

Våre rutiner forebygger spredning av smitte fra ville dyr og utemiljøet til alle innedørs produksjonsanlegg. Rutinene omfatter blant annet strenge krav til personlig hygiene, hygienesluser, fôr, nærvær av andre husdyr og behandling av drikkevann.

Det er også innført restriksjoner ved utenlandsreiser med 72 timers karantene etter hjemkomst før en kan gå inn i fjørfehus eller produksjonsanlegg.

Hygienekravene er presisert overfor alle involverte i verdikjeden, både eksternt og internt, gjennom styrket informasjonsarbeid.

At tiltakene virker blir klart dokumentert ved at salmonella, som finnes i hver femte villfugl, ikke finnes på Priors produkter. Vi er det eneste landet i verden der egg og hvitt kjøtt er tilnærmet uten salmonella. Det bekrefter at vi har god

kontroll på sykdommer, selv om tilfeller av campylobacter økte noe høsten 2006 – årsaken var den usedvanlig milde høsten.

Både med hensyn til dyrevelferd, dyrehelse og sykdommer har vi derfor i Norge en svært gunstig situasjon. Vi har dyktige produsenter, som er svært bevisste på dyrevelferd og forebygging av sykdommer. Tiltak vi foreslår blir raskt gjennomført. Slik er det også nødt til å være om mattrygghet og dyrevelferd skal være et konkurransefortrinn for norsk matvareproduksjon også i framtida.



John Nordahl
og Knut Framstad

– Handling hver eneste dag

Vi har gode systemer og rutiner for å ivareta mattrygghet. Vi vet hva vi skal gjøre. Utfordringen er å sørge for at vi gjør det – hver eneste dag.

■ Fortsatt kan vi dokumentere at Norge er blant de beste i verden på dyrevelferd og forebygging av matsmitte, og det er all grunn til å understreke det. Bare våre naboer i Norden holder en like høy standard. Denne statusen må vi hegne om.

Likevel har vi etter E.coli en jobb å gjøre med å gjenopprette tilliten og omdømme vårt hos forbrukere, kjeder, myndigheter og internt i vår egen organisasjon. Da hjelper det ikke med flotte systemer alene. E.coli-utvalget slår fast at våre rutiner, systemer og revisjoner er etter læreboka, og et eksempel til etterfølgelse. Samtidig spør de; fungerer det?

Vi er altså veldig gode på struktur, men kan bli bedre på kultur. Vi har ikke fått det helt til i den praktiske hverdagen, og må sikre at medarbeideren som setter kniven i sterilisatoren eller tar av platen til osten i grillpølsa har forståelse for betydningen og konsekvensene av ikke å følge rutinene.

Dette er først og fremst et ledelsesansvar. Vi har gode rutiner på å måle effektivitet, økonomi og tonnasje. Dyrevelferd og mattrygghet er absolutte krav, men samtidig vanskeligere å måle. Vi blir egentlig ikke målt på det – før det går galt.

Gjennom sin rapport bekreftet E.coli-utvalget våre egne vurderinger og læring. De anbefalinger som ble rettet mot oss, berørte områder der vi allerede hadde satt inn forbedringstiltak. Det gir trygghet for det videre arbeidet at våre faglige vurderinger støttes av en internasjonal ekspertgruppe.



Støvsuging mot farlige bakterier. Sakir Alham, Nortura Rudshøgda.

Vi vet hvordan E.coli kom inn i vår spekepølse, men ikke hvordan bakterien kunne overleve produksjonsprosessen. For å forklare dette billedlig: Forestill deg spekepølseproduksjonen som et hekkeløp hvor hekkene er: vannaktivitet, saltinnhold, pH (surhetsgrad), startkultur, temperatur, nitritt osv. Bakteriene er hekkeløpere som må passere alle hekkene dersom de skal overleve prosessen og finnes i ferdig produkt. Forskjellige bakterier har ulik motstandskraft mot ulike hekkene, men fordi det er så mange hekker, er sjansen for at de klarer å passere alle hekkene ganske liten. Dette vet vi fordi norske spekepølser erfaringsmessig har vært veldig trygge produkter.

For å forebygge at noe lignende skal skje igjen, er det viktig at vi løfter alle steiner for å lære for framtida. Derfor har vi utfordret forskningsmiljøene, den norske vitenskapskomiteen for mattrygghet og det internasjonale E. coli-utvalget til å se på hvordan bakterien kunne hoppe over alle «hekkene» i spekeprosessen.

E.coli-rapporten understreket behovet for bedre sporingssystemer. Nortura var initiativtaker til Landbruks- og Matdepartementet sitt E-sporingsprosjekt. Her har vi fått gjennomslag for viktige saker som å øremerke elektronisk, nytt husdyrregister fristilt fra Mattilsynet og fokus på at sporing er en utfordring for hele matbransjen. Nortura har allerede etablert gode sporingssystemer. Sammen med myndigheten og øvrige aktører, skal vi løfte nivået ytterligere. Sporing handler framfor alt om samhandling.

Nortura er en betydelig kjøttprodusent i Norge. Litt av nøkkelen for Norturas suksess ligger i vår evne til å utvikle Nortura som kunnskapsbedrift. Lista over risikoer i den lange matkjeden skal møtes med tilsvarende antall risikoreduerende tiltak. Til syvende og sist er det den enkeltes kunnskap og handlinger som avgjør om systemene fungerer hver dag, hver time og hvert minutt.

Miljø

Nortura har mål at produksjonen i anleggene skal foregå med minst mulig bruk av ressurser og påvirkning på det ytre miljø.

■ All industrivirksomhet påvirker sine omgivelser og vår virksomhet er intet unntak. De viktigste påvirkninger på det ytre miljøet er regulert gjennom utslippstillatelsene myndighetene gir. Årsmeldingen fokuserer på energibruk, utslipp av organisk materiale til vann, emballasje og kjemikalier. Lukt og støy kan også være en belastning i nærmiljøet rundt fabrikkene.

Utslippstillatelser

Nortura har 35 fabrikker med konsekvensplikt i henhold til forurensingsloven. Disse fabrikkene rapporterer årlig til forurensingsmyndighetene, og informasjonen er tilgjengelig hos SFT. I 2006 er det gitt nye tillatelser til Nortura Steinkjer og Rudshøgda. Det er søkt om utslippstillatelse for Nortura Bjerka.

Andre innsatsfaktorer

Nortura betaler emballasjeavgift som skal sikre miljømessig riktig utnyttelse av brukt emballasje. Konsernet fører statistikker over all emballasjebruk. Samlet emballasjebruk for fabrikkene som inngår i miljørapporten var i 2006 på ca 5 300 tonn hvorav ca 2 775 tonn laminater. Monoplast av forskjellige typer utgjør ca 1 305 tonn og fiber (papp/papir) utgjør 836 tonn. I 2006 omfatter statistikken metall. Prior-fabrikkene inngår ikke i tallene.

Kjemikalier, herunder rengjøringskjemikalier, kjøpes via konsernavtaler. Forbruket var i 2006 på ca 1 000 tonn, en øking på over ti prosent fra 2005. Årsaken er bedre statistikker og at leveranser utenom hovedavtaler er inkludert.

Miljørapport

Miljørapporten benytter veide middel-tall fra slakterier, ekspedisjoner og foredlingsfabrikker som produserer råstoff og ferdigprodukter for Gilde og datterselskapet Terina. Priors ni fabrikker inngår



ikke i tallene. Miljøindekser beregnes ved at forbruk summeres og divideres på totalproduksjon. Samlet produksjon (slaktning, nedskjæring, foredling, dyrefôr og biprodukter) var i 2006 på totalt 416 422 tonn (411 363 tonn i 2005).

Prior

Innbefatter fabrikkene Bø, Elverum, Hærland, Heimdal, Hå, Rakkestad og Silsand. Samlet energibruk var i 2006 på 51 282 MWh hvorav 42 914 MWh er elektrisk kraft. Samlet produksjon var i 2006 på 120 112 tonn som gir et midlere energibruk pr tonn på 426 kWh/tonn. Vannforbruket var 620 264 m³ som tilsvarer 5,16 m³/tonn. Utslipp til luft fra fyringsolje/gass er beregnet til 3 800 tonn.

Prior Eggprodukter og Samvirkekylling har samlet energibruk på 10 356 MWh hvorav 6 744 MWh er elektrisk kraft. Samlet produksjon var på 6 695 tonn som gir et midlere energibruk pr tonn på 1 546 kWh/tonn. Vannforbruket var 42 288 m³ som tilsvarer 6,31 m³/tonn. Utslipp til luft fra fyringsolje er beregnet til 1 454 tonn.

Miljøtiltak i 2006

Gilde og Terinas fabrikker har i 2006 sluttført arbeidet med en felles kjemikaliebase. Det ble avdekket bruk av syv kjemikalier som er på SFTs A-liste som umiddelbart ble tatt ut av bruk. Arbeidet fortsetter og alle Norturas fabrikker skal inn i basen.

Nortura Tønsberg har i 2006 tatt i bruk naturgass. Gassen erstatter bruk av fyringsolje og gir en miljøeffekt ved at svovel og partikkelutslippet fra fabrikk

ken reduseres mot null. Fabrikken har innført et vacuumbasert sugesystem for å fjerne forurensning som oppstår på gulvet under slakteprosesser. Hensikten er å redusere organisk stoff i avløpet.

Nortura Gol tok i 2006 i bruk renseanlegg. Det er ikke mottatt henvendelser fra kommunalt renseanlegg under årets slaktesesong for småfe, og dermed er ønsket effekt oppnådd.

Nortura Rudshøgda har startet et prosjekt med hybridvarmepumpe. Energi-overskudd fra kuldeanlegget skal erstatte olje. Det er forventet en effekt på ca 3 MWh i årlig energibesparelse. Prosjektet er støttet av Enova og har en kostnadsramme på ca 4,5 mill kr. Oppstart er planlagt våren 2007.

Konsernet ventet fremdeles på en konsesjonsavklaring for fabrikkene i Sandeid og Ålesund.

Nortura Forus har foretatt en omfattende kartlegging av interne produksjonsprosesser og avløpsnett. Det er innleid eksterne konsulenter for å gå igjennom renseanleggets funksjon og kapasitet. Dette har medført investering i interne tiltak på ca 1,3 mill kr. Dette vil bli fulgt opp med ytterligere tiltak i 2007. Forus har i 2006 sendt en redegjørelse i henhold til krav i forskrift om IPPC. Fabrikken ligger på et forventet nivå når det gjelder energibruk, vannforbruk og forurensning. Etter anmodning fra miljømyndigheter er arbeid med en ny utslippstillatelse startet. Det er inngått en avtale med Retura og Veiola om økt kildesortering. Avtalen er delt geografisk. Full effekt av avtalen er forventet i løpet av 2007.

Nortura Steinkjer har gjennomført



flere tiltak som har redusert lukt og støyplagene fra fabrikken. Det er ikke mottatt henvendelser fra naboer i løpet av 2006.

Nortura Elverum har fått ny utslippstillatelse fra Fylkesmannen. Fabrikken faller inn under IPPC-direktivet og har i 2006 sendt inn egen redegjørelse i henhold til kravene.

Nortura Hærlands utslippvilkår reguleres av en midlertidig utslippstillatelse fram til 1. januar 2008. God og effektiv drift av renseanlegget har taklet en betydelig produksjonsøkning og sikret at avløpsvannet leveres med tilfredsstillende kvalitet til kommunalt renseanlegg. Vannforbruk og energibruk har økt totalt, men holdt seg konstant i forhold til produksjonsendringer.

For ytterligere og mer detaljert miljøinformasjon henvises til våre hjemmesider.

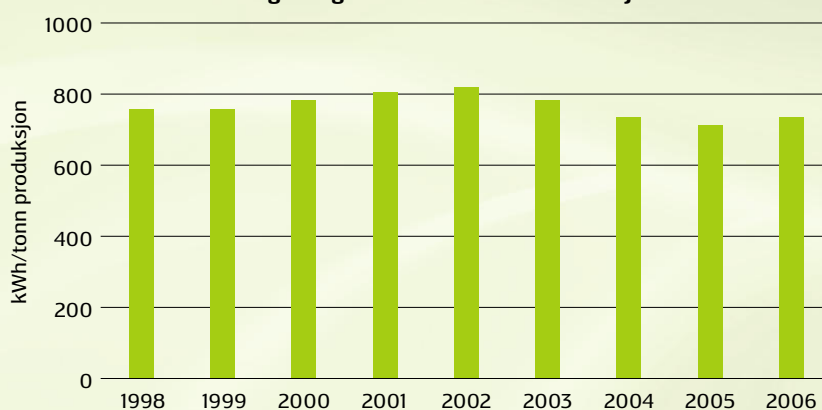
Kommentar til indekser – 2006

Tabell 1 viser data fra fabrikkene til Gilde og Terina. Overutslippet er relatert til fabrikkene i Trondheim, Tønsberg og Forus. Terina Namsos har ikke rapportert utslippstall for 2006. Spesifikke forbruk av vann og energi viser en svak økning uten at dette kan henføres til unormale endringer på enkeltfabrikker. Fyringsolje, propan og gass er viktigste kilde til utslipp til luft. Utslipet av CO₂ fra industrivirksomheten er i 2006 beregnet til 21 310 tonn mot 17 508 tonn i 2005. Forbruk av olje/gass har i økt fra ca 6,97 mill liter i 2005 til ca 8,49 mill liter i 2006.

Tabell 1. Kontroll av konsesjonsvilkår – 28 fabrikker

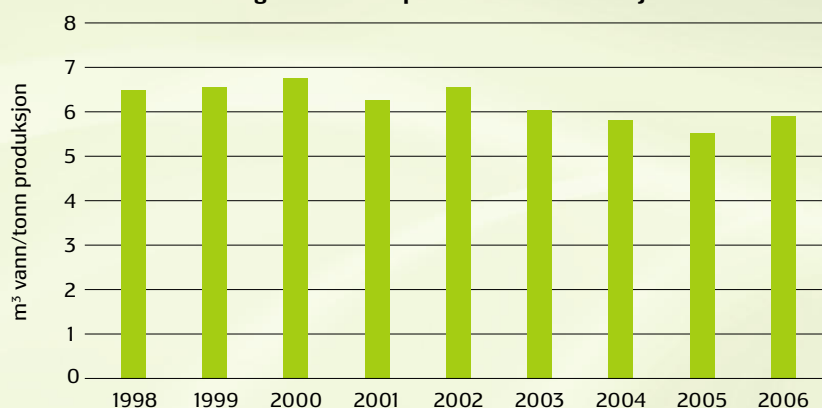
	Vilkår	Målt i 2006	2005	1998
BOF7 totalt pr år	1 536	1 761		
BOF7 pr tonn produksjon		7,24	6,96	5,43

Utvikling energieffektivitet – Gilde Norsk Kjøtt



Vann- og avløpsmengder (m ³ /tonn)	1998	2005	2006
Vann	6,49	5,52	5,91
Avløp	5,72	4,22	4,41
Energibruk (kWh/tonn)	1998	2005	2006
Olje	140	118	142
Fjernvarme	11	24	27
El. energi	570	520	505
Propan/gass	37	52	62
Totalt	757	713	736

Utvikling vannforbruk pr tonn – Gilde Norsk Kjøtt



– Klar framgang for Gilde!

Gilde satte ny salgsrekord i 2006 og solgte for første gang 100 000 tonn kjøttvarer til dagligvare, storkjøkken, kiosk, bensin- og servicestasjoner (KBS). Det er en økning på 1,7 prosent. Det ble lansert 48 nye produkter, og i alt spiste hver nordmann 21,7 kg Gilde-varer i fjor.

■ Gildes ribbevarianter har solgt meget godt i 2006. For stykket kjøtt er det en volumøkning på hele 6,5 prosent. Gilde har tatt markedsandeler fra konkurrentene i dette segmentet takket være flere avtaler med kjedene enn tidligere. Kategorien salt/røkt hadde en volumøkning på 6,9 prosent som skyldes en meget bra grillsesong samt god utvikling på ulike varianter av bacon i skiver. Salget av biffer og fileter som forbrukerpakket biff med mørhetsgaranti og varianter av Edelgris fortsetter den gode volumutviklingen.

Spekepølser har som følge av E.coli-saken hatt en stor nedgang i volum. For spekepølser generelt er det en tilfredsstillende utvikling, men for Sognemorr som kom på markedet igjen på slutten av året, er det fortsatt store utfordringer. Sammen med posteier får spekepølser et spesielt fokus i 2007.

Sunnhet og økologisk kjøtt

Sunnhetsbølgen ble merkbart i 2006. Go' og Mager-serien fordoblet salget til over 1 900 tonn. Go' og Mager Kjøttdeig av svin ble en stor suksess. Produktet ble omprofilert til Go' og Mager-serien fra årsskiftet 2005/2006 og har solgt ca 600 tonn – en seksdobling fra året før. Endringen av profil med sterkere trykk på sunnhet, TV-reklame og pristilbud i flere kjeder har hjulpet til på salget.

Salget av økologisk kjøtt har også vokst vesentlig i 2006 – til 96 000 tonn. Økologisk kjøtt får god medgang av

sunnhets- og helsetrenden. Dette har også gjort at handelens oppmerksomhet om økologiske varer har økt, og flere butikker tar inn disse varene. Gilde har lansert flere nye økologiske produkter i 2006, deriblant varianter av lam, som ikke har vært solgt som økologisk tidligere. Go' og Mager Kjøttkaker er også merket økologisk og er et nytt produkt i 2006.

Kampanjer

Gilde har lange tradisjoner for sommerkampanjer, men i år ble det gjort en endring, tolv ulike menyer med Gilde sommermat ble kjørt i tolv annonser i utvalgte trykte medier i tolv uker. I tillegg kunne man få menyene på internett, på mobiltelefon og som lydfil. Annonse-tester viste at dette var meget populære annonser.

«Jakten på Gullpølsa» var årets største kampanje for wienerpølser. 15 «gullpølser» til en verdi av kr 15 000 ble lagt inn i pøsepakker. Det ble annonsert for kampanjen både på TV, radio, avis og internett. Hele 56 prosent av landets befolkning la merke til konkurransen. Salget i kampanjeperioden økte med 20 prosent sammenlignet med samme periode året før, og økte med 100 prosent i forhold til ukene før kampanjen.

Årets julekalender på hjemmesiden gilde.no hadde over 42 000 deltakere

og ga en seksdobling av antall besøkende på våre sider med produktinformasjon.

Omlegging av distribusjonen

Konsernstyret ga i 2006 tilslutning til en strategi for å finne de mest optimale distribusjonsformer til markedet, i et tett samarbeide med våre kunder.

Det er inngått avtale med Norges-Gruppen om omlegging av distribusjonen. Denne avtalen omfatter; ordreinn- gang, elektronisk dokumentflyt og distribusjon til NorgesGruppens kunder. Den nye løsningen er implementert på seks av 13 Asko-selskaper. Erfaringene så langt er gode: Økt markedsadgang og salg til flere kunder i storkjøkkenmarkedet samt økt lojalitet til Gilde-produkter i dagligvaremarkedet. Samarbeidet har vært godt. All distribusjon til NorgesGruppens kunder vil i løpet av 2007 gjøres via kjedens logistikk-løsninger.

Det er startet prosjekter med de øvrige kjede-/kundegrupperinger for å finne optimale og framtidsrettede distribusjonsløsninger, og det vil implementeres nye løsninger for enkelte grupperinger i 2007.

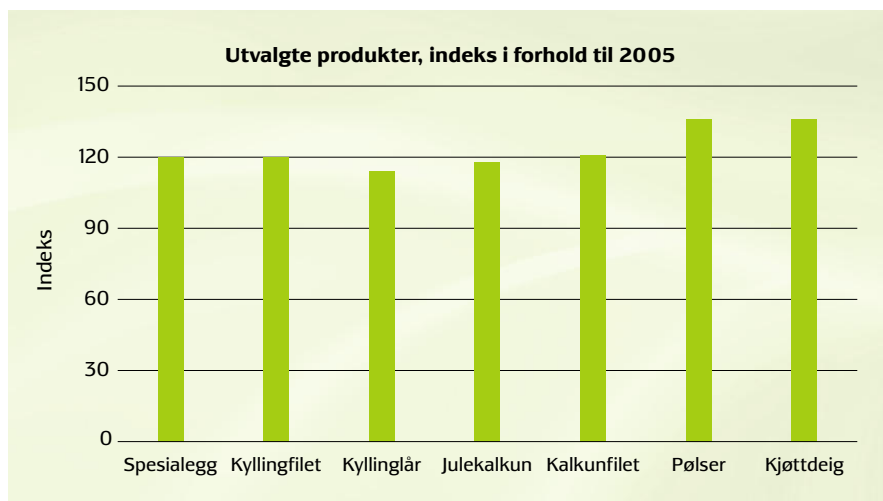




Konserndirektor
TORSTEIN BORE (62)
fra Stavanger

– Kronår for Prior!

Prior opplevde en eventyrlig salgsøkning i 2006 og hadde sitt beste år noensinne. Salg til dagligvare og storkjøkken økte med i underkant av 15 prosent målt i både volum og verdi. Det ble lansert 30 nye produkter, og i alt spiste hver nordmann 9,4 kilo Prior-kjøtt og 8,8 kilo Prior-egg.



■ En MMI-undersøkelse fra mars i 2006 viser at 85 prosent av befolkningen hadde et godt eller meget godt inntrykk av Prior. Det er flere årsaker til dette; suksess med bearbejdede produkter av hvitt kjøtt, suksess med produktutvikling og nylansering, et dyktig salgsapparat, den generelt positive forbrukstrenden for hvitt kjøtt forsterket seg ytterligere i 2006, økt kjøpekraft i befolkningen, forbrukerne er nysgjerrige på å prøve nye produkter og Priors fornyelse av merkevareprofilen.

Salget av ferske forbrukerpakninger med hvitt kjøtt økte med 20 prosent i volum målt i forhold til 2005. Dette ga praktisk talt et null-lager ved årets slutt.

Salget av Prior-pølser økte i 2006 med 36 prosent i volum. Prior er nå Norges nest største leverandør av pølser til dagligvaremarkedet med et salg på 3 000 tonn og en markedsandel på ti prosent. Til tider var etterspørselen så stor at en hadde leveringsproblemer. I mai ble Prior spesialpølser lansert. På grunn

av stor etterspørsel ble disse senere trukket tilbake fra dagligvaremarkedet for å prioritere pølseproduksjonskapasiteten til øvrig pølseproduksjon.

Andre nye produkter av hvitt kjøtt på dagligvaremarkedet var strimlet kalkun med gresk marinade og enpakning av stor kyllingfilet. Gourmetproduktet Livèchekylling fikk økt distribusjon av ferske stykningsdeler i butikk. Og i oktober kom et nytt butikkgrillkonsept med tre ulike glazer til å smøre på ferdig grillet kylling i butikken.

Salget av egg fra Prior og Norgården var en prosent høyere enn året før. Norgården ble integrert i Priors salg fra juni. Det selges stadig mer spesialegg, økningen var på 20 prosent i forhold til 2005. I februar ble en ny type spesialegg lansert; Polaregg, egg produsert på eget fôr i Nord-Norge for det nordnorske markedet. Etterspørselen etter økologiske egg eksploderte i 2006. Det var en svært krevende leveringssituasjon hele andre halvår, og en kunne ha solgt dobbelt så

mye dersom en hadde hatt egg til det. I september ble Prior XL-egg lansert, en suksess der en har solgt hele produksjonen.

2006 ble et rekordår for eggprodukt-virksomheten. Det har aldri vært solgt så mye eggprodukter til det norske markedet. Totalt ble det til industri, storkjøkken og dagligvaremarked solgt 3 967 tonn eggprodukter, en vekst på ti prosent fra 2005. Veksten fordeler seg jevnt mellom industri og storkjøkkenmarkedet. De produktene som har størst vekst er konserverte eggeplomme, omelettmix, hjerteavfler og kokte egg.





Ass. konserndirektør
ARILD HUSEFJELD (52)
fra Kvinesdal

– Fire prosent spesialiteter i 2010!

Kjøpesterke nordmenn og turister synes å være villig til å betale en merpris for lokal mat og spesialiteter. Dette handler om mye mer enn å bli mett – i dette segmentet teller opplevelsene og følelsene like mye.

■ Mange er fortsatt av den oppfatning at dette er et marginalt marked først og fremst tilhørende lokale gårdsmatprodusenter. Dette er både riktig og galt. På landsbasis omsettes det i dag lokale matopplevelser for om lag en milliard kroner. Forsvinnende lite i forhold til totalmarkedet på mat i Norge som er på 180 milliarder. Men vi snakker om et marked i meget sterk vekst.

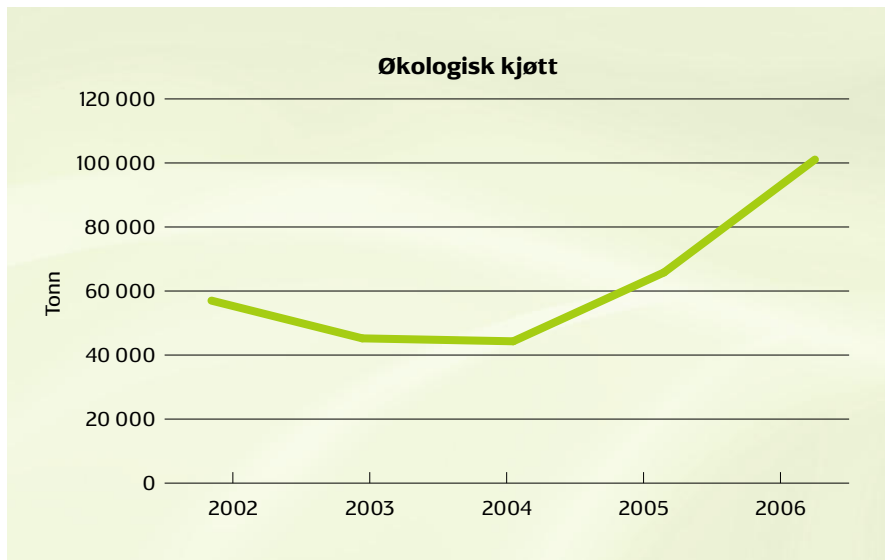
For Nortura er dette markedet et klart satsingsområde. Allerede i dag er vi inne med et ganske stort produktspekter i form av både råvarebaserte og regionale spesialiteter. Produkter som Norsk Kjøttfe, Thulefjord, Eldhus, Livèchekylling, Alfahati, økologisk kjøtt solgte i fjor for over 130 mill kr. Nortura er dermed den klart største aktøren også i dette markedet, selv om det i volum bare utgjorde beskjedne 0,5 prosent av totalsalget i Nortura. Men dette er bare en begynnelse. Målsettingen er at i 2010 skal fire prosent av volumet komme fra slike produkter.

Et meget ambisiøst mål vil mange mene. For dette dreier seg tross alt om svært små varestrømmer, som hver for seg må gjøre seg fortjent til en plass i butikkhyllene – til en pris som forsvare merkostnadene. Og her ligger den store utfordringen. For enten vi snakker om råvarebaserte eller regionale spesialiteter, vil dette være produkter som uten unntak har høyere produksjonskostnader enn standardproduktene våre. Klarer vi derfor ikke å ta ut en merpris i markedet, vil det heller ikke være interessant for våre medlemmer å gå inn i en slik varestrøm. Hele ideen bak satsingen på spesialiteter er jo at det skal gi en merverdi som skal føres tilbake til bonden.

Det kan derfor godt hende at det vil være riktig med en tettere integrering mellom bonde og industri enn det vi har sett fram til nå. Kanskje snakker vi om forpliktende råvarekontrakter, eller kanskje beveger vi oss i retning av et «samvirke i samvirke». Det vil i så fall bety en helt annen involvering fra produsentenes side, der du investerer og tar eierskap i den varestrømmen du deltar i, og henter ut utbytte når resultatet foreligger.



Visekonserndirektør
KNUD DAUGAARD (56)
fra Herning i Danmark





– Ikke et strategisk hvileskjær!

«Sikker avsetning til best mulig pris av eiernes kjøtt- og eggleveranse» er formålet med Nortura, og fusjonen har utvilsomt gitt en større mulighet til å oppfylle det. Å forsterke innsatsen for markedsutvikling og vekst, øke effektiviseringen og etablere oss med nordiske alliansepartnere blir essensielt i Norturas framtidige strategi.

■ Å utvikle det nasjonale markedet og effektivisere er nødvendig for å sikre Nortura langsiktige mål, men det er ikke tilstrekkelig. Etableringen av nordiske kjøttindustrielskaper og videre utvikling av nordiske kjeder krever strategisk årvåkenhet og grep fra Nortura. På lang sikt er det utrygt for Nortura å ikke inneha en nordisk eller europeisk posisjon – det kan true for vår evne til å oppfylle formålet vårt.

Når følelsen av at rødgrønn-regjering er kommet for å bli, WTO tar et hvileskjær og nesten ingen snakker om artikkel 19 i EØS-avtalen, så høres dette merkelig ut. Men industrielle strategier må dekke perioder på fem til ti år i sin langsiktighet – minst. I disse dager er det ti år siden i febuardagene 1997 da styret i daværende Norsk Kjøttssamvirke startet organisasjonsprosessen som endte med konserndannelsen i Gilde i 2000. Prior fulgte etter i 2001. Konserndannelsene var en forutsetning for den industrielle og markedsmessige riktige fusjonen mellom Gilde og Prior som har gitt oss Nortura.

Kunnskap om strategier og utvikling er fundamentet for å fylle innhold i begrepet «aktivt eierskap». Gjennom kunnskap kan andelseierne og deres tillitsvalgte aktivt delta i de virkelige valgene som selskapene må gjøre – om selskapets langsiktige utvikling.

Et hvileskjær i strategisk utvikling og med tilhørende handling kan sette selskapet tilbake. Nortura vil ikke merke noe første år, men kanskje først om tre til fem år. Derfor må kursen settes for 2017 i disse dager. Perioden skal deles opp i flere strategietapper – men målet i 2017 må være klart i sikte!



Konserndirektør Økonomi
KAI LINNES (53)
fra Sør-Odal



Konserndirektør
Strategi/Personal/Kompetanse/Kommunikasjon
EGIL OLSVIK (49)
fra Skånland i Troms



– Utfordrende situasjon!

Summen av tilførslene for alle dyreslag i 2006 er marginalt høyere enn tilførslene i 2005. Det har imidlertid vært en markert nedgang i tilførslene av småfe i region nord og noe nedgang i tilførslene av småfe i region vest. Nedgangen er kompensert av økte leveranser av gris, først og fremst i region nord og noe i region vest. For storfe er det minimale endringer i tilførslene. Det har vært økning i region øst, mens region vest har hatt en tilsvarende nedgang.

Produktivitet

For storfe har det vært en vekst i totalproduktivitet både innen slakting og skjæring, blant annet som følge av økt fokus på sammenligning av ytelse (benchmarking) mellom de enkelte fabrikkene.

For gris har det vært små endringer på totalproduktivitet i slakting, men et fall i produktiviteten på skjæring. Årsaken er betydelig reduksjon i skjærekvantum for å få redusert lager.

For småfe har E.coli-saken medført betydelige endringer i gjennomføring av slaktingen og skjæringen. Kostnadene har økt vesentlig, og da spesielt i slakting, men også noe på skjæring. Konsekvensene har vært lavere produktivitet.

Hendelser

Flere fabrikker, og spesielt konsernets småfeanlegg, ble rammet av matsmitte-saken og aktiviteten ble periodevis stoppet. I forkant av lammesesonen 2006 ble det iverksatt konkrete tiltak for å nå målet om null feil på kvalitet og hygiene:

- Fornyet fag- og hygieneopplæring
- Klipp av sau nært opptil slakteprosessen
- Redusert slaktehastighet på linjene
- Propper i endetarmen

- Investert åtte mill kr i dampstøvsugere som fjerner eventuelle rester av forurensning utsatte steder på hver enkel slakteskrott med varme.

Internkontrollen midtveis i lammesesonen avdekket opptil en prosent avvik i slakteprosessen. Dette medførte ytterligere tiltak:

- Utvidet sluttkontroll
- Forsterket re-inspeksjon før skjæring
- Beslutning om investering av ny teknologi med en ramme på 50 mill kr foran lammesesonen 2008.

For griseslakting er det investert i ny bedøvingsteknologi ved flere av de mindre fabrikkene som Karasjok, Målselv, Bodø, Ålesund og Førde. Investeringen totalt er på 2,5 mill kr. Å realisere lammestrategien medførte til investeringer i nye skjærelinjer i Førde og Oppdal. Innen storfeskjæring er det tatt i bruk ny teknologi for online fettmåling ved bruk av mikrobølgeteknologi på Otta, Rudshøgda, Trondheim, Steinkjer, Mosjøen, Tønsberg og Gol. På Steinkjer er det også investert i ny avansert skjærelinje (flowlinje), ny pakketeknologi, samt superkjøleanlegg for lagring av ferskt kjøtt. Superkjøleanlegget er det første i sitt slag i Norden.

Slaktet kvantum	Storfe/kalv	Gris	Sau/Lam	Annet	Sum
Region øst	19 998	38 134	3 977	208	62 317
Region vest	17 524	20 513	6 873	99	45 009
Region nord	28 380	22 869	5 861	138	57 248
Sum	65 902	81 516	16 711	445	164 574
Indeks 2006/2005	100	102	98	98	100

Skåret kvantum	Storfe/kalv	Gris	Sau/Lam	Annet	Sum
Region øst	17 931	33 729	2 391	97	54 148
Region vest	12 614	16 596	3 758	71	33 039
Region nord	14 502	14 492	3 990	60	33 044
Rendalen	4 774				4 774
Sum	49 821	64 817	10 139	228	125 005
Indeks 2006/2005	102	97	92	100	101

Skåret kvantum for alle dyreslagene er noe høyere enn i 2005. Nedgang på gris og småfe, mens det har vært en liten økning i skjæring av storfe.

Konserndirektør slakting/skjæring
JOHN HELGE BERGFLØDT (42)
fra Lier



– Størst på pølser!

Størst økning har vi likevel sett på salt, røkt og marinert vare sammen med biffer og fileter. Nye linjer med ny teknologi og optimal maskinutnyttelse er andre stikkord for 2006.

■ Foredlingsaktiviteten i Nortura er fordelt på åtte fabrikker: Sarpsborg, Tønsberg, Egersund, Forus, Haugesund, Ruds-høgda, Trondheim, og Målselv. I tillegg har Terina fire fabrikker ved Tynset, Sogndal, Lillehammer og Namsos samt spesialanlegg i Bodø med datterselskapene Thulefjord, Eldhus i Evanger og Nortura Hærland AS.

Foredling

I løpet av året ble det produsert 120 374 tonn foredlet vare i konsernet, en økning på 3 300 tonn.

Endringer fra året 2005 er størst i varegruppen salt/røkt/marinert vare (+800 tonn), ferdigmat (+1400 tonn) og biff/filet (+550 tonn). Nedgang er det for varegruppen spekepølse og spekevarer (–1000 tonn), noe som ikke er noen overraskelse med bakgrunn i E.coli-saken. Den siste tiden har det vært en positiv utvikling også innen disse varegruppene. Pølser er fremdeles den klart største varegruppen med 31 prosent av volumet.

Nortura Hærland AS hadde sterk økning i volum fra 2005 til 2006. Økningen ble på 2 429 tonn (16 prosent) og totalvolumet endte på 17 624 tonn. Sterkest vekst har vi hatt innenfor områdene pølser, kjøttdeig og filet.

Effektivisering i produksjonen er pr 31.12.06 målt til elleve prosent. Det er i løpet av 2006 gjennomført prosess-

organisering i produksjonen, noe som har ført til økt bruk av tekniske områdespesialister.

Ny kjøttdeiglinje ble installert og tas i bruk i regulær produksjon tidlig i 2007. Videre hadde vi sterk fokus i 2006 på intern transport av ferskt kjøttstøff for å tilfredsstille nye offentlige krav og økt kvalitet.

Nye linjer på Forus og i Sarpsborg

Norturas strategiske mål er å bidra til å øke produktiviteten med fire prosent og redusere kostnadene med to prosent. For å klare det, er det viktig med målrettede investeringer i ny teknologi. Av investeringer som bidrar til å nå målet, framheves særlig ny påleggslinje i Sarpsborg og en topp moderne pølselinje på Forus.

Pakkelinje for pålegg ved anlegget i Sarpsborg viser nå gode resultater. Ny automatisert linje for produksjon av pølser på Forus har, etter noen oppstartproblemer, vist gode resultater. Kapasiteten på linja er to tonn pr time.

Det arbeides forøvrig kontinuerlig med å holde alle anlegg oppdatert i forhold til krav, noe som er både kostnads- og ressurskrevende.

Utnyttelse av kapasitet – OEE

Et annet strategisk mål er oppetid på maskiner (OEE). Dette forteller oss i hvor stor grad vi greier å utnytte den kjøpte



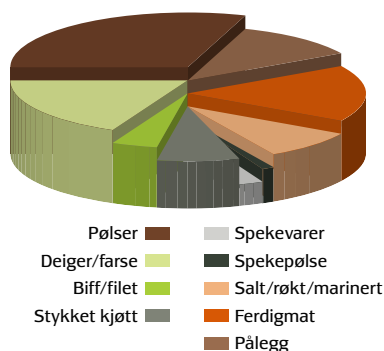
Konserndirektør foredling
RUNAR A. LARSEN (59)
fra Nøtterøy

kapasiteten i konsernet, og hvor gode de enkelte anlegg er til å utnytte kapasiteten på sitt utstyr når de produserer. I løpet av året har vi gjennomført et pilotprosjekt med gode resultater, der blant annet har Nortura Haugesund har utmerket seg med måleresultat av svært høy klasse. Dette viser at OEE-måling er et godt verktøy for å bedre effektiviteten, og vil bli tatt i bruk ved alle sentrale anlegg og linjer.

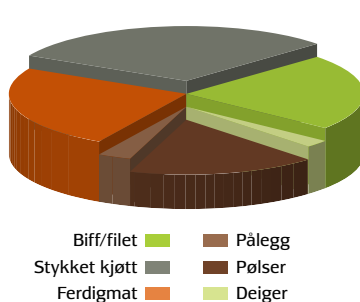
Innkjøp

Nortura Foredling har ansvaret for innkjøp i konsernet. Alt innkjøp er i løpet av 2006 samlet i en enhet. Den geografiske plasseringen ute på anlegg er imidlertid uendret. Gjennom denne organisatoriske endringen får vi en bedre samordning av ressursene innen området, samtidig som vi får en bedre koordinering av de enkelte innkjøp. I løpet av 2006 har forbedrede innkjøpsavtaler resultert i en reduksjon i kostnader på 10,3 mill kr. Fusjon og nye kjøpsgrupper lagt til Nortura innkjøp forventes å gi betydelig større reduksjon av kostnader i 2007.

Total volum Gilde produkter



Total volum Prior produkter



– Krevende råvaresituasjon!



Konserndirektør råvare
IVAR RÅSTAD (57)
fra Harstad

2006 er det første arbeidsåret for Norsk Kjøtt Råvare AS som eget datterselskap i Nortura. Selskapets formål er å optimalisere varestrømmen i konsernet og være offensive i salget av råvarer til det eksterne industrimarkedet.

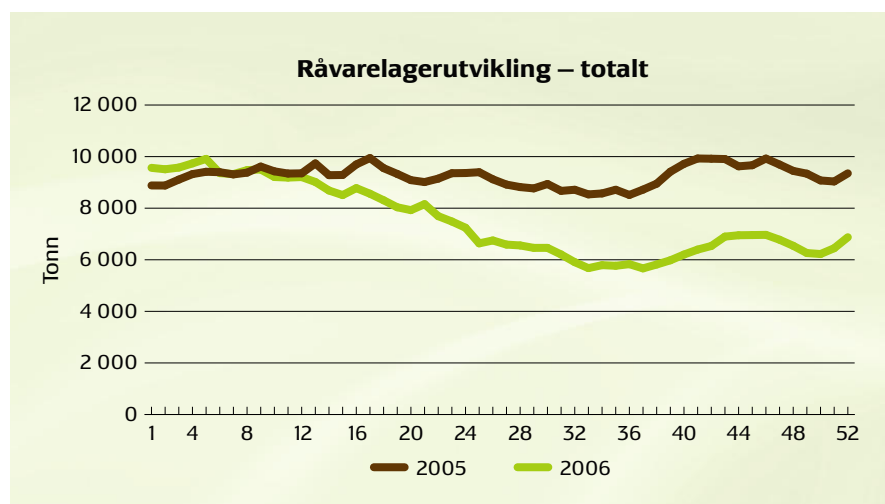
■ Året har vært preget av målrettet arbeid for å redusere råvarelagre til et hensiktsmessige nivå i 2006. Vi startet med 9 350 tonn råvarer på fryselaagrene ved årets begynnelse, og ved årets utgang er lagernivået på 6 870 tonn, dvs en nedgang på nesten 2 500 tonn. Utviklingen er positiv, men har hatt sin pris i form av manko på enkelte varianter i perioder av året.

E.coli-saken har også preget arbeidet i NKR. Planleggings-, transport- og sporingsarbeidet ble utfordret til det ytterste. Totalt sett har utfordringene blitt løst på en god måte.

Salget av helt slakt økte med elleve prosent, mens salget av skåret vare til eksterne industrikunder gikk tilbake med tre prosent. Hovedårsaken til den store økningen i salg av helt slakt har vært vår egen lave skjæreaktivitet,

offensive konkurrenter i skjæremarkedet og at importen av kjøtt ble halvert i 2006 sammenlignet med 2005. Tilbakegangen på salget av skåret vare har vært svak råvaretilgang. I tillegg har det vært fokus på å selge «hele» dyret for å utjevne for konsernet.

Gjennom hele 2006 er det arbeidet betydelig for å optimere varestrømmer og logistikk i konsernet: etablere faste varestrømmer, planlegge helhetlig for hele verdikjeden, ha rett lagernivå- og lagervare og ikke minst å styre salgsaktivitetene sterkere. Et vanskelig oppstartår fordi sporingsarbeidet med E.coli-saken medførte at vi ikke kom så langt som vi planla. Men læring, kunnskap og erfaring gjør at Norsk Kjøtt Råvare er godt rustet til å møte 2007 på en offensiv måte.



– Spennede fjørfeutvikling!

2006 ble preget av en kraftig økning i etterspørselen spesielt for kylling, og det ble gjennomført en rekke tiltak for å håndtere situasjonen.

■ Nortura Elverum tok i bruk nytt livdyrmottak i september. Det nye mottaket har større kapasitet og ivaretar dyrevelferden på en bedre måte, og i november var utstyret for gassbedøving installert på samme fabrikk. Alle tre fjørfeslakteriene benytter nå siste teknologi for å bedøve og avlive dyr. Kvaliteten på slaktet blir bedre, og tilbakemeldingene fra foredlingen er gode.

Det er avgjørende å skaffe nok daggamle kyllinger for å dekke økt etterspørsel. Samvirkekylling startet høsten 2006 å bygge ut for å øke kapasiteten fra 24 til 35 millioner daggamle kyllinger pr år. Nybygget forventes ferdig i mars 2007. Da starter trinn to av utbyggingen for å sikre optimal kvalitet på den daggamle kyllingen. I 2006 ble det nødvendig å supplere med importerte rugeegg til bruksdyr. Importen ble foretatt fra Sverige og Danmark.

Hoveddelen av nye kyllingplasser kom i 2006 i Rogaland. Nyetableringer fortsetter i 2007, da også på Østlandet og i Trøndelag. Nye kyllingplasser kommer som utvidelse av kapasitet hos eksisterende fjørfekjøttprodusenter og hos helt nye produsenter.

2006 var det første hele driftsåret med kyllinghybriden Ross 308. Dette er en foredlingskylling som egner seg godt til nedskjæring og er ideell i forhold til hvordan en forventer at fjørfekjøttmarkedet vil utvikle seg. Hybriden har gitt store utfordringer for produsentene gjennom økt dødelighet og kassasjon i tillegg til at tallene for tråputescor ble for høye. Viktige nøkkeltall viste en forbedring fra første til andre halvår. Oppalere og rugeeggprodusenter i leddet foran sliter fremdeles for lav ytelse gjennom innsett og fall i klekkeprosenten mot slutten av innsett.

Transporten av dyr fra produsent til slakteri ga utfordringer over hele landet vinter og vår. Høy dødelighet under transport fra Vestfold til Hå gjorde at en raskt gikk over til å slakte kyllingen fra Vestfold i Rakkestad i stedet. Dødeligheten var også for høy på inntransport fra Trøndelag, noe som fikk stor oppmerksomhet fra både Mattilsynet og media.

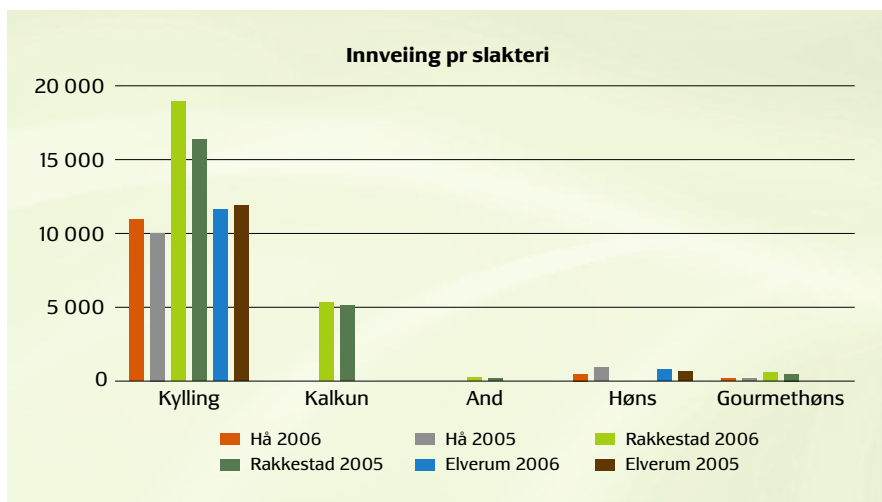
Tiltak som nytt livdyrmottak og ombygging av transportmateriell ble iverksatt for å forbedre dette. Aller viktigst var det å gjøre kyllingen bedre rustet til å tåle transporten i vinterhalvåret. Endringer i fôr og bedring av produsentenes daglige stell ser ut til å ha gitt ønskede resultater. Transportdødelighet lå på et akseptabelt nivå i november og desember.

Forekomsten av campylobacter i kyllingproduksjonen var som i 2005 med unntak av en ekstremsituasjon i ukene 29–32. En kraftig oppblomstring med campylobacterfunn i rundt 20 prosent av partiene i disse ukene ga leveringsproblemer i markedet.

Totalmarkedet for kalkun var i 2006 som året før, men med en klar dreining i retning av mer nedskåret vare. Kalkunprodusentene har derfor kunnet ha en større andel industrikalkun – hanndyr som blir føret til større slaktevekter.

I august ble all bruk av hønsekjøtt fra verpehøns i foredlet vare avviklet. Samtidig ble nedskjæring av høns på Nortura Hå lagt ned. Det er jobbet mye med å finne alternative måter for å avlive høns. Praksisen med å avlive høns på gården og levere rett til Norsk Protein startet i 2006 opp i Rogaland, og vil etter hvert komme i resten av landet.

Konserndirektør
slaktning fjørfe
**ARNE-KRISTIAN
KOLBERG** (38)
fra Skjeberg



– Stort råvarebehov!

Eggmarkedet var i 2006 preget av knapphet, og behov for 1500 tonn importerte egg.

■ Totalt har Nortura i 2006 håndtert 35 747 tonn egg. Dette er en økning på 20 prosent fra 2005. Oppkjøpet av Norgården AS representerer rundt 7 000 tonn.

Eggmarkedet var preget av knapphet på varer i 2006 etter at en gikk fra et stort overskudd i første del av 2005 via balanse og så til underskudd. For første gang ble det i desember bedt om administrativ tollnedsettelse for egg.

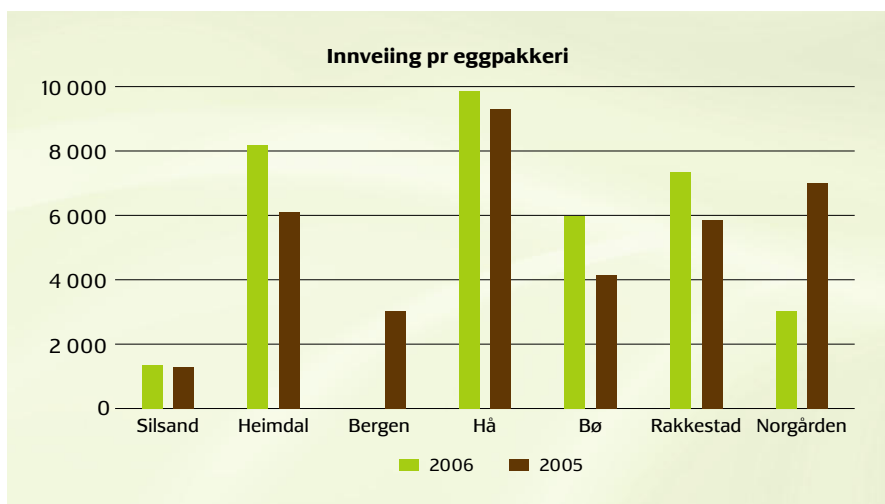
Avgangen av høneplasser har vært større enn forventet; rundt 125 000 høneplasser gikk ut av produksjon i 2006. Samtidig har en slitt med lave eggvekter i 2006, noe som trolig skyldes lavt foropptak. Det har vært noe etablering av nye høneplasser, både ved å øke kapasiteten hos eksisterende produsenter og etablere nye.

I juni ble eggpakkingen ved Norgårdens anlegg i Lommedalen avviklet og eggmengden fordelt på øvrige pakkerier.

Sammen med nedleggingen av eggpakkeriet i Bergen i november 2005, har dette gitt større mengde pr pakkeri og mer effektiv drift. Alle egg distribueres gjennom grossist. For å redusere mellomtransporten mellom pakkeriene, er det lagt ned et betydelig arbeid i å fordele egg til eggpakkeriene for å oppnå bedre logistikk til grossistpunktene. Prior har i 2006 pakket fire typer spesialegg. Polaregg pakkes ved Nortura Silsand, de økologiske eggene ved Nortura Rakkestad, mens egg fra frittgående høner og Solegg pakkes ved alle pakkeriene med unntak av Silsand.

Prior Eggprodukter brukte 6 400 tonn egg som råvare for å dekke opp etterspørselen etter eggprodukter til det norske markedet. Det har aldri vært et større råvarebehov til det norske markedet enn i 2006, og det ble importert totalt 1500 tonn egg som råvare til virksomheten gjennom hele året.

Vareflyt er essensielt for å ivareta logistikken for Prior-merkede produkter. Arbeidsoppgavene strekker seg fra å gi dagsprognose til produserende enheter, fastsette nivået på lagerbeholdning, sørge for at varene kommer fram til butikk og storkjøkken via grossistledet. Funksjonsområdet sørger for at riktig råstoff blir anvendt, at det blir balanse mellom de ulike råstofftyper samt tilrettelegge for at aktiviteter blir avtalt i samsvar med råvaresituasjonen til enhver tid. Funksjonsområde vareflyt ble etablert i 2005. I 2006 har vareflyt etablert nye og gode systemer for effektiv logistikk.



Visekonsernsjef
ROAR BORGEN (59)
fra Stokke i Vestfold



Datterbedrifter



Gilde Norge BA

har ansvaret for produktutvikling, markedsføring og salg av Gilde-merkede produkter.

Hovedkontoret er i Oslo

Omsetning: 6 786 mill kr

Antall utførte årsverk: 344

Eierandel: 100 %



Terina AS

driver produksjon og salg av spekevarer, hermetikk og frysevarer.

De har også ansvaret for produktutvikling, markedsføring og salg av Terina-merkede produkter.

Hovedkontoret er i Oslo.

Omsetning: 1 015 mill kr

Antall utførte årsverk: 284

Eierandel: 100 %



Eldhus AS

driver produksjon og salg av eldhusrøkte spekeprodukter.

Hovedkontoret er på Evanger i Voss.

Omsetning: 20 mill kr

Antall utførte årsverk: 10

Eierandel: 100 %



Sunn matglede siden 1929

Prior Norge AS

har ansvaret for produktutvikling, markedsføring og salg av Prior-merkede produkter.

Hovedkontoret er i Oslo.

Omsetning: 0

Antall utførte årsverk: 0

Eierandel: 100 %

Ingen aktivitet i selskapet før i 2007.



Alfathi AS

driver foredling og salg av produkter rettet mot det muslimske markedet.

Hovedkontoret er i Oslo.

Omsetning: 1 mill kr

Antall utførte årsverk: 1

Eierandel: 100 %



Norilia BA

driver kjøp og salg av biprodukter, bl.a. huder, skinn, tarmar, ull samt utviklingsarbeid knyttet til øvrige bi-produkter. Ca 80% av omsetningen er eksport.

Hovedkontoret er i Oslo.

Omsetning: 303 mill kr

Antall utførte årsverk: 61

Eierandel: 100 %



– fra landet lengst mot nord

Thulefjord AS

driver produksjon og salg av spesial- og nisjeprodukter fra Nord-Norge.

Hovedkontoret er i Bodø.

Omsetning: 60 mill kr

Antall utførte årsverk: 21

Eierandel: 100 %



Norsk Dyremat AS

driver produksjon og salg av dyremat. Hovedkontoret er på Rudshøgda.

Omsetning: 19 mill kr

Antall utførte årsverk: 4

Eierandel: 100 %



Norsk Hundefor AS

driver produksjon og salg av hundefor. Hovedkontoret er i Sirevåg.

Omsetning:	95 mill kr
Antall utførte årsverk:	40
Eierandel:	100 %



SAMVIRKEKYLLING AS

Samvirkekylling AS

er produsent av daggamle slaktekyllinger. Virksomheten er basert på import av rugeegg fra besteforeldredyr i Sverige.

Hovedkontoret er i Våler i Solør.

Omsetning:	151 mill kr
Antall utførte årsverk:	27
Eierandel:	100 %



Norsk Kjøtt Råvare AS

har ansvar for all totalplanlegging, industrisalg og lagerstyring i konsernet. Hovedkontoret er i Oslo.

Omsetning:	2 323 mill kr
Antall utførte årsverk:	0
Eierandel:	100 %



Matiq AS

er leverandør av konsernets it-tjenester.

Hovedkontoret er i Trondheim.

Omsetning:	160 mill kr
Antall utførte årsverk:	91
Eierandel:	100 %



Rendalen Kjøtt AS

driver med nedskjæring av kjøtt.

Hovedkontoret er i Rendalen

Omsetning:	235 mill kr
Antall utførte årsverk:	35
Eierandel:	100 %

Nortura Hærland AS

skal på vegne av Prior dekke markedets behov for bearbeidet og foredlet hvitt kjøtt, herunder produkt- og teknologiutvikling.

Hovedkontoret er på Hærland i Østfold.

Omsetning:	1 135 mill kr
Antall utførte årsverk:	370
Eierandel:	100 %



Hallingskarvet Produkter AS

Hallingskarvet Produkter AS driver med foredling og salg av høyforedledede lamme produkter til utvalgte dagligvareforretninger på Østlandet. Hovedkontoret er på Gol.

Omsetning:	11 mill kr
Antall utførte årsverk:	0
Eierandel:	100 %

Yggeseth AS

Eierandel:	100 %
------------	-------

Norsk Kjøtt Eiendom AS

Eierandel:	100 %
------------	-------

Deleide datterselskap

Scandinavian	
Poultry Research AS	51,0 %
Fjordkjøkken AS	56,5 %
Karasjok Slakteeiendom AS	66,0 %
Norsk Protein AS	75,0 %
Prior Eggprodukter AS	90,1 %
Prior Hærland Eiendom AS	91,6 %

Langs gilde veier i 75 år

Engasjerte bønder tok oppgjør med oppkjøperne og hadde suksess med å etablere slakterier. Resultatet ble overproduksjon – og forløpet til etableringen av Gilde Norsk Kjøtt i 1931.



Historieboken «Langs Gilde veier» ble skrevet av historikerne Sverre A. Christensen og Yngve Nilsen fra Institutt for innovasjon og økonomisk organisering, BI.





Tidlig i forrige århundre opplevde bøndene store prissvingninger. Prisene på kjøtt gikk ofte ned 30 prosent ene dagen og like mye opp dagen etter. Driftige bønder diskuterte hvordan de skulle ivareta sine interesser som kjøttprodusenter. «Det gjaldt at gi hinanden haanden til et traust haandslag – til at skape en sikker og fordelaktig avsetning for sin egen kjøttproduksjon» skrev gårdbruker Svein Gotuholdt i Norsk Landmandsblad i 1909. Håndslaget førte til etableringen av Fælleslagteriet i 1911. Før det hadde Hamar Slakteri AS blitt etablert som det første bondeidee slakteriet.

Ytre og indre press gjorde at bøndene samlet sitt slakt for å oppnå styrke i markedet. Limet var troen på å skape verdier for seg selv og sine yrkesbrødre gjennom frivillig deltakelse, likeverd, en mann en stemme, åpenhet og utbytte etter innsats. FS var vellykket og framsto tidlig som en offensiv og markedsorientert bedrift med anerkjente produkter – og en av Norges første merkevarebyggere.

Veksten var ukoordinert fram til 1931. Overproduksjon banet vei for Norges Fleskesentral og forvaltningsoppgaver med staten og Omsetningsloven som fødselshjelper. Norges Kjøtt og Fleskesentral som organisasjonen het fra

1934, disponerte også Oslo-markedet og det styrket naturlig nok maktbasen overfor distriktsorganisasjonene. Forvaltningsrollen – å regulere, koordinere og bygge reguleringsanlegg var blant hovedoppgavene. FS' ledende rolle og offensive markedsorientering ble kraftig svekket.

Sentralens forvaltningsoppgaver var i konflikt med distriktsorganisasjonenes fokus på å foredle og betjene markedet. Konflikten ble forsterket på 90-tallet av kjededannelser innen dagligvaresektoren, intern konkurranse og overkapasitet i slakteristrukturen samt en merkevare styrket av TV-reklamens inntreden i Norge.

Dette medførte at andelseierne etter spurte felles økonomi og ledelse, og ga mandat til å danne en organisasjon bygd på markedsmessige og industrielle behov, og ikke på reguleringsoppgaver. Dermed så Gilde Norsk Kjøtt dagens lys i 2000. Historisk minner Gilde-konsernet mer om Fælleslagteriet fra 1911, enn om sin forløper Norges Fleskesentral fra 1931. Men fortsatt må interesse,- marked og forvaltningsrollen balanseres. Det beste økonomiske resultatet for andelseierne kommer gjennom god drift og godt salg i et marked i balanse – grunnmuren Nortura er tuftet på.



Tillitsvalgte

KONSERNSTYRE NORTURA BA

Medlemmer:

- Harald Mørk, Kvernes, 6530 Averøy, *styreleder*
- Rune Haram, 6290 Haramsøy, *nestleder*
- Liv-Julie Wågan, 8920 Sømna
- Håvard Ringnes, Fladby, 2040 Kløfta
- Per Aas, Opsahl, 2080 Eidsvoll
- Sveinung Svebestad, Kyrkjev., 4327 Sandnes
- Gunnar Dalen, 5584 Bjøa
- Birte Usland, 4534 Marnardal
- Einar Høstbjør, Holleby, 1708 Sarpsborg
- Lars Petter Bartnes, Ner-Bartnes, 7730 Beitstad

Varamedlemmer:

Gilde:

1. Aase Berg, 9030 Sjørsnes
2. Ola Tjelle, 6460 Eidsvåg
3. Margunn Vatne, 4053 Ræge

Prior:

1. Aud Borge, 3186 Horten
2. Bente Roer, 1580 Rygge

Ansattrepresentanter:

- Bjørn Tore Kyllø, Region nord
- Vara:* Viggo Sennesvik, Region nnord
- Ken-Ove Sletthaug, Region vest
- Vara:* Ole Vindenes, Region vest
- Kay Roger Kristoffersen, Region øst
- Vara:* Terje Kristiansen, Region øst
- Robert Rødsdalen, Nortura Elverum
- Vara:* Live Major, Nortura Rakkestad

KONSERNRÅD NORTURA BA

- Gabriel Joa, Sandnesveien 20, 4050 Sola, *ordfører*
- Johan Petter Røssvoll, 8615 Skonseng, *varaordfører*
- Ivar Kvinlaug, 4480 Kvinesdal
- Olav Røysland, 4354 Voll
- Sigve Sørheim, 5590 Etne
- Nils T. Bjarke, 5700 Voss
- Per L. Hilleren, 6856 Sogndal
- Paul Sindre Vedeld, 6141 Rovde
- Petter Baalsrud, 6657 Rindal
- Inger Hovde, 777 Fornes
- Torhild Bryhn, 7870 Grong
- Berit Hundåla, 8883 Husvika
- Torgeir Løkås, 8215 Valnesfjord
- Karl Idar Berg, 9146 Olderdalen
- Teig Madsen, 9415 Harstad
- Øivind Funderud, 1593 Svinndal
- Hans Kr. Heum, 3178 Våle
- Bjørnar Flittie, 2616 Lora
- Kjetil Granrud, 2485 Rendalen
- Terje Amundsen, 2910 Aurdal
- Christen Engelow, 2344 Ilseng
- Kjetil Larsgard, 3577 Hol
- Tore Ingvald Brømnes, Brømnes, 4849 Arendal
- Jon Ødegård, Forkalsrud, 2630 Ringeby
- Bernt Mikalsen, Vik, 9475 Borkenes
- Håkon Helgøy, 4167 Helgøy
- Gunnar H. Li, Valenveien 308, 3800 Bø
- Hans Arne Breivik, Lihaugen, Breivik, 5337 Rong
- David Koht-Norbye, Skaltorpveien 110, 1850 Mysen
- Aud Borge, 3186 Horten

Ansattvalgte:

- Viggo Sennesvik, Nortura Bodø
- Rune Heim, Nortura Trondheim
- Arnt Morten Haugen, Nortura Steinkjer
- Terje Kristiansen, Nortura Rudshøgda
- Kenneth Johansen, Nortura Tønsberg
- Egil Nilsen, Nortura Gol
- Ole Vindenes, Nortura Bergen
- Kjetil Sangolt, Nortura Haugesund
- Morten Rasmussen, Nortura Forus
- Irene Åstveit, Nortura Bergen
- Gerd Signe G. Håre, Terina AS
- Harald Berge, Nortura Forus
- Knut Edvardsen, Nortura Hærland
- Svein Karlsen, Nortura Rakkestad
- Arve Benberg, Nortura Heimdal

KONTROLLKOMITÉ

- Odd Åke Fagereng, 8470 Bø i Vesterålen, *leder*
- Eivind Glestad, Glestad, 2380 Brumunddal
- Gunn Ellen Dybvik, 1850 Mysen

VALGKOMITÉ

- Ole Henrik Lauritzen, Sandaker, 1890 Rakkestad, *leder*
- Harald Trøseid, 2134 Austvatn
- Paul Sindre Vedeld, 6141 Rovde
- Sveinung S. Erikstein, Skoevegen 4, 3800 Bø i Telemark
- Magnus Myrvold, Remma, 8658 Mosjøen
- Inger Hovde, Fornes, 7717 Steinkjer
- Asbjørn Voll, Voll, 4362 Vigrestad
- Randi Rønnekleiv Melvær, 6900 Florø
- Arna Høyland, Høyland, 4365 Nærbø
- Knut Braastad, Aske Nordre, 2353 Stavsjø

VERDIKJEDEUTVALGENE

Gris:

- John A. Langmo, 7100 Rissa, *leder*
- Tor Soppeland, 4137 Årdal i Ryfylke
- Harald Bøhnsdalen, Kjus søndre, 2015 Leirsund
- Else Norheim, Kjerringvik, 8400 Sortland
- Jacob Rustan, 3174 Revetal
- Åse Mette Haga, Lunnerbakken, 2730 Lunner

Starfe:

- Leif Ove Sørby, Fossgt., 3320 Vestfossen, *leder*
- Guri Gjølstad Rønnebak, Gjølstad, 2219 Brandval
- Finn Hognestad, Gardshaugv. 44, 4053 Ræge
- Are Mørk, 8980 Vega
- Mimi Oust, Kjesbu, 7620 Skogn
- Reidar Kallestad, 5953 Fønnes

Sau:

- Ivar G. Slettemoen, 3580 Geilo, *leder*
- Harald Aune, Aunet, 7790 Malm
- Hilde Buer, Grøneng, 6900 Florø
- Arnold Helland, 4387 Bjerkereim
- Asgeir Larsen, 9060 Lyngseide
- Kjetil Granrud, Broen Berge, 2485 Rendalen

Fjærfekjøtt:

- Ole Martin Fjeldberg, Saug, 2355 Gaupen, *leder*
- Severin Kluku, Kluku østre, 7660 Vuku
- Trond Steinstrøm, Rykkje, 5610 Øystese
- Sigurd Høyland, Kongeheia, 4365 Nærbø
- Hans Martin Gran, Kjeldås, 3070 Sande
- Arild Granum, Songshøyd, 1580 Rygge
- Leiv Blakstad, Tjerne, 2355 Gaupen
- Steinar Aandstad, Heia, 1880 Eidsberg
- Jens Petter Slotnaes, Svennerud, 2350 Nes H
- Ole Harald Monsen, Ødegården, Verningen, 3270 Larvik

Egg:

- Arild Viken, Reddal, 4886 Grimstad, *leder*
- Bernt Mikalsen, Vik, 9475 Borkenes
- Håkon Fiskvik, Munkeby, 7600 Levanger
- Hallgeir Teigene, Grimstad, 6060 Hareid
- Hans Arne Breivik, Lihaugen, Breivik, 5337 Rong
- Jorulf Refsnes, Garborg, 4340 Bryne
- Thor Henry Bakke, Søndre Kofstad, 3322 Darbu
- Annar Hasle, Vestgård, 1735 Varteig
- Knut Braastad, Aske nordre, 2353 Stavsjø

ÅRSMØTEUTSENDINGER GLDNE NORSK KJØTT BA 24. – 25. APRIL 2006

Region øst:

- Therese Kiserud, Eng Gård, 1591 Sperrebotn
- Kristin Ianssen, Lunder, 1850 Mysen
- Jacob Rustan, Bispeveien 1078, 3174 Revetal
- Ole Kristian Thesen, Thesen Gård, 2160 Vormsund
- Ivar Andreassen, Hellandveien 31, 3180 Nykirke
- Kåre Larsen, Myren, 3160 Stokke
- Leif Ove Sørby, Foss, 3320 Vestfossen
- Lars Egil Lauten, Nafstad, 2040 Kløfta

- Dorte Kyvig Bårnes, Bårnes, 3282 Kvelde
- Nils Henry Haugen, Furustadvn. 180, 3232 Sandefjord
- Joachim N. Skogsrød, Lårdal, 3891 Høydalsmo
- Tellef Hodnebrog, Hodnebrog, 4885 Grimstad
- Marit Gauterud, Eisval, 2016 Frogner
- Rolv Vaagaasar, 2686 Lom
- Kjetil Granrud, 2485 Rendalen
- Terje Amundsen, 2910 Aurdal
- Torgeir Nordgård, 2667 Lesjaverk
- Bjørner Flittie, 2666 Lora
- Svein Skurdal, 2647 Sør-Fron
- Ole Næss, Bilden, 2760 Brandbu
- Nils Ingar Bakken, Rute 531, 2870 Dokka
- Elisabeth Hoff Aarstad, Aarstad, 2100 Skarnes
- Arne Lunner, 2428 Søre Osen
- Guri Gjølstad Rønnebak, 2219 Brandval
- Sjur Tokvam, Frogner, 2830 Raufoss
- Harald Trøseid, 2154 Austvatn
- Åse Mette Haga, Lunnerbakken, 2730 Lunner
- Astrid Stai, 2350 Nes
- Lars Raknerud, 2380 Brumunddal

Region vest:

- Egil Sveta, 4389 Vikeså
- Olav Røysland, Vollvn. 52, 4354 Voll
- Johan Egeland, Eigelandsvn. 15, 4376 Helleland
- Per Bergøy, 4160 Finnøy
- Rasmus Tore Støple, 5585 Sandeid
- Margunn Vatne, Vigdelnesvn. 56, 4053 Ræge
- Gerd Svensen, 4313 Sandnes
- Geir J. Heggheim, 4120 Tau
- Birte Usland, 4534 Marnardal
- Sven Haugthom, 4440 Tonstad
- Erling Landa, 4160 Finnøy
- Einar Askeland, 5574 Skjold
- Anders Bø, Bøvn. 229, 4070 Randaberg
- Per Gunnar Haarr, 4362 Vigrestad
- Liv Lyngstad, 5610 Øystese
- Brit Brækhus, 6793 Innvik
- Ove Bruheim, 6763 Hornindal
- Reidar Kallestad, Keilen, 5953 Fønnes
- Sidsel A. E. Itland, 6982 Holmedal
- Bjarte Samnøy, 5642 Holmefjord
- Sonja Ramsvik, 5310 Hauglandshella
- Arnold Helland, 4387 Bjerkreim
- Gunnar Hangeland, 4658 Tveit
- Alf Siveland, 4362 Vigrestad
- Jon O. Nummedal, 6893 Vik i Sogn
- Per L. Hilleren, 6856 Sogndal

Region nord:

- Aud Solrun Hermanstad, 7870 Grong
- Rasmus Skålholt, 7320 Fannrem
- Tove Kristin Sølberg, 7670 Inderøy
- Norvald Berre, 7053 Ranheim
- Anders Garberg, 7350 Buivik
- Harald Aune, 7790 Malm
- Inger Hovde, 7717 Steinkjer
- Stein Aam, 6160 Ørsta
- Petter Baalsrud, 6657 Rindal
- Jan E. Hoem, 6637 Flemma
- Torhild Bryhn, 7870 Grong
- Odd Harald Solheim, 6570 Smøla
- Lars Morten Rosmo, 7353 Børsa
- John Langmo, 7105 Stadsbygd
- Johan Arnt Dahlen, 7620 Skogn
- Trine Skjærvik Aagård, 7856 Jøa
- Jan Arne Skarsvaag, 7170 Åfjord
- Siri-Gunn Vinne, 7650 Verdal
- Harald Ednar Hagen, 6433 Hustad
- Jan Fiva, 6300 Andalsnes
- Ivar Arne Hagen, 7340 Oppdal
- Paul Sindre Vedeld, 6141 Rovde
- Tore Moksnes, 7633 Frosta
- Laila Hagali Berntsen, 9845 Tana
- Per Ivar Skaanevik, 9443 Myklebostad
- Gunvald Jonassen, Saura, 8170 Engavågen
- Magnus Myrvoll, Remma, 8658 Mosjøen
- Teig Johannes Madsen, Oldra, 9415 Harstad
- Asgeir Larsen, Oksvik, 9060 Lyngseide
- Are Mørk, 8980 Vega
- Else Norheim, Åsanveien 17, 8400 Sortland

- Ole Nilssen, 8800 Sandnessjøen
- Bernt Skarstad, 7980 Terråk

Ansattvalgte:

Region øst:

- Olav Egeli
- Erik Engebretsen
- Kenneth Johansen
- Karin Skaug
- Karin Pettersen
- Wenche Naustdal

Region vest:

- Per R. Olufsen
- Kjetil Sangolt
- Morten Rasmussen
- Nils Paulen

Region nord:

- Geir Bjørklund
- Ann-Iren Karlén
- Arnt Morten Haugen
- Arvid Storli

LO:

- Bjørn Arild Sekkenes
- Gerd Signe G. Håre
- Ann Kristin Kvaløysund
- Irene Åstveit

ÅRSMØTEUTSENDINGER PRIOR NORGE BA 24. – 25. APRIL 2006

- Else Holm Andersen, 9740 Lebesby
- Håkon Fiskvik, 7600 Levanger
- Sissel H. Johansen, 8484 Risøyhamn
- Bernt Mikalsen, 9475 Borkenes
- Solfrid Liv Nautvik, 6120 Folketadbygd
- Hallgeir Teigene, 6060 Hareid
- Severin Kluku, 7660 Vuku
- Trond Steinstrøm, 5610 Øystese
- Aud Aasen, 6829 Hyen
- Hans Arne Breivik, 5337 Rong
- Leiv Blakstad, 2355 Gaupen
- Bjarne Kjøs, 2345 Adalsbruk
- Knut Braastad, 2353 Stavsjø
- Kaia Linneberg, 2334 Rømedal
- Per Ole Røste, 2350 Nes H
- Terje Hagen, 2436 Våler
- Børre Rogstadkjærnet, 2410 Hernes
- Jon Ødegård, 2650 Ringeby
- Ole Simen Baldishol, 2350 Nes
- Eivind Glestad, 2380 Brumunddal
- Jens Petter Slotnaes, 2350 Nes H
- Hans Ulmo, 2670 Otta
- David Koht-Norbye, 1850 Mysen
- Trond Reierstad, 1475 Finstad
- Anne-Liv Åserød, 1708 Sarpsborg
- Jan Solberg, 1878 Hærland
- Bente Roer, 1580 Rygge
- Ole Egge, 1430 Ås
- Steinar Aandstad, 1880 Eidsberg
- Hans Christian Kihl, 1640 Råde
- Annar Hasle, 1735 Varteig
- Arild Granum, 1580 Rygge
- Lars Riiser Evju, 1890 Rakkestad
- Rune Klufterud, 1850 Mysen
- Ståle Solberg, 1746 Skjoberg
- Anne Kraggerud, 1820 Spydeberg
- Magne Helgesen, 3656 Atrå
- Gunnar H. Li, 3800 Bø
- Kjell Røsjorde, 3294 Stavern
- Torbjørn Kjærås, 3158 Andebu
- Ole Harald Monsen, 3270 Larvik
- Hans Martin Gran, 3070 Sande
- Øyvind Solheim, 3170 Sem
- Håkon Helgøy, 4167 Helgøy
- Leif Ims, 4308 Sandnes
- Sigurd Høyland, 4365 Nærbø
- Marianne Vestbø, 5585 Sandeid
- Tormod Gudmestad, 4365 Nærbø
- Kjell Hodne, 4352 Kleppe
- Siri Rasmussen Lea, 4360 Varhaug
- Asbjørn Scheie, 4343 Orre
- Anne Lise Kindingstad, 4160 Finnøy
- Asbjørn Frafjord, 4335 Dirdal
- Trond Vignes, 4160 Finnøy
- Ole Rasmus Sevheim, 4160 Finnøy
- Jorulf Refsnes, 4340 Bryne
- Reidar J. Roda, 4160 Finnøy
- Tore Ingvald Brømnes, 4849 Arendal
- Vidar Tjelland, 4536 Bjelland



Forbruker: Terese Ryan

*Nortura skal være markedsorientert.
Forbrukeren skal ha trygghet til produktene
gjennom vår kvalitetskontroll.*



Nortura

Nortura BA

Postboks 360, Økern, 0513 Oslo

Telefon: 22 09 21 00 • Faks: 22 15 59 08

www.nortura.no