

Årsmelding og regnskap 2003

Prior Norge BA, 74. driftsår



Mål

Priors visjon

Å bli en av Norges fem beste matvareleverandører.

Priors matfilosofi

Priors drivkraft er matglede, og dette søker vi å oppnå gjennom et tett samarbeid mellom ulike interesser både internt i Prior og eksternt. Gjennom ekte interesse, entusiasme, ydmykhet og ærlighet skal vi fortsette å gi den norske forbruker matglede.

Priors mål

● for eierne

Prior skal gjennom et landsomfattende samvirke sikre medlemmene markedsadgang, leveransesikkerhet og langsiktig og tilfredsstillende økonomi.

● for markedet

Prior skal være anerkjent som Norges beste og mest tillitsvekkende leverandør av spennende, gode og trygge produkter.

● for produktutvikling

Prior skal satse på innovasjon – skape nye produkter, kategorier og nå nye markedssegmenter.

● for kvalitet

Prior skal ha riktig kvalitet i hele virksomheten. Prior skal sikre mattrygghet og stabil kvalitet gjennom opplæring, godkjenning, sertifisering og systematisk måling.

● for økonomi

Prior skal ha økonomisk styrke til å tilpasse seg og utvikle markedet. Prior skal ha økonomisk styrke til å omstille og utvikle virksomheten i takt med markedet.

● for ansatte og tillitsvalgte

Prior skal ha engasjerte, kunnskaps- og initiativrike medarbeidere og tillitsvalgte.

● for samfunnet

Prior skal gjennom sin atferd legge grunnlaget for troverdighet og tillit. Prior skal bygge gode relasjoner til myndigheter, samarbeidspartnere og interessegrupper. Prior skal overvåke de belastninger som påføres miljøet og streve etter å bruke produksjonsprosesser og emballasje med minst mulig miljølemp.

Innhold

Konsernledergruppen	2
Dette er Prior	3
Nøkkeltall	4
Året 2003	6
Konsernsjefens side	8
Årsberetning	9
Årsregnskap	21
Prior Eggprodukter	36
Prior Hærland	38
Samvirkekylling	40
Tillitsvalgte og ledelse	42
Markedsregulering	45
Opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt	46
Fagsenteret for fjørfe	47
Statistikk	48
Ord og uttrykk	57

Konsernledergruppen

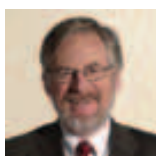
per 12.3.2004



ROAR BORGEN
Konstituert konsernsjef
Prior Norge



LEIF JØRSTAD
Direktør organisasjon
Prior Norge



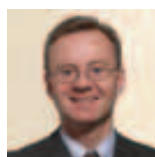
OLA BERGSAKER
Direktør forretningsutvikling
Prior Norge



ARNE KRISTIAN KOLBERG
Direktør
Prior Norge avd. Rakkestad



CHRISTIAN BRANDT
Konserndirektør
Prior Norge



ARILD LANDE
Direktør
Samvirkekylling, Prior Norge avd.
Elverum, Heimdal og Silsand



KAI FJELD
Fabrikkdirektør
Prior Hærland



MORTEN NILSEN
Direktør
Prior Eggprodukter



HARALD FLAATTEN
Direktør personal
Prior Norge



JOHN NORDAL
Direktør trygg mat
Prior Norge



STIG HAGEN
Logistikksjef
Prior Norge



INGVILD SKAUDEL
Konsernkoordinator
Prior Norge



ARILD HUSEFJELD
Direktør salg/markeds
Prior Norge



FRODE TJELLE
Konstituert direktør
Prior Norge avd. Sandnes/Hå,
Bergen og Bø

Dette er Prior

Prior er Norges ledende leverandør av produkter med egg og hvitt kjøtt.

Prior står for innovasjon av smakfulle produkter som er raske og lette å tilberede, og som er basert på trygge og sunne råvarer. Viktig for Prior er å:

- tilby sunn og trygg mat
- gi forbruker gode matopplevelser
- være tilpasset den moderne forbruker

Prior er en samvirkebedrift eid av 1 345 bønder som er produsenter og leverandører av 31 200 tonn egg og 40 000 tonn hvitt kjøtt. Prior skal gi nytte til eierne gjennom å foredle og omsette deres varer. Eierne får sine inntekter gjennom vareleveransene. Hvert medlem har lik eierandel, og medlemsdemokratiet skal sikre eierstyring.

Priorkonsernet har hovedkontor i Oslo og følgende virksomheter ellers i landet:

- tre fjørfeslakterier; Elverum, Rakkestad og Sandnes/Hå
- seks eggpakkerier; Bergen, Bø, Heimdal, Rakkestad, Sandnes/Hå og Silsand
- ett foredlingsanlegg for egg; Prior Eggprodukter i Revetal
- ett foredlingsanlegg for hvitt kjøtt; Hærland Produkter i Hærland
- ett rugeri for daggamle slaktekyllinger; Samvirkekylling i Våler i Solør



Nøkkeltall

MEDLEMMER

	2003	2002	2001
Antall	1 345	1 393	1 420

PRODUKSJON

<i>i tonn</i>	2003	2002	2001
Innveid egg	31 199	29 396	29 830
Slaktet kylling	32 690	33 539	29 020
Slaktet kalkun	5 377	4 379	4 179
Slaktet høns	1 230	1 262	2 167
Slaktet and	133	184	156

ANSATTE OG ÅRSVERK

	2003	2002	2001
Ansatte per 31.12.	1 479	1 560	1 393
Årsverk per 31.12.	1 235	1 264	1 134

SOLGT VOLUM

<i>i tonn</i>	2003	2002	2001
Egg	25 267	24 253	24 602
Eggprodukter	3 939	2 999	3 126
Kylling*	27 832	26 592	25 116
Kalkun*	2 635	2 619	2 525
Bearbeidede produkter av hvitt kjøtt*	4 486	4 280	4 021
Høns	706	810	886
And	135	146	199

* På grunn av endring i varegruppeinndeling er tall for 2001 og 2002 justert.

SALGET I 2003 FORDELT PÅ MARKEDSOMRÅDER

<i>i tonn</i>	Dagligvare	Storkjøkken	Industri
Egg	22 216	2 695	357
Eggprodukter	576	1 154	2 208
Kylling	20 552	2 167	5 113
Kalkun	1 808	150	677
Bearbeidede produkter av hvitt kjøtt	3 332	461	692
Høns	42	73	739
And	28	16	91

ØKONOMISKE NØKKELTALL

	2003	2002	2001
Varekostnad i % av salgsinntekter	61	59	61
Personalkostnad i % av salgsinntekter	22	21	21
Resultat før skatt i 1 000 kr	-33 863	1 247	-31 888
Resultatgrad*	0,12	2,33	0,43
Egenkapitalandel**	27	28	30
Likviditetsgrad 1***	0,93	1,03	1,27

* Resultatgrad = (resultat før skatt + finanskostnader) · 100 % / driftsinntekter

** Egenkapitalandel er egenkapital i forhold til balanseverdi per 31.12.

*** Likviditetsgrad 1 er omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld per 31.12.



Året 2003

Januar

- Prior velger radio som hovedkanal for reklameaktiviteter i 2003.
- Felles kollektiv pensjonsordning etableres for alle ansatte i konsernet.
- Med virkning fra 1.1.2003 er Prior Nor BA, Prior Sør BA, Prior Øst BA og Norfugl AS innfusjonert i Prior Norge BA.

Februar

- Prior vinner konkurransen om årets mest innovative matvare, InnoMat, med de etniske kyllingrettene.
- Hærland Produkter Eiendom AS etableres med det formål å bygge nyanlegg for lager, ekspedisjon og produksjon til Hærland Produkter.
- Prior Mathuset starter opp.

Mars

- Produktlansering i storkjøkkenmarkedet av gryteretter.
- Oppstart av nytt IKT-system.

April

- Samarbeidsavtale inngås mellom Prior Norge og Norsk Kjøtt.
- Hærland Produkter AS skifter navn til Prior Hærland AS.

Mai

- Produktlansering i dagligvaremarkedet av kalkunprodukter til grillen.

Juni

- Distribusjon av egg til ICA Norge legges om til grossist.



Juli	August	September	Oktober	November	Desember
● Introduksjon av hygienetips på produktemballasjen. ● 9-eggskartong lanseres i dagligvaremarkedet.	● Hoveveien Utbyggingsselskap AS etableres. ● Anlegget i Rakkestad tar i bruk ny automatisk marinerings- og pakkelinje for kylling.	● LFD-terminalen i Bergen blir flyttet til Tine. ● Produktlansering i storkjøkkenmarkedet av franske vafler. ● Produktlansering i dagligvaremarkedet av wiener, strimlet kjøtt, økonomipakning kyllingfilet og nye påleggs-pakninger.	● Prior Hærland Eiendom KS stiftes, og byggeprosessen for Bygg E igangsettes. ● Ny bedøvelses-teknologi med gass starter opp på slakteriet i Rakkestad. ● Kyllingpops lanseres som nytt storkjøkkenprodukt. ● Gjennomsnittlig slaktevekt for kylling økes fra 1 000 til 1 050 gram.	● Prior nomineres blant de fem beste storkjøkkenleverandørene til NorgesGruppen.	● Felles styrings-system av varestrøm egg og hvitt kjøtt startes opp.

Konsernsjefens side



Etter all omstilling og fokus på utvikling er tiden kommet for å konsolidere og forbedre konsernets økonomiske resultat. For 2003 la vi et budsjett på kroner 17 millioner, og dette klarte vi ikke å oppnå.

I løpet av de siste ti år har Priors omsetning nær blitt doblet. Inntektsøkningen er kanalisert mot jevnt gode og like avregningspriser over

hele landet, omfattende anleggs- og organisasjonsmessige endringer og oppbygging av en betydelig foredlingsvirksomhet. Etter all omstilling og fokus på utvikling, er tiden kommet for å konsolidere og forbedre konsernets økonomiske resultat.

Vi lever i en hverdag som preges av svært små økonomiske marginer for verdikjeden. For 2003 klarte vi ikke å oppnå vårt budsjett, og når vi kjenner årsakene til avvikene, må vi sette inn tiltak for å forbedre våre økonomiske resultater.

Våre mange nye produkter og lanseringer har lært oss mye om markedet. Dette sammen med markedsundersøkelser om fremtidig behov indikerer at det er gode vekstmuligheter for oss i de kommende år. Veksten vil avhenge av om vi klarer å skape de produktene som forbrukeren vil ha. Likeså må vi være på topp med hensyn til leveringsevne. For å få tak i denne markedsmuligheten, er vi avhengig av å få tilfredsstillende resultat i årene fremover. Klarer vi å øke Priors forretningsvolum så vil dette styrke vårt varemerke og ikke minst vår konkurransekraft.

I markedet er det spesielt gledelig at eggsalget har snudd mot en positiv trend. Vi registrerer et økt konsum. Egget begynner å bli friskmeldt etter mange år med negative holdninger i forhold til

egg og kolesterol. Nyere forskning viser at kolesterol i egg ikke har den negative virkningen som det før er hevdet. Fagmiljøene begynner å få øynene opp for dette og vektlegger nå at egget består av svært høyverdige proteiner som vi mennesker har bruk for.

Etter påske 2004 skal Prior åpne nytt anlegg i Hå kommune på Jæren. Anlegget innebærer et stort løft for oss, ikke minst fordi det dreier seg om å skifte ut et gammelt anlegg. Det er gledelig at vi har oppnådd enighet med vår konkurrent i området om å slakte på samme anlegg. Det vil gi fordeler for begge parter og bygger opp om å bedre konkurranseevnen i vår næring i et åpnere marked. Parallelt med anlegget i Hå, har vi startet neste utbyggingstrinn ved Prior Hærland. For å makte dette såpass raskt, fant vi det nødvendig å finansiere begge byggeprosjektene ved at det er hentet inn ekstern egenkapital. Dette er organisert slik at begge bygg blir eid av egne selskaper. Prior har garantert for langsiktige husleier. Det er sikret tilbakekjøp etter bestemte regler.

En premiss for å holde gode og jevne avregningspriser er at det er tilfredsstillende balanse mellom produksjon og det som selges i markedet. Etter hvert begynner styringen på kjøtt siden å bli god. Det har gått bra de siste årene for egg, men her ser vi noen utfordringer som må takles. For egg er det flere aktører, og faren for at noen får misforhold mellom produksjon og salg er større. Det arbeides med å få til et tettere samarbeid om styring for egg. Hvis det ikke lykkes, vil det kunne oppstå en situasjon med overproduksjon og derigjennom kraftig prispress.

Kostnadsstrukturen i vår industri i Norge er for høy i forhold til det vi ser ellers i Norden. Vi kommer ikke utenom at Prior må gjøre jobben med lavere kostnader fremover. Vi må kort og godt kunne både forenkle og jobbe smartere. Dette utfordrer oss, og vi er nødt til å lykkes. Vi skal være en viktig leverandør av egg og hvitt kjøtt i et langt perspektiv.

Roar Borgen
Roar Borgen

Årsberetning for Prior Norge BA

Prior Norge BA ble etablert i 1929. Konsernet er et samvirke eid av 1 345 egg- og fjørfekjøttprodusenter. Prior produserer, foredler og omsetter egg og hvitt kjøtt. Omsetningen i 2003 var 29 000 tonn egg og eggprodukter, og 36 000 tonn hvitt kjøtt og produkter av dette. Konsernet består av morselskapet Prior Norge BA og datterselskapene Prior Eggprodukter AS, Prior Hærland AS, Prior Hærland Eiendom AS, Hærland Catering AS og Samvirkekylling AS. Morselskapets hovedkontor er i Oslo, i tillegg har morselskapet syv produksjonsanlegg for eggpakking og/eller fjørfeslakting.

Salget

Prior hadde i 2003 et godt salgsår med høy omsetning av både egg og hvitt kjøtt. Det har de siste to årene vært en vekst i konsumet av egg, noe som blant annet skyldes at egget er frikjent fra de tidligere kolesterolbeskyldningene. Priors volumvekst for egg var i 2003 på 3 % i forhold til 2002. Hver nordmann spiser nå 10,3 kg egg per år.

Hvitt kjøtt har i mange år hatt en sterk konsumvekst. I 2003 fortsatte denne trenden, med en vekst for Prior på totalt 3 % i forhold til 2002, men det har skjedd en økning i foredlingsgraden slik at veksten i forhold til medgått råvare er 6 %. Det er bearbejdede ferske produkter, særlig av kylling, som vokser kraftig. Forbruket per nordmann av hvitt kjøtt er nå oppe i 11,1 kg.

Lanseringen av Prior wiener i september var en av de mest vellykkede produktlanseringene på mange år, og førte til vekst i pølsekategorien. I tillegg opplevde vi sterk vekst i produkter av kalkun, hvor bestselgerne var marinert kalkunbryst, filet og andre bearbejdede produkter. Totalt ble det lansert 24 nye produkter på dagligvare og 13 nye produkter på storkjøkkenmarkedet i 2003.

Mathuset

I 2003 etablerte Prior Mathuset som en overbygning for matkompetanse i Prior. Her koordineres arbeid med produktutvikling, smakspanel, testsalg, demonstrasjon i butikk med mer. Mathuset skal ligge i forkant for å få med seg nye trender, dette for å sikre at Priors produktutvikling har appell overfor forbrukerne. Mathuset har i løpet av 2003 bygd opp en idébank, og høstet positive erfaringer fra testsalg av produkter under utvikling, og fra god og tett dialog på prosjektbasis med våre største kunder. Matglede og innovasjon er de to sterkeste drivkreftene i Prior, og i denne sammenheng er det blant annet arrangert matfaglige inspirasjonskurs for både kunder og ansatte. 2003 er videre brukt til å oppgradere demonstrasjonskorpsen til Priorkokken i butikk. Dette for å innta en ny rolle på den viktigste arenaen for salg - som er i butikk.

Trygg mat

Kostnadseffektiv produksjon, trygg og holdbar mat samt økt nyskaping er satsingsområder for Prior. Et viktig verktøy i denne sammenheng har vært utvikling og innføring av et felles kvalitetssystem for hele konsernet. Kvalitetssystemet er web-basert, brukes på alle nivåer i verdikjeden innenfor kvalitet og ledelse, og beskriver hvordan vi styrer våre prosesser. Kvalitetssystemet ivaretar blant annet kravene i NS-ISO 9001 og vil bli oppdatert i henhold til BRC-standarden. Et nettbasert kurs i HACCP med støttedokumenter om mikrobiologi, renhold og vask er også utviklet og inkludert i kvalitetssystemet.

Prior får mye positiv omtale når det gjelder kvaliteten på ferdigvarene. Campylobacter-programmet, et samarbeid med offentlige fag- og forvaltningsinstitusjoner, viser at tiltakene som er iverksatt overfor dyrene og håndteringen av disse har gitt positive resultater i 2003. Reduksjonen i antall campylobacter-positive flokker har vært 21 %. Det er gjennomført og igangsatt flere prosjekter i samarbeid med Matforsk, Felleskjøpet Førutvikling og Veterinærinstituttet for å redusere smittebelastningen av campylobacter og fremskaffe mer kunnskap om smitekilder og smittemåter.

Dyrevelferd har også i 2003 vært i fokus både i Prior, i media, politisk og i bevisstheten hos forbruker. Det har vært stilt forventninger til oppfølgingen av Stortingsmeldingen om dyrehold og dyrevelferd (nr. 12, 2002-2003). En uttalelse fra fjørfenæringsens arbeidsgruppe for dyrevelferd ble lagt frem, og det er arbeidet med en rekke ulike tiltak for å bedre dyrenes helse og velferd på flere områder i verdikjeden. Som teknologisk nyskaping i den sammenheng er det installert gassbedøvelse ved et av slakteriene.

KSL-arbeidet har hatt stor oppmerksomhet i 2003. Sammen med Fjørfebransjens Landsforening og Fagsenteret for fjørfe har Prior revidert og gitt ut nye KSL-hefter for konsumeggproduksjon, slaktekyllingproduksjon, kalkunproduksjon og oppal av unghøner. I tillegg ble et nytt KSL-hefte for produksjon av egg fra frittgående høner ferdigstilt. Revisjon av kvalitetssystemet er viktig for å bedre driften og kvaliteten. Blant Priors medlemmer gjøres det to typer revisjoner; Prior-revisjon (fagrevisjon) og KSL-revisjon (systemrevisjon). I tillegg skal alle norske bønder fra 1.1.2004 gjennomføre en årlig egenrevisjon hvor de går igjennom egen drift i forhold til de krav som gjelder og setter opp forbedringer og frister for å gjennomføre disse.

I et samarbeid mellom Prior og Fjørfebransjens Landsforening gikk en i 2003 i gang med KSL-revisjoner hos oppalerne av kon-

sumegghøner hvor fokus settes på oppalene som underleverandører til eggprodusentene. Dette arbeidet fortsetter i 2004.

Medlemsforhold

Leveransene fra medlemmene har vært større i 2003 enn i 2002 for egg og kalkun. Indeksene for egg, kylling og kalkun er henholdsvis 106, 100 og 122. Samtidig er kyllinglageret redusert fra 2 300 tonn per 1.1.2003 til 1 400 tonn per 31.12.2003.

Markedssituasjonen for egg har deler av året vært anstrengt, men en har klart forsyningene. Før påske og jul ble det gjennomført utsatt slakting.

Gjennomsnittsvekten på kylling er økt fra 1 000 til 1 050 gram i andre halvår. Dette er gjort for å få en mer effektiv produksjon og for å være bedre tilpasset etterspørselen i markedet.

For alle produksjonene har dekningsbidraget vært godt. Både for oppal og rugeeggproduksjon har dog kapasitetsutnyttelsen vært lav gjennom hele året og for slaktekyllingproduksjon har kapasitetsutnyttelsen vært lav i deler av året. Kalkunprodusentenes økonomi har variert med varierende uttak av varer til industriell foredling. Av den grunn er det utredet et nytt prissystem for kalkun som ble iverksatt i januar 2004. På grunn av redusert uttak til industri, sett i forhold til tidligere planer, ble det gitt en økonomisk kompensasjon til produsentene sommeren 2003. For alle produksjonene gjelder pålegg om investering i brannvarslingsanlegg.

Beregninger av dekningsbidrag viser i hovedtrekk positiv utvikling i produsentøkonomien sammenlignet med 2002. For egg har dekningsbidraget i gjennomsnitt vært 4,50 kroner høyere per innsatt høne. Dekningsbidraget for kylling har vært 0,59 kroner høyere per dyr. Kalkun har hatt en noe varierende utvikling. Produksjonskontrollen viser 4,05 kroner høyere dekningsbidrag 1 per dyr. Formålet med disse beregningene er å vise utviklingen i produsentøkonomien over tid. Se forøvrig statistikk-kapittelet.

På Fjorveskolen ble det i 2003 gjennomført to kurs for slaktekyllingprodusentene og ett for eggprodusentene. Kursene som er et landsdekkende etterutdanningstilbud for fjorfeprodusenter, består av to samlinger à to dager med om lag en måneds mellomrom. Kursene er "A til Å-kurs" innenfor den enkelte produksjonsgren. På etterjulsvinteren 2004 avvikles ytterligere et slaktekylling- og et eggkurs.

I slutten av januar gikk Priors fagkongress 2003 av stabelen i Sandefjord med god oppslutning. Fagprogrammet spente fra tema rundt hvorfor og hvordan beskytte dyrene og oss selv via marked og næringspolitikk til eksterne endringer. Ny fagkongress ble arrangert til samme tidspunkt i 2004.

Utviklingen i 2003 og planer fremover

Anleggsmidlene i konsernet har i 2003 en tilgang på i underkant av kroner 66 millioner. Dette fordeler seg med i underkant av kroner 51 millioner på produksjonsutstyr og driftsløsøre og kroner 15 millioner på tomter, bygninger og annen fast eiendom. Samlet for konsernet er det for 2004 budsjettet med investeringer i størrelsesorden kroner 64 millioner. Dette fordeler seg med kroner 49 millioner for vedlikeholdsinvesteringer og kroner

15 millioner i nyinvesteringer. Av den totale investeringsrammen er kroner 40 millioner produksjonsutstyr med relativt kort avskrivningstid. Store deler av produksjonsutstyret vurderes finansiert ved leasing.

Generelt for hele konsernet har innføringen av ny og felles IKT-plattform vært et stort og viktig prosjekt. Igangkjøring av det nye systemet var 31.3.2003. Prosjektet møtte på flere oppstartsproblemer, men disse er søkt løst og operasjoner tilknyttet salg, produksjonsstyring i foredling av hvitt kjøtt, innkjøp, vareforsyning og økonomi fungerer bedre. Det arbeides med forbedringer, utvidet funksjonalitet og oppkobling av nye moduler for optimalisering av verdikjeden og datafangst i eggpakkeri og slakteri.

Konsernet vil i løpet av 2004 markere 75-årsjubileum.

Eggpakkeriet i Bergen

Høsten 2003 ble LFD-terminalen overført fra Priors leide lokaler i Bergen til Tines anlegg. Overføringen medførte at cirka 600 kvadratmeter ble ledig. Et utvalg har utredet alternativene og konkludert med at virksomheten skal fortsette til leieavtalen med nåværende eier går ut i desember 2005. En ny vurdering vil bli gjort når det nærmer seg dette tidspunktet. Det søkes i 2004 å fremleie kjølelageret dersom det blir et bedre marked for kjøleareal. Eggpakkeriet har økt innveien med 1,5 % i forhold til 2002, som blant annet skyldes at et volum egg som tidligere ble pakket i Sandnes er pakket i Bergen. Det forventes en svak nedgang i eggmengden over pakkeriet i 2004. Det er målsatt en effektivitetsforbedring på pakkelinjen.

Eggpakkeriet i Bø

Eggtilførselen viste en nedgang på 1,3 % i forhold til 2002. For 2004 er det ventet at eggmengden vil gå ytterligere noe ned, men den vil fortsatt være på et nivå som er stort nok for å oppnå effektiv drift. Felles styringssystem av varestrøm egg ble lagt til Bø fra høsten 2003. Hovedoppgaven er å sikre god leveringsgrad til kundene gjennom daglig oppfølging.

Slakteriet i Elverum

Slakteriet har hatt en volumøkning på 4 % i forhold til 2002. For 2004 forventes det en ytterligere økning på 10 %. Bakgrunnen for økningen i 2003 og den planlagte økningen i 2004 er konsernets strategi om å utnytte produksjonskapasiteten ved slakteriet maksimalt på ett skift. Skjæreavdelingen ble avviklet og arbeidsoppgavene flyttet til Prior Hærland i løpet av året. Inntransport av levende dyr er en kritisk faktor, spesielt over store avstander og med lave utetemperaturer. Som følge av konstant oppfølging og ytterligere forbedringer på transportmateriellet, er nøkkeltallene for dødelighet under inntransport fortsatt lave. I 2004 vil nytt kassevaskeri bidra til økning i produktivitet og forbedring av arbeidsmiljø.

Eggpakkeriet i Heimdal

Eggpakkeriet har økt innveien med 5 % i forhold til 2002. For 2004 forventes det en ytterligere svak økning i eggmengden. Bakgrunnen for veksten er Priors ønske om økning av eggproduksjonen i Midt-Norge. Eggpakkeriet har god effektivitet og fremstår som et driftssikkert og fremtidsrettet anlegg.

Slakteriet og eggpakkeriet i Rakkestad

Det har i 2003 vært en liten nedgang i volumet over eggpakkelinjen i Rakkestad på 2 % i forhold til 2002. En eggprodusent med økologisk produksjon i aviarsystem er etablert - den første i landet. Til eggpakkeriet forventes en økende andel spesialegg i 2004. Produksjonen av Solegg er økende, og den neste produsenten av økologiske egg starter opp i 2004.

Det har vært en liten volumnedgang over kyllingslakteriet i Rakkestad i 2003 på 3 % i forhold til 2002, dette i henhold til plan om full utnyttelse av ett skift på slakteriet i Elverum. I september 2003 ble en enkel stykkelinje for marinerings og innfrysing med automatisk posepakking installert i forlengelse av kyllingslakteriet. Det er lansert seks nye produkter fra denne linjen. Gassbedøving ble installert i oktober. Etter installasjonen er det registrert en klar forbedring i produktkvaliteten. I tillegg er både dyrevelferd og arbeidsmiljø forbedret. I 2004 er det planlagt stabilitet i kyllingproduksjonen. Det er satt mål om produktivitetsvekst og at en økende andel av produksjonen skal gå over den nye marineringslinjen eller som Gourmetkylling. Som følge av økte vekter på kylling, er det nødvendig å øke nedkjølingskapasiteten i slakteriet.

Også på kalkunslaktelinjen i Rakkestad ble det i 2003 installert gassbedøving. Installasjonen har ført til produktivitetsforbedringer. Kalkunslaktingen fikk en stor volumøkning i 2003 på 22 % i forhold til 2002 og passerte 5 000 tonn. Det er forventet at kalkunslakteriet vil oppleve enda et år med stor vekst, og at slakteprosessen vil gå i retning av mer automatisering. Det er satt mål om produktivitetsvekst. Kapasiteten på slakteriet skal økes ved en økning av hastigheten på slaktebåndet.

Andeslaktingen har gått ned i volum med 28 % i forhold til 2002, men kvaliteten er bedret.

Det har vært en betydelig volumøkning gjennom plukklageret i 2003 sammenlignet med 2002. Økningen er håndtert med samme bemanning som i 2002.

Slakteriet og eggpakkeriet i Sandnes/Hå

Utbyggingen av det nye anlegget i Hå har stått i fokus i hele 2003. Utbyggingen ligger i rute i forhold til de oppsatte fremdriftsplaner, og det er planlagt innflytting i nybygget i siste halvdel av april 2004. Nyanlegget vil ha følgende arbeidsoppgaver: slakting, nedskjæring, filetering, forkrydring, eggpakking og plukklagervirksomhet. Det store prosjektet i 2004 blir å planlegge og å gjennomføre overflyttingen fra Sandnes til Hå.

Det var en betydelig økning over eggpakkelinjen i Sandnes i 2003 på 16 %. Mye av forklaringen til denne økningen ligger i en relativt stor nyetablering og økt andel av førstehåndsutbudet i Rogaland. Eggmengden i 2004 forventes å bli på samme nivå som for 2003.

Det var en liten volumøkning over kyllingslakteriet i Sandnes i 2003 på 3 %. Etter en grundig gjennomgang av Priors grillvirksomhet ble det høsten 2003 besluttet at all grilling i Prior skal foregå på stekelinjene på Prior Hærland og ved Gildes anlegg på Lillehammer. Det blir derfor ingen grillvirksomhet ved nyanlegget

i Hå. Slaktemengden i 2004 forventes å bli som i 2003. I desember 2003 vedtok styret i AS Hønseslakt å flytte all virksomhet fra Nærbø til Hå. Slakting og nedskjæring av høns vil dermed bli integrert i virksomheten på nyanlegget, og denne overflyttingen vil bli foretatt umiddelbart etter innflyttingen i anlegget. Lokale til selskapet AS Hønseslakt i Nærbø vil inntil videre bli leid ut til Jærkylling AS.

I de siste månedene av 2003 var det en aktivitetsøkning på nedskjæring og filetering av kylling i Sandnes. Denne aktivitetsøkningen forventes å fortsette inn i 2004.

I løpet av vinteren 2004 vil plukklageret i Bergen bli forsynt med oppbundet og forkrydret kylling fra Sandnes. Bergen har tidligere fått disse varene fra Elverum.

Eggpakkeriet i Silsand

Eggpakkeriet i Silsand i Troms er det minste av eggpakkeriene i Prior. Relativt små endringer i innveieing gir store prosentvise endringer for pakkeriet. I 2003 ble innveieingen redusert med 200 tonn i forhold til 2002, noe som utgjør 17 % reduksjon. Total innveieing i 2003 var 1 119 tonn. For 2004 ventes det innveid 1 400 tonn, en økning på 30 % fra 2003. Økningen kommer ved at eksisterende produsenter utvider sin kapasitet og at nye starter opp.

Arbeidsmiljø i konsernet

Prior konsernet har sterkt fokus på trivsel og effektivitet. Med bakgrunn i systematiske kartlegginger iverksettes konkrete tiltak i videreutviklingen av vårt arbeidsmiljø. Vårt arbeid med programmet *Vi gjør Prior bedre!* bidrar til engasjement og delaktighet fra alle nivåer i organisasjonen.

Prior arbeider for å ha engasjerte og kunnskapsrike medarbeidere og har derfor et høyt ledelsesmessig fokus på kompetanseutvikling. I driftsåret 2003 har vi gjennomført et utviklingsprogram for driftsledere. Målet med programmet har vært å styrke kompetansen på driftssiden i konsernet med vekt på å:

- utvikle deltakernes ledelsesforståelse og forståelse for egen driftslederrolle
- utvikle deltakernes resultatorientering og resultatoppfølging
- forankre og utvikle driftslederne sine roller i kvalitetsarbeidet.

I tillegg er det gjennomført en betydelig opplæring i forbindelse med innføring av nytt IKT-system, samt faglige opplærings- og utviklingstiltak i våre produksjonsmiljøer.

Arbeidet med å redusere sykefraværet har hatt meget høy prioritet, blant annet med et sterkt fokus på både nærværsfaktorer og fraværsårsaker. Dette arbeidet foregår i et nært og forpliktende samarbeid med bedriftshelsetjenesten og de ansattes tillitsvalgte. Alle produksjonsanlegg er IA-bedrifter. Utviklingen i sykefraværet følges opp ved regelmessige målinger gjennom driftsåret. Sykefravær har også vært et sentralt tema i drøftelsene i konsernledergruppen. Siden fraværet i enkelte virksomheter er på et for høyt nivå, vil arbeidet med å få redusert sykefraværet bli ytterligere intensivert.

Prior har et systematisk og godt samarbeid med de ansattes tillitsvalgte, dels gjennom konsernutvalget i saker på konsernnivå

og dels gjennom et nært og forpliktende samarbeid med klubbstyrene i den enkelte virksomhet. Samarbeids- og representasjonsordninger gir verdifulle bidrag til å løse konsernets utfordringer på en konstruktiv måte. Personalpolitisk er det i 2003 etablert en felles kollektiv pensjonsordning for alle ansatte i Priorkonsernet.

Det er i konsernet registrert arbeidsulykker, hvorav to med alvorlig skade på Prior Hærland. Ingen ulykker med vesentlig materiell skade. Flere ansatte ved Samvirkekylling var våren 2003 utsatt for en bussulykke i forbindelse med reise fra Grete Waitz-løpet. Ulykken ga økning i langtidssykefraværet for Samvirkekylling.

	2003	2002	2001
Ansatte per 31.12.	1 479	1 560	1 393
Årsverk per 31.12.	1 235	1 264	1 134
Sykefravær dager	46 789	35 775	40 617
Sykefravær i %	11,7	11,1	14,0

Årsverk er faktisk arbeidede timer delt på 1 950 timer. Sykefraværet beregnes av mulige arbeidede dager. På grunn av overgang til konsern kan tall for 2001 og 2002 ikke være helt sammenlignbare med 2003.

Arbeidsmiljø i morselskapet

Arbeidsmiljøet kan karakteriseres som godt. Det er regelmessig og god aktivitet i virksomhetenes arbeidsmiljøutvalg.

Morselskapet med sine produksjonsavdelinger er knyttet til bedriftshelsetjenesteordninger. Det gjennomføres regelmessige undersøkelser i ulike deler av virksomhetene som grunnlag for arbeidet med å forbedre arbeidsmiljøet ytterligere. Det er registrert arbeidsulykker i 2003, men ingen med alvorlig skade.

Ulykkene har ikke medført vesentlige materielle skader.

	2003	2002
Ansatte per 31.12.	904	953
Årsverk per 31.12.	768	790
Sykefravær dager	25 570	18 646
Sykefravær i %	11,3	12,4

På grunn av innfusjonering av Prior Nor, Prior Sør og Prior Øst i morselskapet kan tall for 2002 ikke være helt sammenlignbare med 2003.

Likestilling

Priorkonsernet er en arbeidsplass med full likestilling mellom kvinner og menn. Våre verdier og løfter gjenspeiles i både arbeidsmiljø, atferd og holdninger, og dermed også hvordan vi tenker omkring likestilling. Det er således ingen forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som rekruttering, lønn, avansement og lignende. I Prior Norges styre er kjønnsfordelingen tre kvinner og åtte menn. I konsernledergruppen er det en kvinne og tretten menn. Prior har som mål å rekruttere flere kvinner i ledende funksjoner i selskapet.

Ytre miljø

Prior skal følge lover, forskrifter, tillatelser og krav som det offentlige har gitt, og de avtaler som Prior har inngått med offentlige myndigheter eller andre om ytre miljø. Prior skal ha et aktivt forhold til omgivelsene, herunder delta i utforming av politikk og praksis innenfor alle relevante områder som kan defineres som ytre miljø.

Forbruk av vann og energi for hele Priorkonsernet.

	2003	2002	2001
Vann, m ³	546 362	601 917	479 442
Energi, MWh	63 561	60 063	54 086

Prior skal:

- ha oppdaterte utslippstillatelser ved alle anleggene
- ha et fungerende system for kildesortering
- følge myndighetenes nedtrappingsplan for kuldemedier
- arbeide kontinuerlig med å redusere forbruk av vann og energi

I det daglige arbeidet skal det for alle ansatte være naturlig å vektlegge slik prioritering:

- Lavest mulig forbruk av ressurser generelt, spesielt av ressurser som ikke kan fornyes.
- Gjenvinning/gjenbruk av brukte ressurser.
- Deponering som siste utvei.
- Ved lik kostnad skal bruk av fornybare ressurser prioriteres foran ressurser som ikke kan fornyes.
- Ved lik kostnad skal gjenvinning/gjenbruk prioriteres foran deponering.

Ved alle anlegg er det nå kildesortering av avfall, og avfallet leveres til gjenvinning gjennom etablerte ordninger og til offentlige deponier. Organisk avfall blir levert til pelsdyrfôr, jordforbedringsmiddel og som råvarer til annen gjenbruk. Det arbeides med fornyelse av enkelte utslippstillatelser. Det har ikke forekommet ulykker av alvorlig art med vesentlig miljøpåvirkning i 2003. Prior er klar over at det kan foreligge risiko for utslipp av kuldemedier til atmosfæren, enkelte støtutslipp av avløpsvann og transportuhell med skade på dyr. En kan for øvrig ikke se at det foreligger risiko for annen form for fysisk ulykke/skade av vesentlig art for det ytre miljøet.

Ved inntransport av levende dyr brukes det plastkasser/containersystem som vaskes og gjenbrukes over en rekke år. Ved inntransport av egg brukes det egg Brett fremstilt av resirkulert papir som settes på pall og i noen tilfeller pakkes i esker av bølgepapp. Brettene og pallene desinfiseres og gjenbrukes så lenge kvaliteten holder, mens bølgepappeskene kun kan brukes en gang. Ved mellomtransport og distribusjon av ferske varer brukes plastkasser i retursystem i meget stort og stadig økende omfang, idet ferskvareandelen av produkter er økende. Frosne varer som distribueres gjennom grossist, er emballert i bølgepapp. Ved mellomtransport av egg brukes Brett direkte på pall i det aller vesentligste. I distribusjonen av egg til butikk blir den dominerende mengden levert i container i retursystem.

De fleste forbrukerpakningene består av ulike typer gjenvinnbar plast som skal sikre produktenes hygieniske standard og holdbarhet. Hele egg selges i pappemballasje fremstilt av resirkulert materiale. Det brukes gjenvinnbare aluminiumsformer til en del produkter. Alternativer til aluminium som produktemballasje vurderes løpende, og forbruket av aluminiumsemballasje er redusert i 2003. Priorkonsernet er medlem i flere selskaper som arbeider med retur og gjenbruk. Det er kjøpt inn emballasje og betalt avgifter slik:

	2003		2002	
	Emball., kg	Avgifter, kr	Emball., kg	Avgifter, kr
Plast	839 963	1 175 948	640 640	958 315
Kartong	2 005 270	1 952 506	1 375 798	1 401 019
Bølgepapp	1 230 325	61 516	1 578 687	78 934
Aluminium	33 231	235 626	49 188	307 425

Prior-konsernet eier eggkjølere som brukes som salgspunkt for egg i butikk, og kjøledisker som brukes som salgspunkt for ferske produkter fra Prior.

antall	2003	2002
Eggkjølere	1 741	1 736
Kjøledisker	228	176

CO₂ gass som brukes i ferske forbrukerpakninger og til nedkjøling av varer registreres etter avtale som utslipp i miljørapporten til Norsk Hydro, ettersom dette for Norsk Hydro er et avfallsprodukt fra øvrig produksjon.

På grunn av kombinasjon av egen transport og i størst omfang innleid transport, og at det både med hensyn til mellomtransport og distribusjon i stor grad foregår samtransport av Priors varer og varer fra andre næringsmiddelprodusenter, er det ikke tilgjengelige tall for hvor mye drivstoff som har gått med til transporten i Prior. Det er til nå ikke funnet metoder for å kunne måle dette forbruket, men det arbeides fortsatt med å finne løsninger.

Når det gjelder mulig ukjente miljøutforurensninger ved det enkelte anlegget som er knyttet til bygg, grunn eller lignende, så vil det i 2004 bli gjennomført kartlegging for å få oversikt over dette. Se for øvrig redegjørelse fra det enkelte datterselskap.

HOVEDKONTOR OSLO

Det er i forbindelse med vurdering av fremtidig omdisponering/salg gjennomført en miljøanalyse. Analysen viser ikke miljøproblem av vesentlig art knyttet til eiendommen.

Forbruk av	2003	2002	2001
Vann, m ³	* 5 528	2 224	1 400
Energi, MWh	3 382	3 465	3 400

* Høyt vannforbruk grunnet ekstraordinær vannkjøling på en av kjølekompressorene.



AVDELING BERGEN

Forbruk av	2003	2002	2001
Vann, m ³	195	195	390
Energi, MWh	* 1 675	* 2 046	1 180

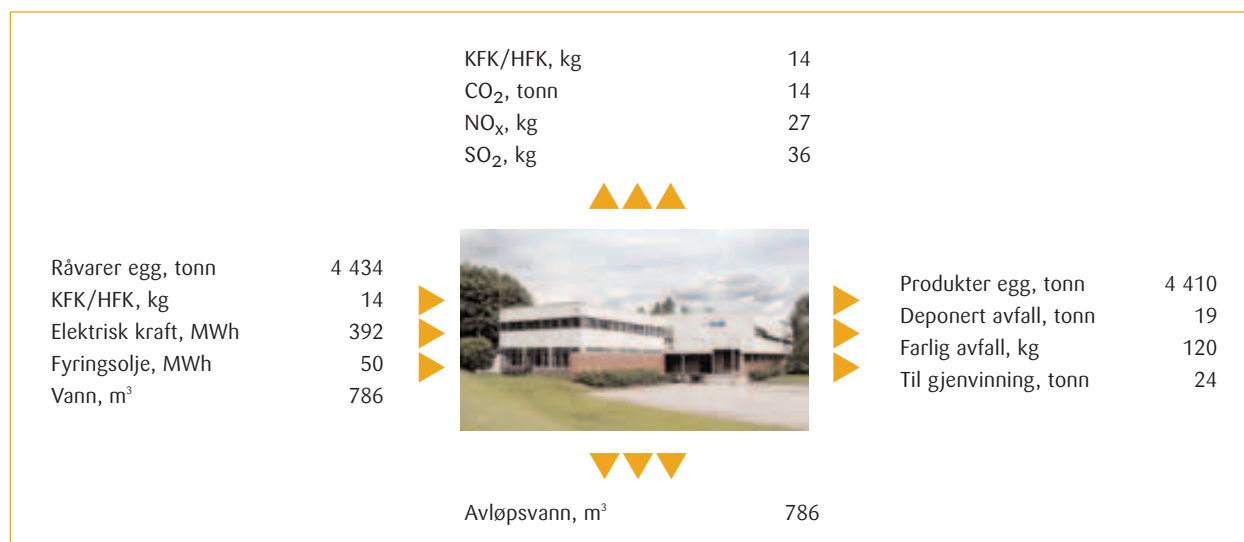
* Herav levert kraft til LFD/Tine (fryselager/kjøletunnel) 2003: 610 MWh, 2002: 727 MWh.



AVDELING BØ

Forbruk av	2003	2002	2001
Vann, m ³	*786	292	360
Energi, MWh	442	552	532

* Vannforbruket er høyt sammenlignet med tidligere år, dette skyldes lekkasje en helg som førte til oversvømmelse (erstatningssak). Forbruket har nå stabilisert seg på tidligere nivå.

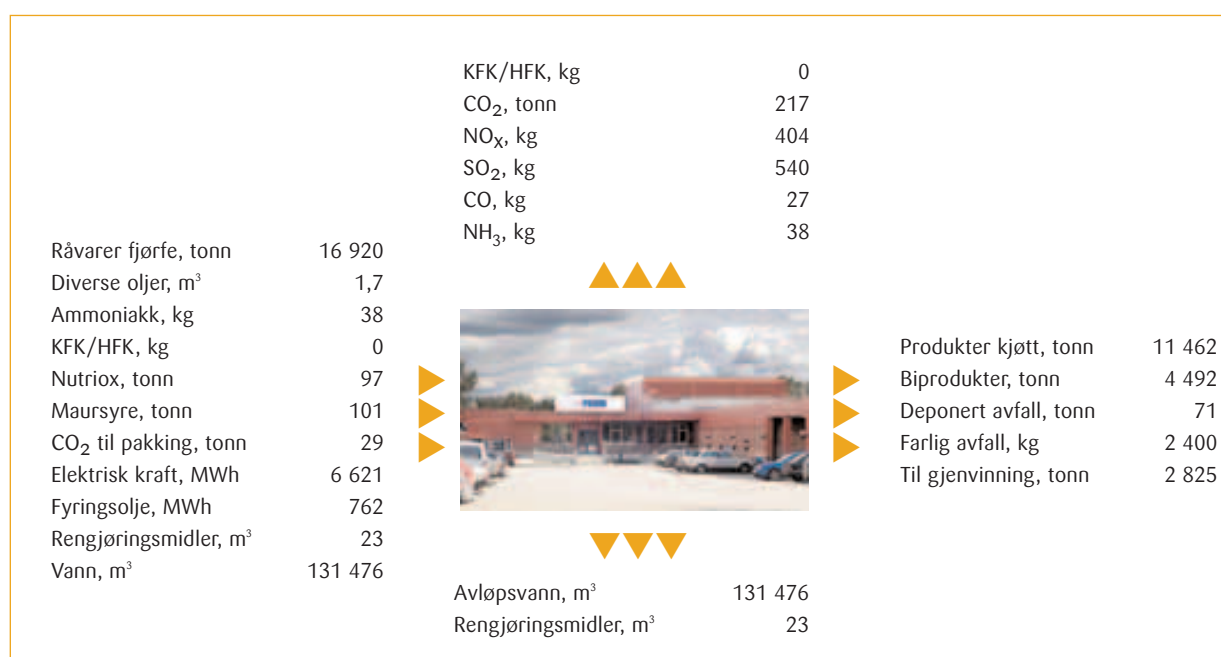


AVDELING ELVERUM

Forbruk av	2003	2002	2001
Vann, m³	131 476	137 112	115 320
Vann spesifikt, liter/kg	11,5	12,8	10,9
Energi, MWh	7 383	8 193	7 630
Energi spesifikt, kWh/kg	0,64	0,77	0,72

Utslipp til vann	Tillatelse	2003	2002	2001
BOF ₇ , kg/døgn*	540	338	790	1 730

* Analysene er tatt på ufiltrert prøve, utslippstillatelsen gjelder for filtrert prøve.



AVDELING HEIMDAL

Forbruk av	2003	2002
Vann, m ³	453	6 446
Energi, MWh	1 182	1 367

Tall for 2001 er ikke tatt med da det frem til mai 2001 også ble drevet slakting i anlegget på Tunga, eggpakkeriet flyttet inn i nye lokaler på Heimdal i mars 2002.



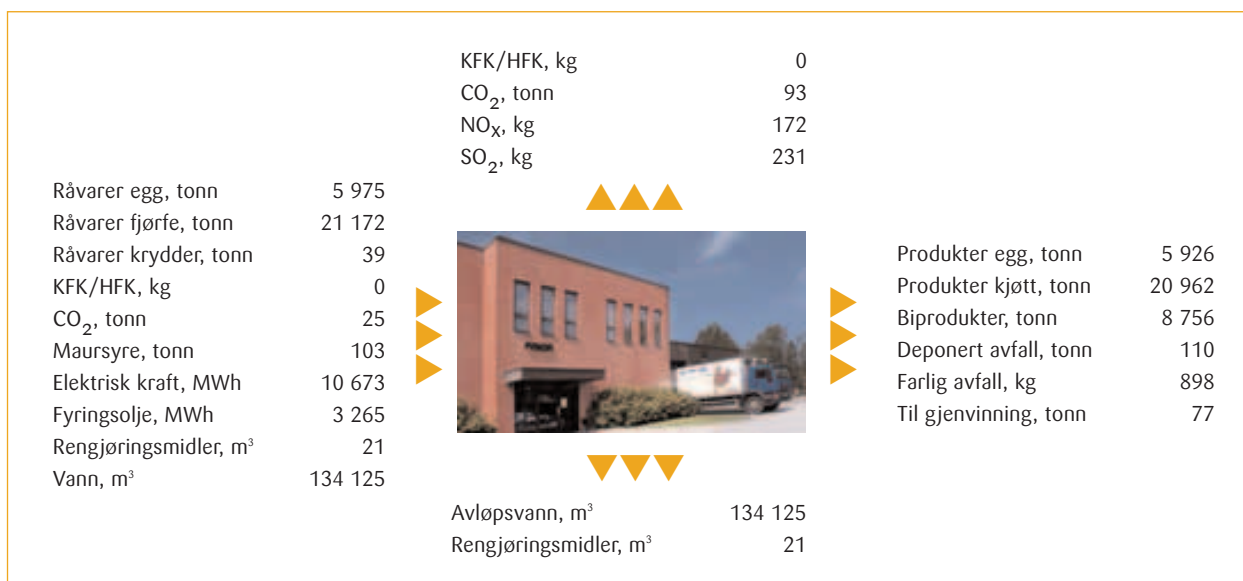
AVDELING RAKKESTAD

Det har vært utfordrende å kunne møte kravene i utslippstillatelsen fra Fylkesmannen i Østfold de seneste årene. Utslippene ligger fremdeles langt over tillatelsen. Det arbeides kontinuerlig, og med høy prioritet, med ulike tiltak for å bringe utslippene nedover. Kravene er meget strenge, og en dialog både med kommunale og statlige myndigheter vil stå sentralt i dette arbeidet fremover. Det er søkt Fylkesmannen om tillatelse til økte produksjonsmengder ved anlegget. I 2003 ble det ved anlegget tatt i bruk et nytt bedøvelsesanlegg med gass. Det ble i forbindelse med dette brukt 62 tonn kullsyre, 224 tonn nitrogen og 76 tonn argon.

Forbruk av	2003	2002	2001
Vann, m ³	134 125	162 210	84 410
Vann spesifikt, liter/kg	6,4	7,9	5,5
Energi, MWh	13 939	10 101	8 387
Energi spesifikt, kWh/kg	*0,66	0,44	0,35

* Utvidet til flere nedkjølte rom i 2003.

Utslipp til vann	Tillatelse	2003	2002	2001
KOF, kg/døgn	90	337	361	109
Fett, mg/liter	150	10	0	70
Fosfor, mg/liter	1	0,92	0,53	0,39
Nitrogen, mg/liter	50	105,4	65	22,9



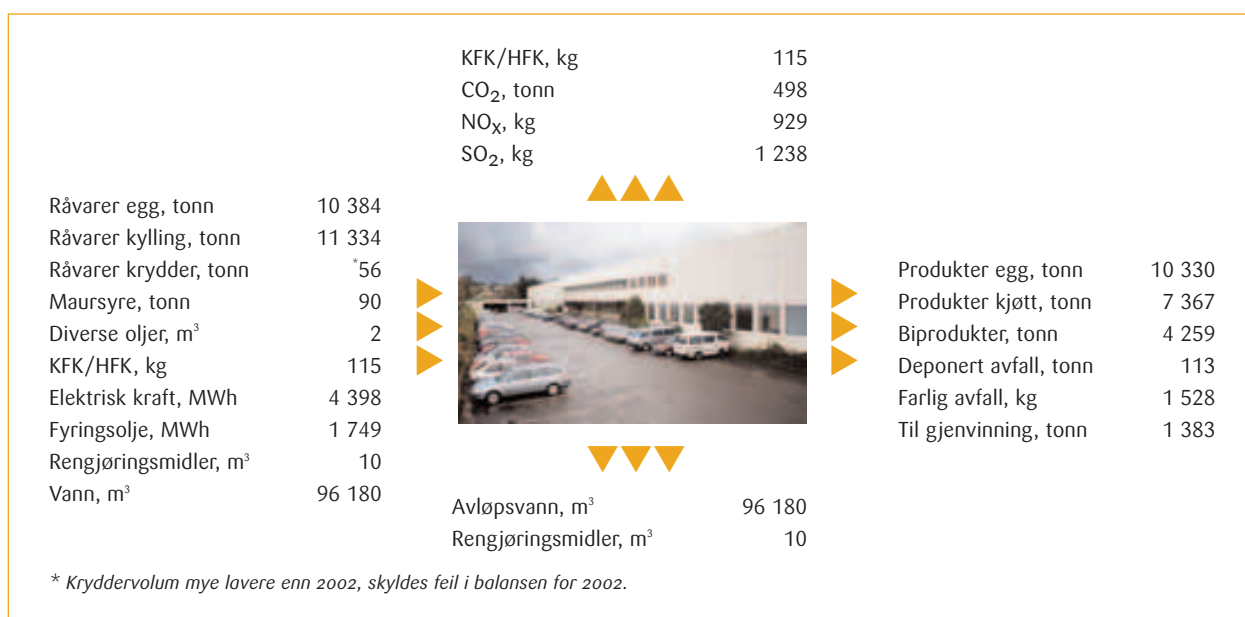
AVDELING SANDNES

Fylkesmannen i Rogaland er informert om overskridelse av produksjonsvolum i forhold til utslippstillatelsen. Det er søkt om økt produksjonsvolum ved flytting fra Sandnes til nytt anlegg i Hå kommune i 2004.

Forbruk av	2003	2002	2001
Vann, m ³	96 180	106 870	94 130
Vann spesifikt, liter/kg	10,6	*12,1	*13,1
Energi, MWh	6 148	6 210	6 044
Energi spesifikt, kWh/kg	0,39	*0,41	*0,48

* Tallene er korrigert for å være sammenlignbare med 2003.

Utslipp til vann	Tillatelse	2003	2002	2001
BOF ₇ , kg/tonn slakt	8	5,1	8,6	10,5
Fett, mg/liter	150	68,7	201,5	192,3



AVDELING SILSAND

Forbruk av	2003	2002	2001
Vann, m ³	75	78	72
Energi, MWh	180	170	163



Selskapsstruktur

Med virkning fra 1.1.2003 er Prior Nor BA, Prior Sør BA, Prior Øst BA og Norfugl AS innfusjonert i Prior Norge BA. Det er for 2004 ikke planlagt omorganiseringer med innvirkning på selskapsstrukturen i konsernet.

I tillegg til Prior Sør Eiendom AS, etablert i 2002 med ansvar for oppføring av nytt bygg på Hå, er det i 2003 etablert enda et eiendomsselskap; Prior Hærland Eiendom AS med ansvar for oppføring av nytt bygg E tilknyttet Prior Hærland. Prior Hærland Eiendom AS er komplementaren i Prior Hærland Eiendom KS som har som formål å eie, utvikle og drive eiendommen.

AS Hønseslakt og Nærbø kyllingslakt AS har vedtatt å fusjonere med virkning fra 1.1.2004. Prior Norge BA og Jærkylling AS eier 50 % hver i begge disse selskapene.

Eiendomsmasse, kjøp, omregulering og anlegg til salg

All drift ved anlegget i Sem ble avviklet i løpet av 2002.

Eiendommen er til salg. Det er interesserte kjøpere, men siden det er festetomt er det fortsatt behov for avklaringer i forhold til eier av tomten.

Et par mindre naboeiendommer til anlegget i Rakkestad ble i 2003 oppkjøpt for på sikt å muliggjøre utvidelser av anlegget.

I løpet av 2004 flyttes virksomheten i Sandnes til Hå. Hoveveien Utbyggingsselskap AS ble etablert 12.8.2003. Reguleringsplan med bebyggelsesplan er i januar 2004 oversendt Sandnes kommune med søknad om omregulering fra industri til boligformål.

Når bygg E på Prior Hærland står klart i løpet av 2005, skal konsernets plukk-lagerfunksjoner samles der. Etter en utflytting av lagerfunksjonen fra Oslo, vil bygget være for stort for den virksomheten som er igjen. Prior Norge eier flere tomter i Sandakerveien. Sammen med naboeiene er det enighet om å utarbeide en felles søknad om omregulering av eiendommene fra forretning/industri til boliger. Søknaden ventes sendt til Oslo kommune i løpet av 2004. Det er så langt verken vurdert hvor virksomheten i Oslo skal flyttes, eller når dette skal skje. Det vil tidligst være aktuelt fra årsskiftet 2005/06.

Forvaltningsoppgaver

Egne redegjørelser om markedsregulering, Opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt og Fagsenteret for fjørfe følger annet sted i årsmeldingen.

Endringer i rammebetingelser for 2003 og fremover

I april 2003 ble det vedtatt 50 % økning i konsesjonsgrensene. For høns ble grensen for konsesjonsfri drift hevet fra 5 000 til 7 500 høns per bruk, for kylling fra 80 000 til 120 000 stykk per år og for kalkun fra 20 000 til 30 000 stykk per år. Prior Norge hadde i sin høringsuttalelse innstilt på uendret konsesjonsgrense for høns og en lavere økning for kylling og kalkun enn hva som ble vedtatt.

Statens forhandlingsutvalg hadde til jordbruksforhandlingene i 2003 foreslått å ta bort markedsreguleringen for kylling. Prior Norge er glad for at det i jordbruksavtalen ble konkludert med å videreføre markedsordningen for kylling uendret. Prior Norge hadde foreslått en økning i målpris for både egg og kylling, og var derfor ikke fornøyd med forhandlingsresultatet; en minimal økning i målpris for egg og uendret målpris for kylling.

Forhandlingene om en ny WTO-avtale er ført videre. Formålet er å redusere nasjonalt støttenivå, øke markedsadgangen og redusere eksportstøtten. Ved ministerrådsmøte i 2003 lå det et forslag til løsning på landbrukssektoren som hadde som konsekvens en sterk omlegging av norsk landbruk. Det ble ikke oppnådd enighet ved dette ministerrådsmøtet. Senere er det sondert løsninger mellom de deltakende land med sikte på avklaringer i nær fremtid. På grunn av de store konsekvenser en WTO-avtale vil ha for norsk fjørfeproduksjon, har styret fulgt forhandlingene og utviklingen nøye. Prior Norge har hatt et nært samarbeid gjennom Norsk Landbrukssamvirke og KIFF, og hatt direkte kontakt med myndighetene for å påvirke de norske myndigheters standpunkt.

Fire offentlige tilsyn ble fra 1.1.2004 slått sammen til Mattilsynet. Mattilsynet arbeider for helsemessig trygg mat, god kvalitet og redelig produksjon, etisk forsvarlig dyrehold, miljøvennlig produksjon og verdiskapning. Ved opprettelsen av Mattilsynet er finansieringen lagt om til i større grad å bli dekket av produktavgifter mot tidligere i større grad å være dekket av det offentlige. Dette har medført en ny matproduksjonsavgift på kroner 0,50 per kg kjøtt. I tillegg blir det en avgiftsbelastning for kontroller og tjenester. Offentlige avgifter i sum er nå cirka kroner 1 per kg kjøtt og kroner 0,30 per kg egg. Landbruksorganisasjonene nådde ikke frem overfor myndighetene med sine protester til denne endringen av finansieringen.

Som eier av en betydelig næringsmiddelindustri, er styret opptatt av at myndighetene industripolitisk legger til rette for at norske bedrifter offensivt kan videreutvikles. Virksomhetene må selv stadig arbeide for økt effektivitet og nyskaping. Betingelsene må være slik at virksomhetene kan bygge opp økonomiske muskler til å møte fremtiden. Sikring av behovet for kapital og arbeidskraft er viktige samarbeidsområder for myndighetene og næringsmiddelindustrien. Videre at norsk industri ikke pålegges avgifter som svekker konkurranseevnen mot utlandet. Myndighetene må spesielt være oppmerksom på den ekstrabelastning næringsmiddelindustrien har fått for å finansiere tilsynsapparatet. Prior er videre opptatt av at myndighetene sikrer en lik behandling av aktørene i bransjen når det gjelder oppfølging av de krav som vedtas.

Det ligger an til et betydelig eggoverskudd i 2004. Data fra bestillinger hos rugeriene indikerer en overdekning av norskproduerte egg på rundt 3 000 tonn dersom det ikke gjøres tiltak. Det pågår derfor drøftinger med markedsaktører og rugerier for å komme til enighet om en bransjemessig håndtering av situasjonen. Prior Norge har som markedsregulator mottaksplikt fra konkurrentene, innenfor eksportrammen med tilskudd.

Datterselskaper

Egne redegjørelser om Prior Eggprodukter AS, Prior Hærland AS og Samvirkekylling AS følger annet sted i årsmeldingen.

Årsmøtet i 2003

24.4.2003 ble det avholdt ordinært årsmøte i Prior Norge BA. 56 utsendinger møtte. I tillegg til de ordinære årsmøtesakene var det innmeldt to saker. Årsmøtet drøftet Priors fem viktigste utviklingspunkter, og årsmøtet vedtok forslaget til lokal organisering av Prior Norge.

Årsregnskap

Etter at styret vedtok årsregnskapet i styremøte 12. mars 2004, ble det avdekket feil som måtte korrigeres. Disse ble korrigert i styremøte 28. mars 2004. Balansen i årets regnskap viser en egenkapitalandel på 27,1 %. I avtale mellom Prior og långiver av kassekreditt for konsernet er det forutsatt 25 % egenkapitalandel. Forpliktelsene i forbindelse med de nye anleggene på Hå og ved Hærland må tas inn i konsernbalansen på overtakelsestidspunktet for bygningene. Dette vil etter planen skje henholdsvis i april/mai 2004 for Hå sin del og innen utløpet av annet kvartal 2005 for Hærland. Balanseøkningen som følger av disse anleggene, fremtidig utvikling i øvrige balanseposter eller fremtidig resultatutvikling, kan medføre at egenkapitalandelen faller under 25%. Dette er drøftet med långiver. Bedriften og långiver har gjort tiltak for å sikre en fortsatt god kommunikasjon vedrørende utviklingen på dette området. Det vil bli iverksatt driftsmessige strakstiltak som innebærer bedret kontroll, justering av priser samt reduserte kostnader. Det siste spesielt i forbindelse med kjøp av tjenester. Styret vil iverksette en tiltaksplan som vil bedre inntjening, likviditet og finansiering på kort og lang sikt. Styret mener at disse tiltakene, samt den gode kommunikasjonen med långiver i tilstrekkelig grad sikrer grunnlag for inntjening og likviditet i selskapet. Forutsetning om fortsatt drift er følgelig lagt til grunn for årsregnskapet. Etter styrets mening gir årsregnskapet en korrekt beskrivelse av selskapets stilling ved årsskiftet. Veksten i salgsvolumet har ikke blitt så stor som forventet, driftskostnadene er holdt under budsjett, men svikten i inntekter er større enn reduksjonen i kostnader og dette gir morselskapet et negativt årsresultat på kroner 27 836 000.

Forslag til dekking av underskudd i morselskapet

Styret foreslår overfor årsmøtet følgende disponering i forhold til årsresultatet: kroner 27 836 000 overføres fra annen egenkapital.

Lederskifte

Det var skapt forventninger om et positivt resultat, og Svein Lyngnes tok 12.3.2004 konsekvensene av at dette ikke var innfridd med å gå av som konsernsjef. Beslutningen var tatt i samsvar med styret. Styret aksepterer Svein Lyngnes' beslutning og takker ham for den jobben han siden 1994 har gjort for Prior. Roar Borgen ble samme dato konstituert som konsernsjef i Prior Norge. Roar Borgen kom fra stilling som direktør for Priors anlegg i Sandnes, Bergen og Bø.

Eierstyring og selskapsledelse

Styrets viktigste oppgave er å beskytte verdiene i Prior og å skape nye verdier på sikt. Styret har i henhold til lovgivningen også et ansvar for tilsyn med virksomheten; å sikre at organisasjonen er forsvarlig organisert, at regnskap og formuesforvaltning er under betryggende kontroll og å føre tilsyn med daglig virksomhet. Corporate Governance eller eierstyring og selskapsledelse er for-

holdet mellom eiere, styrende organer og ledelse. Det kan oppsummeres som å gjøre "de rette tingene" for eierne gjennom å beherske kommunikasjon av verdier og mål og hvordan en styrer etter disse. Corporate Governance berører med andre ord etikk, ledelse, kommunikasjon, rutiner, kontroll og revisjon.

Risikovurdering

For Priors videre utvikling er de mest kritiske faktorene å beholde en sterk preferanse for våre varer hos forbrukeren, og å nå frem til forbrukeren via dagligvare- og storkjøkkenkjedene. Priors største risiko er derigjennom å fortsatt ha markedets tillit til vår produktkvalitet og til vår seriøsitet som virksomhet. I implementeringsfasen av nytt IKT-system har deler av internkontrollen vært svekket som følge av tekniske problemer og uensartede arbeidsrutiner. Controller-funksjonen rettet mot systemutvikling og rapportering blir i 2004 styrket for å sikre god styring.

Etikk

Priors etiske retningslinjer inneholder både krav til ansatte/eiere og til underleverandører. De etiske retningslinjene er vedtatt av styret og kommunisert i personalhåndboken og konsernplanen. Eventuelle brudd på de etiske retningslinjene håndteres fra sak til sak.

Medlemsdemokrati

Fagringene er et internt arbeidsforum for medlemmene i Prior. Det er totalt ni fagringer for egg, seks for kylling og en for kalkun. Fagringene velger egne styrever. Anleggene og fagringene samarbeider om å arrangere medlemsmøter. Produsentene er etter geografi inndelt i syv kretser. Kretsmøter arrangeres to ganger i året. Årsmøteutsendingene velges i det kretsmøtet som avholdes på høsten. Etter at valget av årsmøteutsendinger er klart, arrangeres et høstmøte for årsmøteutsendingene der strategiske problemstillinger for konsernet drøftes. På etterjuls vinteren avholdes kontaktmøte med årsmøteutsendingene der dagsaktuelle saker drøftes.

Styringsstruktur

I årsmøtet møter ordfører og varaordfører, styret, kontrollkomitéen, valgkomitéen og årsmøteutsendinger. Konsernutvalget for de ansatte er gjester. Her vedtas årsmelding, regnskap og eventuelt endringer i vedtektene i tillegg til andre innmeldte saker. Revisors melding og kontrollkomitéens melding leses opp. Videre velges til-litsvalgte til styrende organer. De ansattes valgte representanter til styret velges i egne fora.

Styret skal være uavhengig i forhold til administrasjonen, og konsernsjefen er heller ikke medlem av styret. Alle styremedlemmene skal forvalte Priors totale interesser og ingen skal representere særinteresser. Det er utarbeidet styreinstruks som blant annet understreker dette. Retningslinjer for habilitet er også nedfelt i denne. Det er utarbeidet en overordnet plan for styrets arbeid med oversikt over når faste saker skal behandles. Styret foretar utover dette løpende en vurdering av områder med stor risiko.

I tillegg til styret, har Prior to uavhengige organer. Kontrollkomitéen skal kontrollere at styrets vedtak, disposisjoner og forretningsførelse er i overensstemmelse med vedtekter og vedtak fattet av årsmøtet. Valgkomitéen skal innstille på medlemmer til styret fra eiermassen hensyntatt geografi, produksjon og kjønn. Instruks for kontrollkomitéen og valgkomitéen er lagt ved vedtektene. Styret har én arbeidskomité, personalutvalget, som behandler lønsspørsmål.

Konsernsjefens ansvar er å påse at Prior følger konsernplanen og de løpende vedtak som styret måtte fatte. Styret har behandlet og vedtatt konsernplanen som inneholder mål og strategier for å nå disse. Planen ble revidert høsten 2003. De viktigste utviklingspunktene for Prior Norge fremover er å:

- redusere enhetskostnadene i hvert ledd av verdikjeden
- øke foredlingsgraden
- påvirke strukturtilpasning i primærleddet
- skape nasjonale forretningsallianser
- skape forretningsallianser i Norden
- styrke preferansen for norskproduserte varer

Styret evaluerer konsernsjefens og konsernledelsens prestasjoner basert på budsjettprosessen og resultatoppnåelse.

Informasjon

Underlag til styresaker sendes med innkalling til styremøter, spesielle saker blir varslet styret når de inntreffer. Det er etablert

rutiner for løpende informasjon til eiere gjennom flere kanaler. Informasjon til ansatte er et linjeansvar, men det gis også informasjon gjennom flere kanaler til ansatte. Det er etablert retningslinjer for krisehåndtering.

Revisjon og internkontroll

Både styret og konsernsjefen skal påse at regnskap og formuesforvaltning er under betryggende kontroll. I tillegg til de kontroller revisor gjennomfører, er kontrollkomitéen årsmøtets kontrollorgan, med tilsynsansvar for både Prior Norge og datterselskapene.

Takk

Styret vil rette en takk for samarbeidet i 2003 til kunder, forretningsforbindelser, myndigheter, samarbeidspartnere, ansatte og medlemmer.

Oslo, 28.3.2004

Gabriel Joa
Gabriel Joa
Styreleder

Aud Borge
Aud Borge

Ole Henrik Lauritzen
Ole Henrik Lauritzen

Per Eilif Sandberg
Per Eilif Sandberg

Nina Ødegård
Nina Ødegård

Einar Høstbjør
Einar Høstbjør
Nestleder

Nils Handelsby
Nils Handelsby

Elisabeth K. Kallevik
Elisabeth Kallevik
Nesheim

Svein Sikle
Svein Sikle

Svein Ødemark
Svein Ødemark

Rune Haram
Rune Haram

Roar Borgen
Roar Borgen
Konstituert konsernsjef



Styret foran fra venstre: Nils Handelsby, Einar Høstbjør, Gabriel Joa, Nina Ødegård, Per Eilif Sandberg, Svein Ødemark, bak fra venstre: Aud Borge, Ole Henrik Lauritzen, Rune Haram, Svein Sikle, Elisabeth Kallevik Nesheim.



Årsregnskap for Prior Norge BA

Resultatregnskap

i hele 1 000 kroner

	Note	Konsern		Morselskap	
		2003	2002	2003	2002
Driftsinntekt					
Salgsinntekt varer	2	2 422 777	2 317 416	2 541 544	456 005
Annen driftsinntekt		57 018	44 236	70 207	132 502
Sum driftsinntekter		2 479 795	2 361 652	2 611 751	588 507
Driftskostnad					
Varekostnad		1 480 360	1 359 717	1 991 129	428 668
Personalkostnad	4, 5	522 552	493 586	326 612	58 058
Avskrivninger	6	81 509	86 329	38 961	8 615
Nedskrivning på varige driftsmidler		1 500	0	1 500	0
Annen driftskostnad		397 335	374 738	289 091	99 443
Sum driftskostnader		2 483 256	2 314 370	2 647 293	594 784
Driftsresultat		-3 461	47 282	-35 542	-6 276
Finansinntekter og finanskostnader					
Renteinntekter fra selskap i samme konsern		0	0	2 251	9 654
Andre renteinntekter		4 113	5 902	4 077	3 683
Annen finansinntekt		2 322	1 931	2 184	0
Annen finansinntekt fra selskap i samme konsern		0	0	19 096	0
Kostnad på investering i tilknyttet selskap		-627	-5 578	-627	-5 578
Rentekostnader til selskap i samme konsern		0	0	0	0
Annen rentekostnad		-33 786	-40 247	-22 633	-12 686
Annen finanskostnad		-2 424	-8 043	-2 380	-121
Netto finansresultat		-30 402	-46 035	1 968	-5 048
Resultat før skattekostnad		-33 863	1 247	-33 574	-11 324
Skattekostnad på ordinært resultat	10	-4 285	2 653	-5 738	-1 487
Årsresultat		-29 578	-1 406	-27 836	-9 837
Disponeringer og overføringer:					
Til felles andelskapital				0	1 225
Overført fra (-) / til (+) annen egenkapital				-27 836	-11 062
Majoritetens andel		-29 665	-1 412		
Minoritetens andel		87	6		
Sum disponert/fordelt	18	-29 578	-1 406	-27 836	-9 837

Balanse

i hele 1 000 kroner

Eiendeler	Note	Konsern		Morselskap	
		2003	2002	2003	2002
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler					
Utsatt skattefordel	10	37 089	33 122	27 394	2 193
Sum immaterielle eiendeler		37 089	33 122	27 394	2 193
Varige driftsmidler					
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	293 107	300 978	119 484	15 338
Anlegg under oppføring	6	3 227	0	0	0
Maskiner, anlegg og transportmidler	6	150 391	169 836	73 263	5 929
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner m.v.	6	17 928	13 753	10 059	1 790
Sum varige driftsmidler		464 653	484 567	202 805	23 057
Finansielle anleggsmidler					
Aksjer og andeler i datterselskaper	7	0	0	114 034	275 911
Andre aksjer og andeler	7	28 822	33 603	28 771	29 597
KS-andeler	7	4 946	0	1 500	0
Ansvarlig lån til konsernselskaper	17	0	0	5 840	22 000
Fordringer på datterselskaper	8	0	0	39 292	44 492
Obligasjoner og andre langsiktige fordringer		8 087	8 451	8 078	5 384
Pensjonsmidler	5	39 204	34 275	27 601	16 256
Sum finansielle anleggsmidler		81 059	76 329	225 116	393 640
Sum anleggsmidler		582 801	594 018	455 315	418 890
Omløpsmidler					
Varebeholdning	3	193 763	220 072	139 650	96 937
Fordringer					
Kundefordringer på andre		165 797	115 085	121 765	16 749
Fordringer på konsernselskaper	13	0	0	127 112	64 557
Andre kortsiktige fordringer		32 786	61 378	23 612	21 948
Sum fordringer		198 583	176 463	272 489	103 255
Investeringer					
Markedsbaserte aksjer	7	1 495	8 731	1 495	0
Markedsbaserte obligasjoner	7	2 876	9 210	2 876	0
Sum investeringer		4 371	17 941	4 371	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	19 117	75 352	10 137	3 350
Sum omløpsmidler		415 834	489 828	426 647	203 542
Sum eiendeler		998 637	1 083 846	881 964	622 431

Balanse

i hele 1 000 kroner

Egenkapital og gjeld	Note	Konsern		Morselskap	
		2003	2002	2003	2002
Egenkapital					
Innskutt egenkapital					
Andelskapital		2 690	2 786	2 690	2 786
Felleseid andelskapital		25 059	25 059	25 059	25 059
Sum innskutt egenkapital		27 749	27 845	27 749	27 845
Opptjent egenkapital					
Annen egenkapital		240 056	274 090	248 219	269 876
Minoritet		2 505	1 730	0	0
Sum egenkapital	18	270 310	303 665	275 968	297 721
Gjeld					
Avsetninger for forpliktelser					
Pensjonsforpliktelser	5	21 029	22 753	15 278	3 256
Utsatt skatt	10	0	3 148	0	3 148
Andre avsetninger for forpliktelser		13 022	2 100	13 022	0
Sum avsetninger for forpliktelser		34 051	28 001	28 300	6 404
Annen langsiktig gjeld					
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	229 373	248 695	141 036	60 500
Ansvarlig lånekapital		2 996	3 091	2 996	3 090
Øvrig langsiktig gjeld	9	13 096	25 662	0	0
Sum annen langsiktig gjeld		245 465	277 448	144 032	63 590
Sum forpliktelser og langsiktig gjeld		279 516	305 449	172 332	69 994
Kortsiktig gjeld					
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	106 061	163 277	106 061	83 529
Leverandørgjeld til andre		154 760	128 298	122 759	18 052
Skyldig offentlige avgifter		21 602	33 730	10 293	4 820
Betalbar skatt	10	2 472	2 867	918	2 392
Gjeld til konsernselskaper	13	0	0	54 018	100 064
Låneinnskudd produsenter og ansatte		26 359	20 426	26 359	0
Annen kortsiktig gjeld til andre		137 557	126 133	113 256	45 859
Sum kortsiktig gjeld		448 811	474 731	433 664	254 715
Sum gjeld		728 327	780 180	605 996	324 709
Sum egenkapital og gjeld		998 637	1 083 846	881 964	622 431

Oslo, 28.3.2004


Gabriel Joa
Styreleder


Einar Høstbjør
Nestleder


Aud Borge


Nils Handelsby


Rune Haram


Ole Henrik Lauritzen


Elisabeth Kallevik Nesheim


Roar Borgen
Konstituert konsernsjef


Per Eilif Sandberg


Svein Sikle


Nina Ødegård


Svein Ødemark

Kontantstrømsanalyse

i hele 1 000 kroner

(NRS indirekte modell)

	Konsern		Morselskap	
	2003	2002	2003	2002
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
Resultat før skattekostnad	-33 863	1 247	-33 574	-11 324
Periodens betalte skatter	-3 357	-788	-3 422	-326
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	-1 503	-3 149	-1 049	-50
Ordinære avskrivninger	81 509	86 329	38 961	8 615
Forskjell mellom betalte og kostnadsførte pensjoner	-6 653	-1 582	-3 528	871
Nedskrivning anleggsmidler/aksjer	1 500	13 262	1 500	5 578
Endring i varelager	22 024	-2 836	16 751	-30 499
Endring i kundefordringer og kortsiktige konsernfordringer	-50 712	-124	-96 765	15 796
Endring i leverandørgjeld og kortsiktig konserngjeld	26 462	17 529	22 492	-11 240
Poster klassifisert som invest./finans.aktiviteter	364	2 591	364	3 190
Endring i andre tidsavgrensningsposter	36 834	23 046	56 789	28 032
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	72 605	135 525	-1 481	8 643
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3 864	10 083	2 695	446
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-75 263	-114 865	-42 775	-2 362
Innbetalinger ved salg av aksjer/andeler i andre foretak	13 405	12 069	0	2 000
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak	0	-15 532	-20 130	-28 612
Utbetalinger til langsiktige lånefordringer	0	0	-5 840	0
Nedgang bygg under oppføring	10 167	0	10 426	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-47 827	-108 245	-55 624	-28 528
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	8 006	2 996	173
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-31 983	-69 969	-17 945	-21 100
Innbetaling ved opptak av kortsiktig gjeld	8 238	0	0	0
Netto endring i kassekreditt	-57 216	47 727	-6 018	30 317
Inn/utbetalinger av egenkapital	-52	-234	-52	-234
Inn/utbetalinger av konsernbidrag	0	0	19 096	10 892
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-81 013	-14 470	-1 923	20 048
Total netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-56 235	12 810	-59 028	163
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse - tidligere Prior Norge BA	75 352	62 542	3 350	3 187
Tilførte likvider ved fusjon	0	0	65 815	0
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	19 117	75 352	10 137	3 350

Noter

i hele 1 000 kroner (tabeller)

Note 1

REGNSKAPSPRINSIPPER

Konsernregnskap

Konsernregnskapet omfatter selskaper som direkte eller indirekte eies med mer enn 50 % av Prior Norge. Dette gjelder følgende selskaper med eierandel;

Prior Eggprodukter AS	90,10 %
Samvirkekylling AS	100,00 %
Prior Hærland AS	100,00 %
Prior Hærland Eiendom AS	90,74 %
Hærland Catering AS	100,00 %

Hærland Catering AS eies 100 % av Prior Hærland AS, men konsolideres direkte inn i Prior Norges konsernbalanse.

Eliminering av aksjer i datterselskaper er basert på oppkjøpsmetoden, hvor den bokførte verdi av aksjer i datterselskaper er eliminert mot egenkapitalen i datterselskapet. Eventuell mer-/mindreverdi på oppkjøpstidspunktet er henført til de aktuelle eiendeler/gjeldsposter. Merverdier som ikke kan henføres til spesielle balanseposter, blir klassifisert som goodwill.

Fusjon av tidligere datterselskaper inn i Prior Norge

De tidligere heleide datterselskapene Prior Sør BA, Prior Øst BA, Prior Nor BA og Norfugl AS ble 1.1.2003 innfusjonert i Prior Norge BA. Fusjonene er regnskapsført som konsernkontinuitet hvor eiendeler og gjeld videreføres med de verdier de hadde i konsernregnskapet. Dette fordi fusjonene representerer en omorganisering med uendret eierskap, som ikke gir grunnlag for ny verdimåling av overdratte eiendeler og gjeld. Sammenligningstallene for regnskapsåret 2002 er tall for overtakende selskap i fusjonen, det vil si tidligere Prior Norge BA.

Det oppgis ikke proforma sammenligningstall for det fusjonerte selskapet for 2002.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år, er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående.

Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Aksjer i datterselskaper er regnskapsført etter kostmetoden i morselskapet, konf. note 7. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Ved salg av anleggsmidler medtas gevinster som driftsinntekter og tap som driftskostnader. Langsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

Forsknings- og utviklingskostnader

Kostnader forbundet med forskning og utvikling belastes resultatregnskapet etterhvert som de påløper.

Aksjer og verdipapirer

Aksjer og verdipapirer er klassifisert som omløpsmidler eller anleggsmidler i balansen, alt etter hva som har vært hensikten med investeringen. Aksjer i datterselskaper er klassifisert som anleggsmidler.

Verdipapirer klassifisert til omløpsmidler vurderes samlet til laveste verdi av historisk kost og markedsverdi per 31.12 etter porteføljeprinsippet. Urealiserte tap eller reverseringer av disse medtas under finansielle poster. Aksjer klassifisert som anleggsmidler er bokført til anskaffelseskost. Nedskrivning ved antatt varig verdifall foretas etter individuell vurdering. Realiserte tap/gevinster og eventuelle nedskrivninger av plasseringene medtas i resultatregnskapet under finansielle poster.

Varer

Beholdning av varer vurderes til det laveste kostpris og salgspris etter fradrag for salgskostnader etter "først inn - først ut"- prinsippet. Kostpris for innkjøpte varer er inntakskost. Kostpris for varer under tilvirkning er direkte tilvirkningskostnader tillagt andel av indirekte tilvirkningskostnader.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradraget for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordring-

ene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å kunne dekke antatte tap.

Pensjoner

Periodens netto pensjonskostnader er inkludert i "lønn og lønnsavhengige kostnader" og består av summen av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad og beregnede forpliktelse og forventet avkastning på pensjonsmidlene.

Pensjonsmidler er differansen mellom virkelig verdi av pensjonsmidlene og nåverdien av de beregnede pensjonsforpliktelser, og føres som langsiktig eiendel i balansen. Tilsvarende fremkommer en langsiktig gjeld i regnskapet når pensjonsforpliktelsen er større enn pensjonsmidlene. Det skilles mellom sikret og usikret ordning. Den usikrede ordningen vil alltid bli ført som gjeld da denne ordningen ikke omfatter pensjonsmidler. Akkumulert virkning av endrede forutsetninger og estimatavvik for beregning av pensjonsforpliktelsen, og forskjellen mellom forventet og faktisk avkastning på pensjonsmidlene, blir resultatført når den overstiger 10 % av det høyeste av henholdsvis pensjonsforpliktelse eller pensjonsmidler ved årets begynnelse ("korridor-løsningen").

Skatter

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd er en overføring av et økonomisk gode fra det offentlige til Prior Norge mot at foretaket oppfyller visse betingelser. Ved fastsettelse av den regnskapsmessige behandlingen av tilskudd, er det realiteten bak tilskuddet som er avgjørende og ikke formen. Det skilles i den forbindelse mellom driftstilskudd og investeringstilskudd. Tilskudd regnskapsføres til verdien på transaksjonstidspunktet.

Leieavtaler

Prior klassifiserer inngåtte leieavtaler som finansiell eller operasjonell i samsvar med avtalens reelle innhold. Leieavtaler hvor det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over til Prior er klassifisert som finansiell og tilhørende eiendeler og forpliktelser er balanseført. Tidspunktet for balanseføring er når leieobjektet er stilt til rådighet for Prior. Finansielle leieavtaler balanseføres til nåverdien av leiebetalingene og avskrives som ordinære anleggsmidler mens leieavtalenes betalingsforpliktelser klassifiseres under øvrig langsiktig gjeld og behandles som rentebærende annuitetslån. For operasjonelle leieavtaler kostnadsføres leien løpende over kontraktsperioden.

Note 2

SALGSINNTEKTER

Det vesentligste av konsernets salgsinntekter er i norske kroner.

Salgsinntekter og vareforbruk i Prior Norge BAs selskapsregnskap inneholder salg og kjøp av varer til og fra datterselskaper. Disse varene bearbeides hos datterselskapene og kjøpes for en stor del tilbake for salg til eksterne kunder.

Note 3

VARER

	Konsern			Morselskap		
	2003	2002	Endring	2003	2002	Endring
Råvarer inkl. lastbærere	43 694	47 240	25 070	32 608	31 056	1 552
Ferdigvarer	150 069	172 832	-51 379	107 042	65 881	41 161
Varer	193 763	220 072	-26 309	139 650	96 937	42 713

Note 4

LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE M.M.

	Konsern		Morselskap	
	2003	2002	2003	2002
Lønnskostnader				
Lønninger	402 233	363 677	245 674	37 784
Folketrygdavgift	61 425	55 094	38 164	7 533
Pensjonskostnader	21 935	16 799	15 883	7 039
Andre ytelser inkl. innleid arb.	36 959	58 016	26 890	5 702
Sum	522 552	493 586	326 611	58 058
Gjennomsnittlig antall ansatte	1 501	1 521	904	122
Ytelser til ledende personer	Daglig leder		Styret	
Lønn		1 476		2 801
Pensjon		0		0
Andre ytelser		27		0
Sum		1 503		2 801

Administrerende direktør har rett til førtidspensjon fra fylte 60 år.

Den kapitaliserte verdien av denne forpliktelsen utgjør kroner 1 112 000 per 31.12.2003.

REVISOR

Morselskap

Kostnadsført honorar til revisor for revisjon og attestasjonsoppgaver i 2003 utgjør kroner 933 900. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kroner 616 000.

Konsern

Kostnadsført honorar til revisor for revisjon og attestasjonsoppgaver i 2003 utgjør kroner 1 325 700. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kroner 616 000.

Note 5

PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG -FORPLIKTELSE

Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser.

Pensjonsordningene behandles i henhold til god regnskapsskikk. Morselskapets og konsernets pensjonsordning behandles som en ytelsesplan. Morselskapet har pensjonsordning som omfatter i alt 630 ansatte og 100 pensjonister.

I konsernet omfattes i alt 1 111 personer av pensjonsordninger. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

Pensjonskostnad	Konsern		Morselskap	
	2003	2002	2003	2002
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	16 992	10 463	12 301	2 294
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	11 274	10 642	6 876	3 066
Avkastning på pensjonsmidler	-12 519	-11 527	-7 963	-3 274
Periodens arbeidsgiveravgift	1 784	735	1 655	294
Resultatført virkning av estimatavvik	1 272	1 610	619	947
Netto pensjonskostnad	18 803	11 923	13 488	3 327

Avstemming av pensjonsordningens finansierte status mot beløp i balansen

	Konsern		Morselskap	
	2003	2002	2003	2002
Beregnete pensjonsforpliktelser	200 751	181 057	124 989	51 592
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-186 756	-162 306	-118 373	-47 055
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-31 716	-33 872	-18 178	-18 177
Netto periodisert arbeidsgiveravgift	-454	3 599	-761	640
Netto pensjonsforpliktelser	-18 175	-11 522	-12 323	-13 000

Økonomiske forutsetninger

	Konsern		Morselskap	
	2003	2002	2003	2002
Diskonteringsrente	6,5 %	6,5-7,0 %	6,5 %	6,5 %
Forventet lønnsregulering	2,5 %	3,0-3,3 %	2,5 %	3,0 %
Forventet pensjonsøkning	3,0 %	2,5-3,0 %	3,0 %	3,0 %
Forventet G-regulering	3,0 %	2,5-3,0 %	3,0 %	3,0 %
Forventet avkastning på fondsmidler	7,5 %	7,5-8,0 %	7,5 %	7,5 %

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Note 6

VARIGE DRIFTSMIDLER

Morselskap	Tomter og boliger	Bygn. og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Dr.løsøre, og inventar med mer	Total
Anskaffelseskost 01.01.2003 før fusjon	8 982	35 927	28 646	17 066	90 621
Anskaffelseskost fusjonert selskap	13 305	248 314	216 451	65 567	543 637
Tilgang driftsmidler	1 765	3 599	23 523	4 156	33 043
Avgang/ovf til annen gruppe	0	0	-4 212	575	-3 637
Anskaffelseskost 31.12.2003	15 070	251 913	235 762	70 298	573 043
Akk. nedskrivninger 31.12.2003	0	3 450	0	0	3 450
Akk. avskrivninger 31.12.2003	0	144 049	178 687	44 052	366 788
Balanseført verdi per 31.12.2003	15 070	104 414	57 075	26 246	202 805
Årets nedskrivninger	0	1 500	0	0	1 500
Årets avskrivninger	0	8 056	26 956	3 949	38 961
Økonomisk levetid	Ikke	10-20 år	5-10 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	avskrivbar	Lineær	Lineær	Lineær	

Konsern	Tomter, boliger og anl. u.utførelse	Bygn. og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Dr.løsøre, og inventar	Total
Anskaffelseskost 01.01.2003	21 675	526 979	486 415	86 937	1 122 006
Tilgang kjøpte driftsmidler	2 176	13 004	42 131	8 580	65 891
Avgang	0	0	4 661	438	5 099
Anskaffelseskost 31.12.2003	23 851	539 983	523 885	95 079	1 182 798
Akk. nedskrivninger 31.12.2003	0	3 450	0	0	3 450
Akk. avskrivninger 31.12.2003	0	264 050	373 494	77 151	714 695
Balanseført verdi per 31.12.2003	23 851	272 483	150 391	17 928	464 653
Årets nedskrivninger	0	1 500	0	0	1 500
Årets avskrivninger	0	18 561	58 029	4 919	81 509
Økonomisk levetid	Ikke	10-20 år	5-10 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	avskrivbar	Lineær	Lineær	Lineær	

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	10 416
Balanseførte leieavtaler (finansiell leasing)	22 358

Finansielle leieavtaler hvor tidspunkt for balanseføring ikke er inntrådt per 31.12.2003

Prior Norge BA har inngått to større finansielle leieavtaler som ikke er balanseført per 31.12.2003 da leieobjektene på dette tidspunkt ennå ikke er stilt til rådighet for Prior Norge BA. Disse to avtalene vil bli å balanseføre på rådighetstidspunktene, som forventes å bli andre kvartal 2004 og første eller andre kvartal 2005. Disse to avtalene beskrives nærmere i det følgende.

Prior Norge BA har inngått en 20 års leieavtale med Prior Sør Eiendom AS vedrørende et bygg som er under utførelse og som forventes ferdigstilt andre kvartal 2004 til en kostnad på cirka kroner 104 millioner. Nåverdien av forventede leiebetalinger er estimert til kroner 104,2 millioner med en implisitt rente på 7,75 %. Sum forventede leiebetalinger er kroner 202,5 millioner hvorav kroner 8,3 millioner utbetales i løpet av ett år, kroner 33,5 millioner i løpet av to til fem år og kroner 160,7 millioner mer enn fem år frem i tid. Aksjonærer i Prior Sør Eiendom AS har en rett til å kreve at Prior BA innløser aksjene til en pris som

gir en gitt avkastningsrente i perioden fra 01.07.2009 og frem til 30.06.2014. I samme periode har Prior Norge BA en rett til å kjøpe aksjene til en gitt avkastningsrente. Anvendelse av opsjonene gir en lavere implisitt rente.

Prior Hærland AS har inngått en 20 års leieavtale med Prior Hærland Eiendom KS vedrørende et bygg som skal oppføres og forventes ferdigstilt første eller andre kvartal 2005 til en kostnad på cirka kroner 150 millioner. Nåverdien av forventede leiebetalinger er estimert til cirka kroner 150 millioner med en rente på 13,75 %. Sum forventede leiebetalinger er kroner 479 millioner hvorav ingenting forventes utbetalt i løpet av ett år, kroner 77,8 millioner i løpet av to til fem år og kroner 392,2 millioner mer enn fem år frem i tid. Prior Hærland AS har en opsjon til å kjøpe eiendommen tilbake etter 8,10 og 15 år til henholdsvis 90 %, 80 % og 70 % av eiendommens skattemessige verdi basert på 4 % saldoavskrivninger regnet fra tidspunkt fra overtakelse av bygget. Anvendelse av opsjonen gir en lavere implisitt rente.

Tilskudd fra Statens Landbruksforvaltning

I konsernet er det gitt tilskudd fra Statens Landbruksforvaltning som spesifisert under:

Driftsmiddelgruppe	Bygninger	Maskiner	Driftsløsøre	Sum
Historisk ytet tilskudd fra SLF	31 112	277	0	31 389
Nedskrivningstid (år)	30	10	10	

Ved salg eller omdisponering av disse anleggsmidlene foreligger det et latent tilbakebetalingsansvar. Dette reduseres lineært over nedskrivningsperioden.

Note 7

AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAPER

Oppført i balansen som	Forretnings- kontor	Selskapenes andels-/ aksjekapital	Antall andeler/ aksjer	Pålydende til sammen	Verdi i balansen	Eier- og stemme- andel
------------------------	------------------------	---	------------------------------	-------------------------	---------------------	------------------------------

Langsiktige investeringer

DATTERSELKAPER I PRIOR NORGE

Prior Eggprodukter AS	Re	2 000	1 802	1 802	19 697	90,10 %
Samvirkekylling AS	Våler	1 000	100	1 000	17 165	100,00 %
Prior Hærland AS	Eidsberg	31 000	310 000	31 000	71 675	100,00 %
Prior Hærland Eiendom AS	Eidsberg	6 500	54 897	5 490	5 497	90,74 %
Sum datterselskaper i Prior Norges balanse					114 034	

DATTERSELKAPER AV DØTRE SOM KONSOLIDERES DIREKTE I PRIOR NORGES KONSERNBALANSE

Hærland Catering AS (datter av Prior Hærland AS)

TILKNYTTETE SELSKAPER (EIERANDEL 20-50 %) I PRIOR NORGE

Scanegg Holding AS (DKR)	Danmark	16 000	320	3 200	2 834	20,00 %
Prior Sør Eiendom AS	Hå	3 000	1 521	1 521	1 521	40,00 %
Nærbø Kyllingslakt AS	Hå	1 000	500	500	525	50,00 %
AS Hoveveien Utb.selskap	Sandnes	500	200	200	210	40,00 %
AS Hønseslakt	Hå	9 000	4 500	4 500	3 420	50,00 %
Sum tilknyttede selskaper i Prior Norges balanse					8 509	

Oppført i balansen som	Forretnings- kontor	Selskapenes andels-/ aksjekapital	Antall andeler/ aksjer	Pålydende til sammen	Verdi i balansen	Eier- og stemme- andel
ANDRE AKSJER I PRIOR NORGE						
Tun Media AS	Oslo	47 494	1 417	1 417	1 736	2,98 %
Landbruksforsikring AS	Oslo	20 000	2 000	2 000	2 000	10,00 %
Norsk Matanalyse AS	Oslo	4 050	300	300	600	7,40 %
Norsk Protein AS	Oslo	42 750	17 100	4 275	8 700	10,00 %
Fjordkjøkken AS	Oslo	26 000	3 700	3 700	3 700	14,20 %
Bunes Fryseler	Brevik	500	20	20	0	4,00 %
Landbrukets Ferskvaredistribusjon	Oslo	150	20	20	20	13,13 %
Fjordland AS	Oslo	35 000	3 200	3 200	3 200	9,14 %
Agrikjøp AS	Oslo	2 000	1 023	144	152	7,20 %
Diverse andre mindre poster					154	
Sum andre selskaper i Prior Norges balanse					20 262	
Sum balanseverdi av aksjer ekskl. datterselskaper i Prior Norges balanse					28 771	
KS-ANDELER I PRIOR NORGE						
Andeler i Prior Hærland Eiendom KS	Oslo				1 500	
DATTERSELKAPERS AKSJER OG ANDELER						
Diverse mindre aksjeposter					51	
Andeler i Prior Hærland Eiendom KS	Oslo				3 446	
Sum balanseverdi av aksjer/andeler ekskl. datterselskaper i konsernets balanse					33 768	

KORTSIKTIGE AKSJER/ VERDIPAPIRER I DATTERSELKAPER	Antall verdipapirer per 31.12.	Pålydende per verdipapir	Kostpris	Markedsverdi per 31.12.	Bokført verdi per 31.12.
Obligasjoner i div. industriselskaper			6 642	2 876	2 876
Aksjer i Petrolia Drilling	6 000 000	0,01	480	180	180
Aksjer i Bolig og Næringsbanken	5 000	100,00	1 144	1 158	1 158
Aksjer i Bankia Bank	15 000	10,00	300	74	74
Aksjer i Pan Fish	1 666 666	0,04	333	83	83
Sum kortsiktige aksjer i datterselskaper			2 257	1 495	1 495

Note 8

FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

Balanseført verdi av fordringer med forfall senere enn ett år for morselskap	2003	2002
Fordring på datterselskap	45 132	66 492

Note 9

LANGSIKTIG GJELD

GJELD OG OBLIGASJONER

MORSELSKAP

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt for morselskap	2003	2002
Gjeld til kredittinstitusjoner	64 795	35 500

KONSERN

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt for konsern	2003	2002
Gjeld til kredittinstitusjoner	134 557	115 730

Note 10

SKATT

BETALBAR SKATT I ÅRETS SKATTEKOSTNADER FREMKOMMER SLIK:

	Konsern		Morselskap	
	2003	2002	2003	2002
Resultat før skattekostnad	-33 863	1 247	-33 574	-11 324
Permanente forskjeller	4 061	2 977	3 618	1 532
Ytet (-) / mottatt (+) konsernbidrag	0	0	8 587	10 892
Anvendelse av fremførbart underskudd	-353	-47 459	0	-3 900
Alm. inntekt fra deltakerlignet selskap	-314	0	-95	0
Endring i midlertidige forskjeller	-8 618	47 859	-16 421	10 967
Skattepliktig inntekt	-39 087	4 624	-37 885	8 167
Godtgjørelse for mottatt utbytte	0	-279	0	0
Grunnlag avsetning til felleseid and.kap.	-39 087	4 345	-37 885	8 167
Avsetning til felleseid andelskap. (15 %)	0	1 225	0	1 225
Grunnlag betalbar inntektsskatt	-39 087	3 120	-37 885	6 942
Betalbar inntektsskatt (28 %)	8	1 989	0	1 944
Fradrag "Skattefunn"	-484	0	-114	0
Formueskatt (avsatt kostnad)	700	770	700	340
Sum betalbar skatt	224	2 759	586	2 284
Skatt på konsernbidrag	0	0	-2 061	-2 614
Brutto endring utsatt skatt	-7 115	-410	-4 863	-1 483
Forskjell ilignet/avsatt skatt tidligere år	2 606	303	600	326
Årets totale skattekostnad	-4 285	2 653	-5 738	-1 487

SPESIFIKASJON AV GRUNNLAG FOR UTSATT SKATT:

	Konsern		Morselskap	
	2003	2002	2003	2002
Forskjeller som utlignes				
Verdireg./ nedskr. kortsiktige verdipapirer	-763	-9 010	-763	0
Varebeholdning	-5 397	-6 074	-500	-2 464
Kundefordringer	-1 450	-1 770	-1 450	-300
Gevinst- og tapskonto	7 718	9 647	-7 718	6 683
Driftsmidler	-118 891	-111 797	-79 085	-7 059
Netto pensjonsmidler, sikrede	37 979	32 474	27 601	16 256
Andre forskjeller (gjeld ikke sk.m., div.)	-7 699	-10 071	-7 699	0
Sum midlertidige forskjeller	-88 503	-96 601	-54 178	13 116
Skattemessig underskudd til fremføring	-38 104	-22	-37 885	0
Sum	-126 607	-96 623	-92 063	13 116
Utsatt skattefordel (+)/-forpliktelse (-)	31 767	24 528	-22 095	-3 148
Forskjeller som ikke utlignes				
Nedskrivning langsiktige verdipapirer	-6 802	-6 253	-6 802	-5 883
Netto pensjonsmidler, usikrede	-15 357	-16 426	-15 278	-3 256
Sum	-22 159	-22 679	-22 080	-9 139
Utsatt skattefordel (+)	5 321	5 446	5 299	2 193
Netto uts. skattefordel (+)/-forpliktelse (-)	37 089	29 974	27 394	955
Anvendt skattesats	24-28 %	24-28 %	24 %	24 %

Note 11

GJELD TIL KREDITTINSTITUSJONER

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet og datterselskapenes trekk på kassekreditten formelt sett er gjeld til morselskapet. Alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlige for de trekk konsernet har gjort. Innskudd og trekk på samme konsernkontosystem er net-

tet i balansen. Netto trekk representerer Prior Norge BAs gjeld til banken som låntaker. Konsernkredittlimit er kroner 200 millioner. Det forutsettes at Prior-konsernet til enhver tid har en egenkapitalandel på minimum 25 %.

Kassekreditttrekk per 31.12.2003: kroner 106 millioner.

Note 12

PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

Balanseført gjeld som er sikret ved pant og lignende:

	Konsern		Morselskap	
	2003	2002	2003	2002
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	106 061	163 276	106 061	83 529
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	229 373	248 695	141 036	60 500
Sum	335 434	411 971	247 097	144 029

Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld:

	Konsern		Morselskap	
	2003	2002	2003	2002
Tomter, bygninger	293 107	300 978	119 484	15 338
Inventar, varelager, maskiner	361 148	399 079	222 972	104 656
Fordringer	165 797	115 085	248 877	81 306
Sum	820 052	815 142	591 333	201 300

Garantiforpliktelser og kausjonsansvar som ikke er regnskapsført

Konsernet har garantiansvar innenfor regler for driftskredittordningen i landbruket. Eventuelle tap som kommer inn under denne fordeles med 50 % på kredittgiver og 50 % på de organisasjonene som har garantert.

Morselskapet har kausjonert for lån til Prior Hærland AS pålydende kroner 30 millioner med kroner 20 millioner og kroner 40 millioner for bestemt mellomværende.

Prior Norge BA har avgitt garanti for nærmere fastsatt egenkapital i selskap man har eierinteresse i.

Prior Norge BA garanterer for at totale byggekostnader for anlegget i Prior Sør Eiendom AS ligger innenfor fastsatt kostnadsramme på kroner 104 millioner.

Prior Hærland AS er ansvarlig for eventuelle prosjektoverskridelser i forbindelse med bygg av anlegg i Prior Hærland Eiendom KS hvor estimert finansieringsbehov er kroner 150 millioner. Prior Norge BA garanterer for at Prior Hærland AS betaler leie og offentlige avgifter til Prior Hærland KS.

Det er avgitt kausjon for datterselskaper med totalt kroner 66,4 millioner.

Note 13

MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

Morselskap	Omløpsmidler		Anleggsmidler	
	2003	2002	2003	2002
Fordringer	127 112	64 557	45 132	66 492
	Kortsiktig gjeld		Langsiktig gjeld	
	2003	2002	2003	2002
Gjeld	54 018	100 064	2 996	0

Note 14

KONTANTER M.M.

	Konsern		Morselskap	
	2003	2002	2003	2002
Ubenyttet del av kassekreditt	93 939	68 738	93 939	7 485
Bundet for skattetrekk	14 949	18 005	7 861	2 697

Konsernet har en felles kassakredittordning med en total trekkgrænse på kroner 200 millioner. Grensen er ikke spesifisert per selskap.

Note 15

NÆRSTÅENDE PARTER FOR MORSELSKAP OG KONSERN

Nærstående parter er selskapene i konsernet, jfr. note 1. De økonomiske mellomværender med disse er beskrevet i tidligere noter. Det foregår kjøp og salg mellom selskapene i konsernet. I tillegg til dette ivaretar morselskapet en rekke hovedkontorfunksjoner for døtre, noe som medfører økonomiske belastninger til/fra døtre.

Note 16

TILSKUDDSMIDLER

	2003				2002			
	Sum	Fagl.tiltak	Opplysn.	Avs.tiltak	Sum	Fagl.tiltak	Opplysn.	Avs.tiltak
Tilskudd fra omsetningsrådet								
Bevilget	53 894	8 257	20 644	24 993	52 699	8 197	20 620	23 882
Brukt	52 761	7 329	20 439	24 993	52 552	8 192	20 478	23 882
Underforbruk (+)/overforbruk (-)	1 133	928	205	0	147	5	142	0

Statens Landbruksforvaltning har ytet et driftskredittlån til Prior Norge BA som pr 31.12.2003 utgjør kroner 17 millioner.

Statens Landbruksforvaltning har til gode for Fagsenteret for fjørfe og Opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt kroner 1 133 000.

Note 17

ANSVARLIG LÅNEKAPITAL FOR KONSERN OG MORSELSKAP

Morselskapet har ytet et ansvarlig lån på kroner 5,8 millioner til datterselskapet Prior Hærland AS.

Note 18

EGENKAPITAL FOR MORSELSKAP OG KONSERN

Morselskap	Andels- kapital	Felleseid andelskapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 31.12.2002 (Gamle Prior Norge)	2 786	25 059	269 876	297 721
Endring som følge av fusjon			10 419	10 419
Årsresultat			-27 836	-27 836
Eliminering int.fortj. lastbærere ved fusjon			-4 285	-4 285
Medlemsendring	-96		44	-52
Egenkapital 31.12.2003	2 690	25 059	248 218	275 968

Konsern	Andels- kapital	Felleseid andelskapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 31.12.2002	2 786	25 059	275 820	303 665
Årsresultat			-29 578	-29 578
Endring minoritet			560	560
Eliminering int.fortj. lastbærere ved fusjon			-4 285	-4 285
Medlemsendring	-96		44	-52
Egenkapital 31.12.2003	2 690	25 059	242 561	270 310



KPMG AS

P.O. Box 7000 Majorstuen
N-0306 Oslo

KPMG Huset – Sørkedalsveien 6
N-0369 Oslo

Telephone +47 21 09 21 09
Fax +47 22 60 96 01
www.kpmg.no
Enterprise NO 935 174 627 MVA

Til årsmøtet i Prior Norge BA

REVISJONSBERETNING FOR 2003

Denne beretning erstatter tidligere avgitt beretning datert 22. mars 2004 da tidligere fastsatt regnskap i ettertid er blitt endret.

Ledelsens ansvar og revisors oppgave

Vi har revidert årsregnskapet for Prior Norge BA for regnskapsåret 2003, som viser et underskudd på kr 27.836.000 for morselskapet og et underskudd på kr 29.578.000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og administrerende direktør. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Grunnlag for vår uttalelse

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk i Norge. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Svakheter i intern kontroll

Selskapet har ved implementeringen av nytt IKT-system hatt for svake rutiner for registrering og dokumentasjon av regnskapsinformasjon. Disse forhold er tatt opp skriftlig med styre og ledelse. Vi viser for øvrig til nærmere omtale i styrets beretning.

Uttalelse

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2003 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har, med unntak av de svakheter i intern kontroll som er nevnt ovenfor, oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Fortsatt drift

Uten at det har betydning for uttalelsen i avsnittet over viser vi til styrets kommentarer om fortsatt drift i årsberetningen.

Oslo, 28. mars 2004
KPMG AS


Arne Frogner
Statsautorisert revisor



Geir Moen
Statsautorisert revisor

Offices in:

Oslo
Bode
Alta
Arendal
Bergen
Elverum
Finnsnes
Hamar

Haugesund
Kristiansand
Lillehammer
Mo i Rana
Molde
Røros
Sandefjord

Sandnessjøen
Stavanger
Stord
Tromsø
Trondheim
Tønsberg
Ålesund

KPMG AS is the Norwegian member firm of KPMG
international, a Swiss cooperative

Statsautoriserte revisorer -
medlemmer av Den norske
Revisorforening





Prior Eggprodukter AS



Prior Eggprodukter AS er et foredlingsanlegg for egg. Virksomheten er et datterselskap i Priorkonsernet og er eid med 90,1 % av Prior Norge BA og 9,9 % av Scanegg Holding AS. Forretningsideen er å produsere foredlede produkter av egg og hvitt kjøtt. Prior Eggprodukter selger sine produkter til dagligvare- og storkjøkkenmarkedet via Priors salgskorps, mens industri- og eksportkunder betjenes direkte fra Prior Eggprodukter.

Resultatregnskap

i hele 1 000 kroner	2003	2002
Driftsinntekter	129 383	120 102
Driftskostnader	125 902	116 322
Driftsresultat	3 482	3 780
Netto finansresultat	-2 845	-3 694
Ord. resultat før skattekostnad	636	86
Skattekostnad på ord. resultat	-177	30
Årsresultat	813	56

Balanse

i hele 1 000 kroner	2003	2002
Anleggsmidler	62 137	66 558
Omløpsmidler	35 004	16 752
Sum eiendeler	97 141	83 310
Egenkapital	19 590	17 471
Langsiktig gjeld	39 822	40 424
Kortsiktig gjeld	37 729	25 415
Sum egenkapital og gjeld	97 141	83 310

Produksjon

i tonn	2003	2002	2001
Råvarer egg	5 540	4 821	5 973
Råvarer kjøtt	93	301	0

Utviklingen i 2003

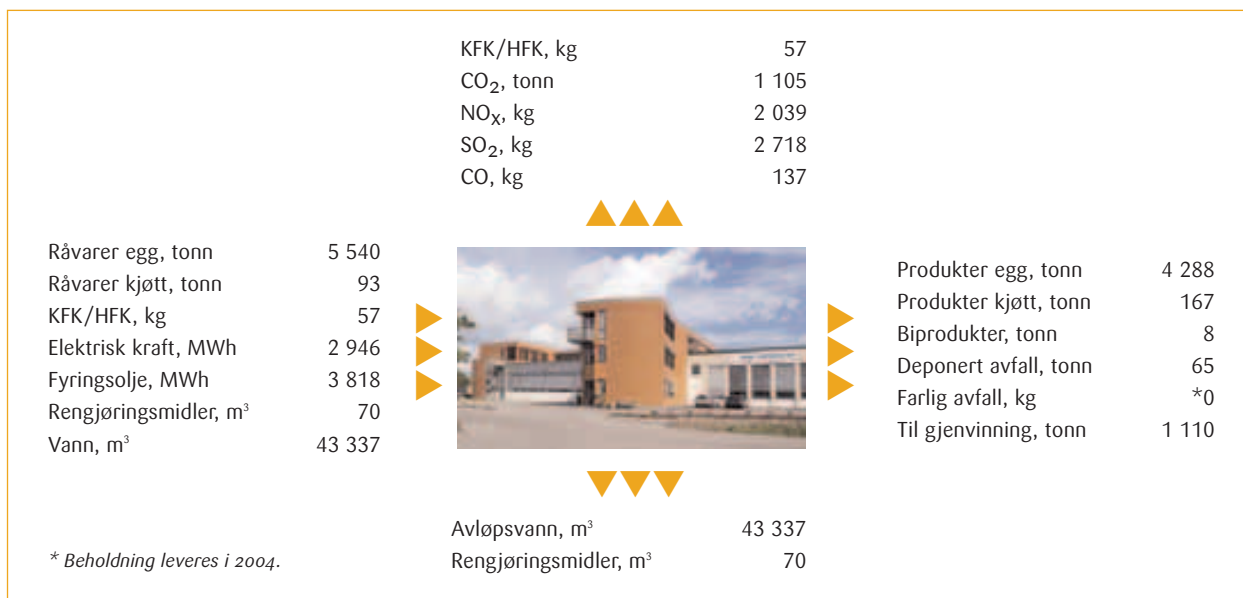
Eggtilgangen var svært lav de første månedene i 2003. Dette førte til at det ble foretatt noe import av egg for å dekke leveranseforpliktelsene av eggprodukter til det norske markedet. Fra og med mai tok eggleveransene seg betydelig opp, samtidig som salget av eggprodukter økte. Dette førte til at aktiviteten knyttet til eggprodukter var svært bra fra mai og ut året. Det var ingen reguleringseksport av heleggpulver før det i november og desember ble eksportert totalt 30 tonn. Når det gjelder ferdigrettene, som ble lansert i 2002, var ikke salget i 2003 som forventet. Mot slutten av året ble det derfor tatt beslutning om å stanse produksjonen av ferdigretter. Parallelt med dette ble det i 2003 besluttet å flytte produksjonen av vaffer og pannekaker inn i de lokalene hvor ferdigrettene tidligere ble produsert.

Utsikter for 2004

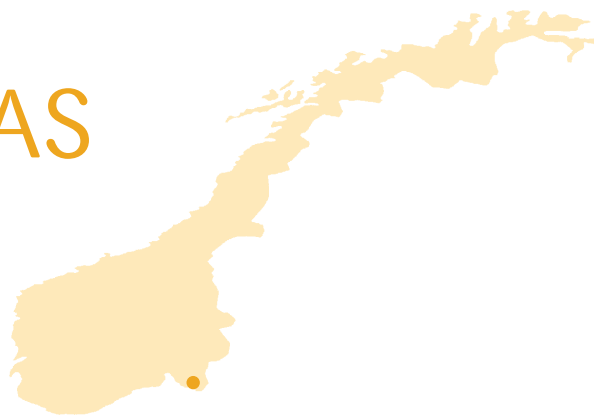
Det ble i løpet av 2003 lagt et svært godt markedsmessig grunnlag slik at 2004 bør bli et år med stor omsetning av eggprodukter gjennom fabrikkene på Revetal. Utsiktene til leveranser av egg er også svært gode, slik at det skal bli mulig å dekke opp det norske markedet med norske egg. Ut i fra prognosert salg av eggprodukter og leveranser av egg fra det norske markedet, er det forventet en kraftig økning i eksporten av heleggpulver fra 2003 til 2004.

Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet ved virksomheten anses som tilfredsstillende. Virksomheten har arbeidsmiljø-, atferds- og samarbeidsutvalg, og disse utvalgene har hatt regelmessige møter i hele 2003. Det har i 2003 vært en økning i sykefraværet, noe som har vært gjenstand for fokus i alle de nevnte utvalg. Som følge av dette ble det i januar 2004 igangsatt et internt motivasjonsprosjekt med navnet *Vi PEP'er oss opp!*. Det er en målsetting at dette prosjektet, sammen med andre tiltak, skal redusere sykefraværet i 2004. Prior Eggprodukter er IA-bedrift.



Prior Hærland AS



Prior Hærland AS er et av Nord-Europas mest moderne foredlingsanlegg for hvitt kjøtt. Virksomheten er et datterselskap i Priorkonsernet og er 100 % eid av Prior Norge BA.

Forretningsideen er å være konkurransedyktig i Norden på å utvikle, produsere og distribuere produkter av hvitt kjøtt. Prior Hærland selger sine produkter til dagligvare- og storkjøkkenmarkedet via Priors salgskorps, mens industrikunder betjenes direkte fra Prior Hærland. Bedriften eier Hærland Catering AS som betjener nærområdet med koldtanretninger.

Resultatregnskap

i hele 1 000 kroner	2003	2002
Driftsinntekter	867 177	801 159
Driftskostnader	833 577	775 172
Driftsresultat	33 600	25 987
Netto finansresultat	-8 823	-10 600
Ord. resultat før skattekostnad	24 777	15 387
Skattekostnad på ord. resultat	7 145	4 397
Årsresultat	17 632	10 990

Balanse

i hele 1 000 kroner	2003	2002
Anleggsmidler	195 035	194 755
Omløpsmidler	108 840	98 381
Sum eiendeler	303 875	293 136
Egenkapital	72 100	60 473
Langsiktig gjeld	105 147	115 488
Kortsiktig gjeld	126 629	117 175
Sum egenkapital og gjeld	303 875	293 136

Produksjon

i tonn	2003	2002	2001
Råvarer kylling	13 303	13 144	11 326
Råvarer kalkun	3 383	2 957	2 706
Råvarer annet hvitt kjøtt	277	610	569

Utviklingen i 2003

Det er utviklet 51 nye produkter i løpet av 2003. Bedriften arbeider aktivt med produktivitetsforbedringer i alle avdelinger.

Prior Hærland har et nært produksjonsteknisk samarbeid med Gilde Lillehammer og Sarpsborg for produksjon av enkelte Prior produkter.

Det er fortsatt et betydelig behov for opplæring og utvikling av medarbeidere. Det arbeides aktivt i *Vi gjør Prior bedre!* gruppene som er iverksatt i hele bedriften.

Kommandosentralen for bearbeidet vare ble lagt til Prior Hærland i løpet av sommeren/høsten 2003. Hovedoppgaven der er å sikre god leveringsgrad til kundene med daglige oppfølginger.

Utsikter for 2004

Det arbeides kontinuerlig med utvikling av anlegget. I 2004 vil det bli lagt spesiell vekt på sortering og lagring av varer, samt ytterligere produksjonskapasitet. Alle avdelingene i virksomheten arbeider aktivt med å forbedre produktiviteten. Det er igangsatt et nytt byggetrinn, bygg E, som skal inneholde nytt fryseri og areal for automatisk plukkager. Bygget er planlagt ferdigstilt i 2005.

Arbeidsmiljø

Prior Hærland har bedrifts- og arbeidsmiljøutvalg med representanter for ansatte og ledelse som skal ivareta ansattes helse og trivsel, samt arbeide for god produktivitet. Det er regelmessig aktivitet i utvalget. Bedriften har egen bedriftshelsetjeneste med sykepleier og fysioterapeut, som skal bistå de ansatte og ledelsen i det forebyggende HMS-arbeidet. Det systematiske HMS-arbeidet ivaretas gjennom bedriftens internkontrollsystem som basert på risikoanalyser, vernerunder og revisjoner jobber for å avdekke, korrigere og forebygge muligheten for skader og sykdom. Prior Hærland er IA-bedrift. I henhold til gjennomførte undersøkelser er arbeidsmiljøet ved bedriften tilfredsstillende.

Det arbeides aktivt med å få redusert sykefraværet, især blant kvinnelige arbeidstakere. Dette gjøres gjennom flere målrettede tiltak.

Det er registrert 19 arbeidsulykker i 2003, hvorav 2 med alvorlig skade. Ulykkene har ikke medført vesentlige materielle skader.

KFK/HFK, kg	738
CO ₂ , tonn	427
NO _x , kg	400
SO ₂ , kg	133
CO, kg	3



Råvarer slakt, tonn	16 963
Råvarer krydder/diverse, tonn	1 498
KFK/HFK, kg	738
Elektrisk kraft, MWh	16 578
Fyringsolje, MWh	*1 599
Rengjøringsmidler, m ³	83
Vann, m ³	124 727



Produkter kjøtt, tonn	12 697
Biprodukter, tonn	4 988
Deponert avfall, tonn	501
Farlig avfall, kg	1 101
Til gjenvinning, tonn	378

* Herav 131 MWh til truck og varmt vann, og 1 468 MWh til forbrenningsanlegg.

Avløpsvann, m ³	124 727
Rengjøringsmidler, m ³	83



	2003	2002	2001
Ansatte per 31.12.	466	505	435
Årsverk per 31.12.	375	393	355
Sykefravær dager	17 630	15 338	15 410
Sykefravær i %	11,7	11,2	11,0

Ytre miljø

Prior Hærland har søkt om utvidelse av produksjonsvolumet og endring av nåværende utslippstillatelse.

I forbindelse med utbyggingen av bygg E er det planlagt forebyggende tiltak for reduksjon av støy i form av omfattende beplantninger av støyskjermer mellom bedriften og våre naboer. Støymålinger utføres av et konsulentselskap en gang per år, og støynivået i bedriftens omgivelser er tilfredsstillende.

Renseanlegget for avløpsvann fungerer optimalt, og den nye avvannings-sentrifugen leverer tørt prosessslam med meget høy tørrstoff prosent. Slammet leveres til kompostering.

I april 2003 ble det montert og i gangkjørt et forbrenningsanlegg for prosessrøyk fra ulike produksjonsavdelinger. Anlegget fungerer optimalt per i dag og det ble ikke mottatt klager fra naboer angående lukt i løpet av 2003. Forbrenningsanlegget driftes døgntkontinuerlig og derfor ble energiforbruket noe høyere sammenlignet med år 2002.

Norsk Hydro leverer store mengder CO₂-gass til pakking og nedkjøling av produkter ved Prior Hærland. CO₂-gassen som brukes i pakke- og kjøleprosesser registreres i Norsk Hydros miljørapport.

Avfallet sorteres i produksjonslokalene og på kontorene. Alle avfallsfraksjoner leveres til godkjente mottaksselskaper. Det har fra januar 2003 blitt levert kyllingfett og brukt frityrolje til produksjon av tekniske smøremidler.

Prior Hærland reduserte vannforbruket med 3 % i løpet av 2003, mens forbruket av vaskemidler har gått ned med hele 18 %. Sammen med økt utsortering av plast, papp, trevirke og olje har tiltakene bidratt til en stor økonomisk gevinst.

Forbruk av	2003	2002	2001
Vann, m ³	124 727	128 786	127 000
Vann spesifikt, liter/kg	6,76	7,0	8,3
Vann liter/bruttofortjeneste ***	0,407	0,391	0,437
Energi til produksjon, MWh	16 708	16 696	14 960
Fyringsolje til forbrenning av røygasser, MWh	1 468	*	*
Energi spesifikt, kWh/kg	**0,905	0,91	0,98
Energi, kWh/bruttofortjeneste ***	0,055	0,051	0,052

* Forbrenningsanlegget for prosessrøyk ble startet i april 2003, derfor foreligger ikke tall for 2001 og 2002.

** Beregningen for spesifikt energibruk er basert på 16 708 MWh - energi til produksjon

*** Den nye beregningsmodellen for bruttofortjeneste som ble innført i 2003 resulterte i høyere tall.

Utslipp til vann	Tillatelse	2003	2002	2001
KOF, kg/døgn	206	100	171	884
Fett, kg/døgn	15	4	9	141
Fosfor, kg/døgn	13	4	6	19
Nitrogen, kg/døgn	15	5	7	23

Samvirkekylling AS



Samvirkekylling AS er produsent av daggamle slaktekyllinger. Virksomheten er et datterselskap i Priorkonsernet og er 100 % eid av Prior Norge BA. Samvirkekylling importerer besteforeldredyr og driver oppal og rugeeggproduksjon på besteforeldreflokker. Priors egne oppalere og rugeeggprodusenter har ansvaret for foreldredyrsflokkene. Virksomheten selger daggamle kyllinger til produsenter i hele landet.

Resultatregnskap

i hele 1 000 kroner	2003	2002
Driftsinntekter	133 655	137 984
Driftskostnader	138 238	127 437
Driftsresultat	-4 584	10 547
Netto finansresultat	-1 590	-2 333
Ord. resultat før skattekostnad	-6 174	8 214
Skattekostnad på ord. resultat	-1 817	2 412
Årsresultat	-4 357	5 802

Balanse

i hele 1 000 kroner	2003	2002
Anleggsmidler	26 255	27 395
Omløpsmidler	42 153	38 541
Sum eiendeler	68 408	65 936
Egenkapital	11 522	10 831
Langsiktig gjeld	7 348	8 173
Kortsiktig gjeld	49 538	46 932
Sum egenkapital og gjeld	68 408	65 936

Produksjon

i 1 000 stykk	2003	2002	2001
Klekte kyllinger	22 500	23 000	21 200

Utviklingen i 2003

Samvirkekylling klekte 22,5 millioner kyllinger i 2003. Dette er en reduksjon på 0,5 millioner daggamle kyllinger fra 2002. Reduksjonen skyldes en produksjonsjustering på cirka 2,5 millioner kyllinger fra Prior Norge. Samvirkekylling har levert 100,5 % av bestilt volum. I tillegg har Samvirkekylling håndtert et stort overskudd av rugeegg.

Produksjon og leveranse av daggamle slaktekyllinger har vært tilfredsstillende i 2003. Samvirkekylling har tre rugerier som til sammen forestår formering, produksjon og klekking av kylling. På rugeriet for slaktekylling har det blitt installert nytt sorteringsanlegg. Etter oppstartsproblemer fungerer det automatiserte anlegget tilfredsstillende.

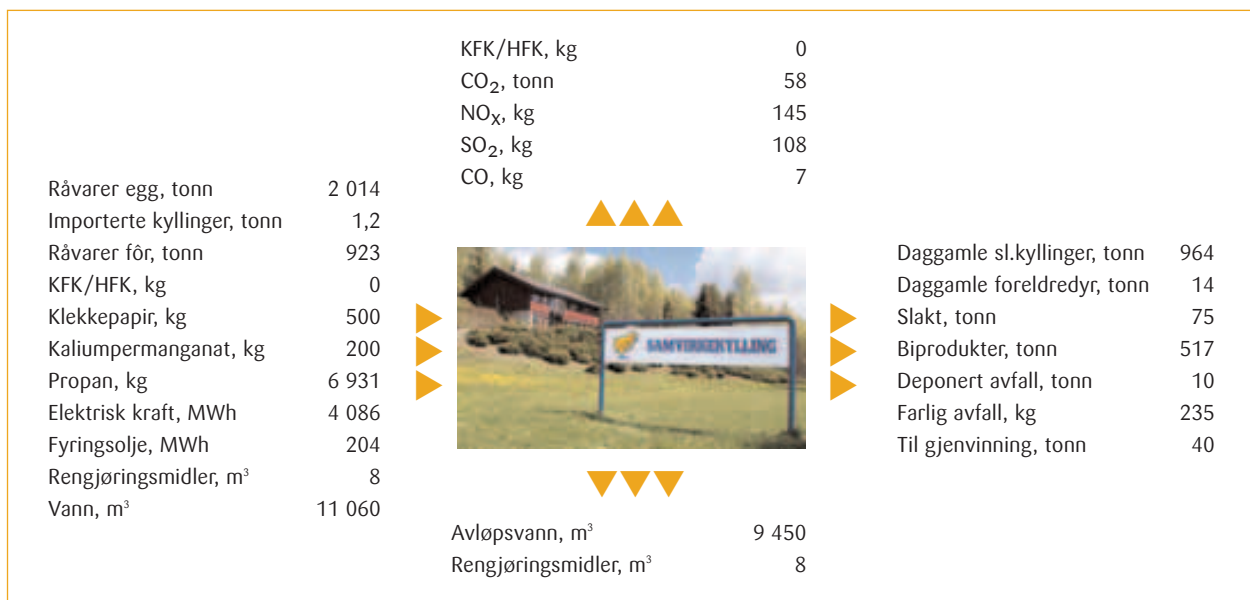
I tillegg har Samvirkekylling utført fôrforsøksvirksomhet i egne lokaler. Denne forsøksvirksomheten foregår sammen med blant annet Felleskjøpet Fôrutvikling AS og omfatter forsøk for slaktekylling og foreldredyr. De faglige resultatene av denne virksomheten har vært gode og medvirker til en kontinuerlig produktutvikling av kraftfôret. Felleskjøpet Fôrutvikling og Samvirkekylling har et godt samarbeid om fôrforsøkene på Oppalshuset.

Som følge av stort overskudd av rugeegg har Samvirkekylling ikke hatt en tilfredsstillende resultatutvikling i 2003. Dette har medført en betydelig svakere bruttofortjeneste enn budsjettert. Personal- og driftskostnadene er imidlertid tilfredsstillende.

Hå rugeri AS har alle leveransene av daggamle slaktekyllinger for produsenter som slakter ved Priors anlegg i Sandnes. Samarbeidet med Hå Rugeri har vært meget bra. Samvirkekylling mottar jevnlig besteforeldredyr fra Aviagen Ltd. i Skottland. Aviagen er et internasjonalt hybridfirma som har utviklet seg i takt med markedets krav. Avlsmaterialet er meget konkurranse-dyktig og gir mulighet for god økonomi i verdikjeden.

Utsikter for 2004

For 2004 forventes en svak økning i klekking av kylling. På rugeriet for slaktekylling vil arbeidet med automatisering fortsette. Når det gjelder dyremateriale vil overgangen fra Ross 208 til Ross 308 pågå hele året.



Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøutvalget ved Samvirkekylling ivaretar ansattes helse, miljø og sikkerhet, samt arbeider for god produktivitet. Det er regelmessig og god aktivitet i utvalget. Samvirkekylling er IA-bedrift. Det har vært spesielt fokus på konsekvensene av en stor bussulykke hvor mange medarbeidere på rugeriet var involvert. Samvirkekylling har avtale med Solør Bedriftshelsetjeneste i dette arbeidet.

Langtidssykefraværet har økt betydelig, og står for 17,8 % av det totale sykefraværet. Det forventes at dette blir redusert i løpet av 2004, og at fraværet deretter blir på et tradisjonelt lavt nivå. Utover den store bussulykken, har det ikke vært arbeidsulykker med personlige skader i løpet av året. Det har heller ikke vært arbeidsulykker som har medført vesentlige materielle skader.

	2003	2002	2001
Ansatte per 31.12.	31	35	38
Årsverk per 31.12.	26,5	28	29,5
Sykefravær dager	1 360	681	907
Sykefravær i %	20,0	9,0	12,0

Ytre miljø

Fra anleggene er det svært lite utslipp til luft, vann og jord. I forbindelse med ny automasjonslinje for pakking av kylling, har bruk av klekkepapir i klekkekurvene blitt overflødig, noe som reduserer avfallsmengden med hele 75 000 kvm tilsølt papir. Rugeriet har også klart å redusere vannmengden som går med til uttransport av klekkeavfall. Beregnet reduksjon er på om lag 100 000 liter per år.

Forbruk av	2003	2002	2001
Vann, m ³	11 060	10 700	7 800
Energi, MWh	4 290	4 950	4 940

Tillitsvalgte og ledelse per 31.12.2003

Prior Norge

Ordfører - Jan Tjosås (2003).

Varaordfører - Tormod Vågsnes (1999).

Styret - Gabriel Joa, leder (styret 1991, leder 1998), Einar Høstbjør, nestleder (styret 2000, nestleder 2001), Aud Borge (2002), Rune Haram (2000), Ole Henrik Lauritzen (2003), Elisabeth Kallevik Nesheim (2003), Per Eilif Sandberg (1998), Nils Handelsby (ansattes representant 2003), Øyvind Jacobsen (ansattes representant 2002, til juni 2003), Svein Sikle (ansattes representant fra august 2003 for Øyvind Jacobsen), Svein Ødemark (ansattes representant 2003), Nina Ødegård (konsern-tillitsvalgt, 2003).

Varamedlemmer til styret - 1. Lars Petter Bartnes (2003), 2. Per Olav Sollerud (2003), 3. Kjell Røsjorde (2003).

Varamedlemmer ansatt valgte - Egil Hansen (2003), Kjetil Igletjern (2003), Mona Kirkevold (2003).

Kontrollkomitéen - Johannes Haave, leder (1998), Jorunn Brevig (1999), Arnt Karlsen (2003).

Varamedlemmer til Kontrollkomitéen - 1. Sissel Egelandså Rua (2003), 2. Jan Røkenes (2001).

Valgkomitéen - Per Heller, leder med varamedlem Konrad Bjoner (2001), Kaia Linneberg med varamedlem Leiv Reksten (2003), Jacob Natvig med varamedlem Annar Hasle (2003), Lars Randa med varamedlem Arild Viken (2002), Jan Sandbløst med varamedlem Birger Florholmen (2003), Tormod Sandkjær med varamedlem Jakob Mæle (2003).

Konserntillitsvalgt - Nina Ødegård, avd. Rakkestad (2003).

Konsernutvalget - Håkon Eriksen, avd. Sandnes (2001), Svein Hermansen, Prior Norge (2001), Kjetil Igletjern, Prior Hærland (2003), Mona Kirkevold, Prior Eggprodukter (2003), Anne Nordby, Samvirkekylling (2003), Robert Rødsdalen, avd. Elverum (2003), Nina Ødegård, avd. Rakkestad (2003).

Ledergruppen - Svein Lyngnes, konsernsjef. Christian Brandt, konserndirektør. Ola Bergsaker, direktør forretningsutvikling. Harald Flaatten, direktør personal. Arild Husefjeld, direktør salg/market. Leif Jørstad, direktør organisasjon. John Nordal, direktør trygg mat. Ingvild Skaufel, konsernkoordinator.

Prior Eggprodukter

Styret - Svein Lyngnes, leder (2001), Sigurd Høyland (2002), Jacob Natvig (2001), Petri Tarkkanen (2003), Jon Ødegård (2001), Gunn Hesby (ansattes representant 2001).

Varamedlem ansatt valgte - Mona Kirkevold (2003).

Ledergruppen - Morten Nilsen, direktør. Ronny Glåmen, logistikkleder. Trond Haslestad, teknisk sjef. Thomas Lagarhus, salgs-/markedssjef. Holger Lind, produksjonssjef. Ina Mari Kvalvågnes, kvalitet- og utviklingssjef.

Prior Hærland

Styret - Svein Lyngnes, leder (2002), Harald Fjæstad (2000), Rune Haram (2002), Elisabeth Kallevik Nesheim (2001), Johann Bernhard Stenrød (2001), Ragnar Hovland (ansattes representant 2003), Kjetil Igletjern (ansattes representant 2002), Svein Ødemark (ansattes representant 1999).

Varamedlem til styret - Ståle Solberg (2003).

Varamedlemmer ansatt valgte - Bjørn Lilleng (2003), Jan Willy Karlsen (2002).

Ledergruppen - Kai Fjeld, fabrikkdirektør. Benny Alvarsson, produksjonssjef. Laila F. Bingslien, administrasjonskoordinator. Olav M. Bleie, markeds- og administrasjonssjef. Finn Dalen, utviklingssjef. Tor Herland, teknisk sjef. Arild Lien, logistikkssjef.

Samvirkekylling

Styret - Svein Lyngnes, leder (1999), Arild Granum (2002), Severin Kluku (2003), Per Eilif Sandberg (2001), Per Olav Sollerud (1999), Kristian Vasaasen (1999), Anne Nordby (ansattes representant 2001).

Varamedlem ansatt valgte - Henriette Gjerdrum Dæhlin (2001).

Ledergruppen - Arild Lande, direktør. Henriette Gjerdrum Dæhlin, økonomikonsulent. Unni Langkaas, salgsleder. Aud Randi Nystuen, kontorleder. Turid Olsrud, rugerileder. Bjarne Paulsen, produksjonsveileder. Stein Sandnes, kvalitetsleder.

Krets Agder

Møteleder for kretsmøtet - Tormod Sandkjær.

Varamøteleder for kretsmøtet - Tor Ingvald Brømnes.

Valgkomitéen for kretsmøtet - Terje O. Tesdal, Knut Udjus, Ånen Werdal.

Utsendinger til årsmøtet - Olaf T. Borgen, Synnøve Jomås, Arnt Karlsen.

Krets Innlandet

Møteleder for kretsmøtet - Børre Rogstadkjærnet.

Varamøteleder for kretsmøtet - Eivind Glestad.

Valgkomitéen for kretsmøtet - Alf Bøhn, Jørgen Ouren, Ole Sveen.

Utsendinger til årsmøtet - Ole Simen Baldishol, Ole Kristian Barli, Leiv Blakstad, Alf Bøhn, Harald Fjæstad, Eivind Glestad, Even Glestad, Kaia Linneberg, Sigmund Skullerud, Per Olav Sollerud, Kristian A. Vasaasen, Jon Ødegård.

Krets Midt/Nord

Møteleder for kretsmøtet - Arnstein Saltnes.

Varamøteleder for kretsmøtet - Knut Hårstad.

Valgkomitéen for kretsmøtet - Kjell Borch, Gunnar G. Fornes, Solfrid Nautvik.

Utsendinger til årsmøtet - Lars Petter Bartnes, Arnljot By, Birger Florholmen, Gunnar G. Fornes, Johs. Hoel, John R. Kildal, Bernt Mikalsen, Hallgeir Teigene.

Krets Rogaland

Møteleder for kretsmøtet - Sigurd Høyland.

Varamøteleder for kretsmøtet - Håkon Helgøy.

Valgkomitéen for kretsmøtet - Tor Jakobsen, Tønnes Kverneland, Lars Randa.

Utsendinger til årsmøtet - Torbjørn Birkeland, Jørle Hole, Håkon Helgøy, Arna Høyland, Sigurd Høyland, Tor Jacobsen, Jorulf Refsnes, Reidar Roda, Arne Salte, Ole Rasmus Sevheim, Bjørn Storhaug, Tone Helen Sæbø.

Krets Telemark/Vestfold/Buskerud

Møteleder for kretsmøtet - Gunnar H. Li.

Varamøteleder for kretsmøtet - Olav Moskvil.

Valgkomitéen for kretsmøtet - Hans Jørgen Berge, Anna Lia, Halvor Tollehaugen.

Utsendinger til årsmøtet - Magne Helgesen, Gunnar H. Li, Reidar Kobro, Sissel Egeland, Rua, Hans Jørgen Olsen Røren, Kjell Røsjorde.

Krets Vest

Møteleder for kretsmøtet - Jan Tjosås.

Varamøteleder for kretsmøtet - Kåre Jarl Langeland.

Valgkomitéen for kretsmøtet - Ingrid Nå Aga, Jarle Nordgulen, Harald Rydland.

Utsendinger til årsmøtet - Lars Inge Aga, Hans Arne Breivik, Leiv Reksten, Ivar Ådnanes.

Krets Øst

Møteleder for kretsmøtet - Ole Egge.

Varamøteleder for kretsmøtet - Inger Johanne Sikkeland.

Valgkomitéen for kretsmøtet - Arild Granum, Hans Christian Kihl, Steinar Aandstad.

Utsendinger til årsmøtet - Ole Egge, Lars Riiser Evju, Ole Ludvig Gjølby, Arild Granum, Annar Hasle, Ole Homstvedt, Hans Christian Kihl, Rune Klufferud, Ole Henrik Lauritzen, David Koht-Norbye, Inger Johanne Sikkeland, Jan Solberg, Ståle Solberg, Steinar Aandstad, Anne-Liv Åserød.

(Første gang valgt er satt i parentes.)



Markedsregulering

Prior Norge gjennomfører markedsreguleringen for egg og kylling i henhold til retningslinjer vedtatt av Omsetningsrådet. Virksomheten finansieres av omsetningsavgift trukket fra produsentpris. Prior har mottakspått og forsyningsansvar til markedet for egg og kylling.

i mill. kr	2003	2002	2001
Midler egg	13,7	17,4	26,8
Midler kylling	11,3	6,5	8,1
Totalt	25,0	23,9	34,9

Formålet med markedsreguleringen er å sikre avsetningsmuligheter for produsentene til priser mest mulig i samsvar med jordbruksavtalens forutsetninger, samt å sikre forsyning i alle forbruksområder til noenlunde lik pris.

Virkemidler som ble benyttet i 2003 var blant annet prognoser, lagring, overskuddseksport, pris, utjevning av eggmarkedet ved levering til eggproduksjon, førtidsslakting og flytting av varer fra overskudds- til underskuddsområder.

Hovedtrekk i markedet 2003

Det var i 2003 en vanskelig forsyningssituasjon for egg. Spesielt var det mot høytidene vanskelig å dekke etterspørselen. I tillegg var det dårlig tilgang på import fra de landene Prior Norge vurderer. Innføringen av kortere holdbarhet på egg har gitt utfordringer med å fordele produksjon etter forbruk. Det ble eksportert 140 tonn heleggpulver (omregnet som skallegg). Fra uavhengige eggpakkerier mottok Prior Norge 569 tonn egg.

Reguleringslageret av kylling ble redusert i løpet av 2003. Reguleringslageret i januar 2003 var på 2 000 tonn kylling og ved utgangen av året var reguleringslageret 639 tonn kylling.

Markedsbalanse

Egg i tonn	2003	2002	2001
Salgsproduksjon	46 495	44 490	45 114
Import skallegg	466	559	557
Engrossalg	46 873	44 916	45 384
Balanse etter førtidsslakting	88	133	287
Tatt ut ved førtidsslakting	157	7	908
Eksport beregnet som skallegg	140	416	976

Kylling i tonn	2003	2002	2001
Salgsproduksjon	40 536	37 969	34 683
Import	0	0	0
Engrossalg	41 816	37 889	36 201
Lagerendring	-1 280	111	-1 518

Opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt



Opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt (OEH) er bransjens merkenøytrale markedsførings- og informasjonsorgan. Det overordnede målet er å bidra til økt forbruk av norske egg, norsk hvitt kjøtt og bearbejdede produkter av dette. OEH finansieres av omsetningsavgiften.

i mill. kr	2003	2002	2001
Bevilgning	20,6	20,5	20,6

Målgrupper

I de fleste av OEHs aktiviteter er målgruppen den vanlige forbruker. Siden kvinner fortsatt står for 70-80 % av alle matinnkjøp og all matlaging (SIFO) er det viktig å nå disse i kommunikasjonen. Presse og opinionsdannere innen mat og kosthold er andre viktige målgrupper. I tillegg er nøkkelpersoner innen dagligvarekjedene og storkjøkkenmarkedet målgrupper i enkelte av OEHs aktiviteter.

Markedsføring

Til OEHs markedsføring i 2003 ble følgende hovedvirkemidler brukt: radioreklame, TV-reklame, annonser i dagspresse, ukepresse og fagpresse, sponsing, brosjyredistribusjon, butikkaktiviteter og internett.

Mediekampanjene i 2003:

- *Verdens mest fargerike kjøtt er hvitt* - TV-kampanje.
- *kylling.no* - radiokampanje på P4.
- *EGG i farger* - utstilling Norsk Folkemuseum.
- *Ja til flere søndager!* - TV-kampanje og avisannonser.
- *Marinér!* - annonser i ukepresse og aviser.
- *Pål sine høner* - annonsering overfor skolene.
- *Matfestivalens mest fargerike kjøtt er hvitt!* - annonse storkjøkken.
- *World Egg Day* - TV-reklame 11. oktober.
- *kalkun.no* - radiokampanje på P4 i julen.

PR, informasjon og opplysning

PR-aktiviteter kan gi stor uttelling for små midler og OEH gir derfor dette arbeidet høy prioritet. Redaksjonelt mat- og produktstoff anses å ha en reklameverdi per side som er to til fire ganger høyere enn en annonse. OEH har i 2003 utarbeidet månedlige pressemeldinger, elektronisk distribuert til alle relevante norske medier. Dette stoffet tas først og fremst inn i en rekke aviser, men fører også til radiointervjuer og nyhetsmeldinger.

I 2003 har OEH avholdt fire egne pressearrangementer:

- *EGG i farger* - Åpning av eggutstilling på Norsk Folkemuseum, med premieutdeling.
- *Smaksopplevelser fra en bransje i vekst* - Tre dagers pressetur i Vestfold.
- *Verdens mest fargerike kjøtt er hvitt* - Presse- og publikumsarrangement til Union Øye Hotell.
- *Slå et slag for egget!* - Pressekonferanse på Losby gods med blant annet utdeling av prisen Gl'egget 2003.

I løpet av 2003 har OEH oppnådd mye redaksjonelt innpass i riksdekkende TV, radio og større aviser. Dette særlig i forbindelse med påskeaktivitetene og markering av World Egg Day, da OEH-staben aktivt inviterte mediene til å ta kontakt. Holdbarhet på egg og kåring av vinnere i eggmaling har blitt saker på TV2-nyhetene og Dagsrevyen.

Av kurs- og foredragsvirksomhet kan nevnes tre-dagers landskurs for bransjens demonstrasjonspersonale, diverse foredrag og temadager. OEH har også deltatt med aktiviteter og/eller stand på flere publikumsarrangementer og konferanser.

Opplysningskontoret for egg og hvitt kjøtt

Postboks 4233 Nydalen

0401 Oslo

Telefon: 22 79 87 00

E-post: post@egg.no

Internett: www.egg.no/www.kylling.no/www.kalkun.no

Fagsenteret for fjørfe



Fagsenteret for fjørfe (FFF) ble etablert i 1999 som et kompetansesenter for fjørfeprodusentene og deres organisasjoner. Formålet er å bidra til en effektiv og dyrevennlig produksjon av kvalitetsprodukter. FFF finansieres av omsetningsavgiften.

i mill. kr	2003	2002	2001
Bevilgning	8,2	8,2	8,2

Faglige tiltak

FFF betjener hele fjørfenæringen og har fra starten arbeidet spesielt med problemstillinger knyttet til primærproduksjonen. Det samarbeides også med andre faglige og vitenskapelige institusjoner samt med myndighetene i faglige saker.

Dyrehelse og produktkvalitet

Helsetjenesten for fjørfe har jobbet spesielt med følgende prosjekter i 2003: *Beinhelse hos slaktekylling med vekt på svi-skader på tråputene, Transportørkurs, Etterutdanningskurs for veterinærer og Handlingsplaner for dyrehelse og dyrevelferd.* For øvrig har helsetjenestens to veterinærer vært opptatt med utdanning av veterinærstudenter, undervisning på Fjorfeskolen, foredrag på produsentmøter og med utredning av ulike besetningsproblemer. Utbruddet av fjørfeinfluensa i Nederland skapte mange spørsmål og mye ressurser ble satt av for å opprettholde høy beredskap mot at sykdommen skulle introduseres i Norge.

Det er nå et krav fra myndigheter og opinion at man i størst mulig grad skal produsere fjørfekjøtt uten bruk av vekstfremmere, fôrantibiotika eller andre kunstige stimuli. For å unngå store produksjonstap på grunn av koksidiøse og nekrotiserende enteritt, tilsettes fôret til slaktekylling koksidiostatika. Det er et ønske om at også denne bruken av fôrtilsetning skal bort. For å utrede hvilke alternativer som finnes har FFF sammen med Fondet for forskningsavgift på landbruksprodukter og Norges forskningsråd bidratt til finansieringen av i alt tre prosjekter i regi av Veterinærinstituttet og Felleskjøpet Fôrutvikling. Dette for å kartlegge forekomsten av koksidiøse og nekrotiserende enteritt hos slaktekylling og for å finne frem til alternativer til bruken av koksidiostatika. Det er i 2003 startet opp en større feltstudie der alternativer skal utprøves. Dette arbeidet fortsetter i 2004.

Infeksjon med campylobacter er en viktig næringsmiddelbåren sykdom hos mennesker. Det er stor sannsynlighet for at fjørfe-produkter er en viktig smittekilde. FFF har som i 2001 og 2002, bidratt med betydelige midler til en felles handlingsplan med myndighetene for å kartlegge forekomsten av campylo-

bactersmitte i fjørfe, både i besetningene og på slakteriene.

Rød hønsemidd forårsaker store velferdsproblemer blant norske verpehøns. Forprosjektet *Saneringsprogram for rød hønsemidd* er videreført i 2003. Det er foreløpig for tidlig å si hva som er den beste metoden for på sikt å utrydde midten fra norske fjørfehus.

Fôr til fjørfe

I 2003 ble det på Lillehammer arrangert en stor internasjonal kongress om fôring av fjørfe i regi av World's Poultry Science Association. Kongressen hadde stor deltakelse og må betegnes som en ubetinget suksess. FFF har hatt sekretærfunksjonen i arrangementskomitéen og har i stor grad medvirket til at arrangementet ble vellykket for deltakerne. Kongressen har bidratt til at FFF har fått mange internasjonale kontakter innen fagområdet.

Fremtidige driftsformer og dyrevelferd

Ny forskrift om hold av høns og kalkun har aktualisert utviklingen av nye driftsformer innen eggproduksjonen. Siden 2000 har det ved Norsk Fjorfelags teststasjon og hos to produsenter vært gjennomført forsøk med innredde bur og gulvdrift. Prosjektet støttes i tillegg av Norges forskningsråd. I 2003 har FFF også finansiert en arbeidsgruppe med representanter fra norske eggprodusenter, FFF, Fjørfebransjens landsforening, Prior Norge, Norges landbrukshøgskole og Norges veterinærhøgskole. Gruppen har beskrevet dagens produksjonsformer og på grunnlag av dette foreslått hva man bør satse på av holdningsskappende arbeid og FoU i tiden fremover for å kunne drive bedre fjørfeproduksjon. Forslagene fra arbeidsgruppen vil inkluderes i næringens handlingsplaner for dyrehelse og dyrevelferd.

Fagsenteret for fjørfe
Postboks 4377 Nydalen
0402 Oslo
Telefon: 22 79 87 70
E-post: fagsenter@fjorfe.no
Internett: www.fjorfe.org

Statistikk

1. Medlemmer

1.1 Fylkesvis inndeling av medlemmer og innveiling

	Medlemmer	Egg	Kylling	Kalkun	*Høns	And
Østfold	194	3 625	8 318	2 666	148	
Akershus	33	996	1 592	166	52	
Oslo						
Hedmark	201	2 322	7 769	1 045	565	
Oppland	39	906	511	323	35	
Buskerud	22	454	843	96	15	39
Vestfold	72	1 227	2 976	737	78	94
Telemark	38	1 122	219	85		
Aust-Agder	34	1 270	194			
Vest-Agder	46	1 308	317			
Rogaland	339	10 053	6 273			
Hordaland	84	1 945	758			
Sogn og Fjordane	35	1 250	57		46	
Møre og Romsdal	42	1 285	76		77	
Sør-Trøndelag	51	371	1 498	219	18	
Nord-Trøndelag	66	1 736	1 997		92	
Nordland	27	653				
Troms	19	583				
Finnmark	3	93				
Totalt	1 345	31 199	33 400	5 337	1 126	133

* Ekskl. leveranse til AS Hønseslakt.

2. Eggproduksjon

2.1 Hønsbestand i landet (1 000 stykk)

Kilde: Produksjonstilleggsstatistikk per 31.07.2003,
Statens landbruksforvaltning.

År	Antall høner
1969	3 270
1979	3 996
1989	3 785
1999	3 137
2003	3 215

2.2 Tilførsel av egg per krets

	Innveing			Antall medl.		Egg per medl.		Gj.snittbesetning	
	2003	2002		2003	2002	2003	2002	2003	2002
Krets	tonn	tonn	indeks			kg	kg	høner	høner
Midt- og Nord-Norge	4 721	4 293	96	108	110	43 713	44 756	2 624	2 686
Vest	3 195	3 413	94	79	84	40 443	40 627	2 428	2 439
Innlandet	3 407	3 031	112	74	74	46 041	40 961	2 764	2 459
Rogaland	10 053	6 384	157	237	189	42 418	33 776	2 546	2 027
Agder	2 578	4 017	64	65	72	39 662	55 799	2 381	3 349
Telemark, Vestfold og Buskerud	2 803	3 030	93	59	62	47 508	48 869	2 852	2 933
Øst	4 441	4 598	97	66	63	67 288	72 979	4 039	4 380
Sum	31 199	29 396	106	688	654	45 347	44 947	2 722	2 698

2.3 Tilførsel av egg per pakkeri

Innveing	2003	2002	
Pakkeri	tonn	tonn	indeks
Silsand	1 126	1 303	86
Heimdal	5 870	5 359	110
Bergen	3 459	3 301	105
Sandnes	10 384	8 949	116
Bø	4 434	4 482	99
Rakkestad	5 926	6 002	99
Sum	31 199	29 396	106

2.4 Logistikk egg

	2003	2002	2001
Innveid	31 199	29 396	30 004
Salg til sluttmarkedet	25 267	24 253	24 345
Salg til andre pakkerier	452	626	314
Totalt salg	25 719	24 879	24 659
Egg fra andre pakkerier	569	51	837
Egg til foredling	5 621	4 987	6 362

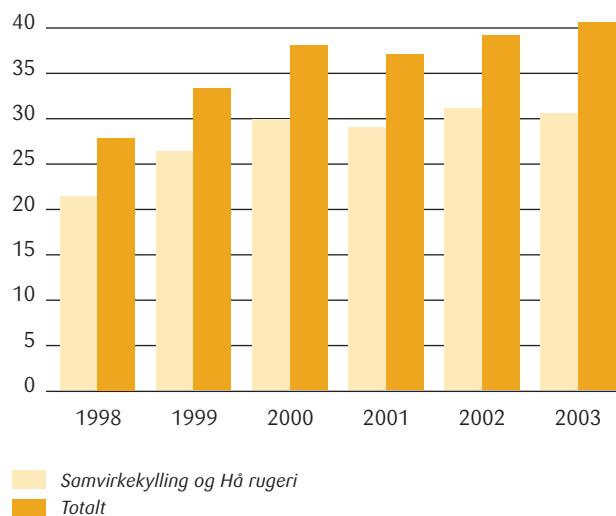
2.5 Priors eggkontroll

	"Prior Nor"	Sandnes	Bø	Rakkestad	Totalt		
	2003	2003	2003	2003	2003	2002	2001
Kg egg per innsatt høne fra 16 uker	20,06	20,00	19,63	20,48	20,08	19,75	19,72
Antall egg per innsatt høne fra 16 uker	322,7	319,1	313,2	324,4	320,8	313,0	310,6
Eggvekt, g	62,8	63,0	63,2	63,4	63,1	63,4	63,8
Førforbruk fra 16 uker, kg/kg egg	2,10	2,10	2,07	2,14	2,11	2,09	2,07
Døde fra 16 uker, %	4,27	3,70	4,76	3,65	4,10	5,11	3,98
DB1 per innsatt høne fra 16 uker	67,50	69,78	63,33	67,89	67,23	60,49	57,30
Totalt innsatte, stk.	89 876	40 640	43 540	63 117	237 173	283 803	229 492
Antall kull, stk.	28	15	11	17	71	87	64

Alle tall for perioden 16-71 uker

3. Fjørfe kjøttproduksjon

3.1 Klekking av slaktekylling (mill. stk.)



3.2 Tilførsel av fjørfe kjøtt per krets (tonn)

Krets	Kylling	Kalkun	And	*Høns	* Sum fjørfe kjøtt		
	2003	2003	2003	2003	2003	2002	Indeks
Midt- og Nord-Norge	3 570	219		187	3 976	3 858	103
Vest	815			46	862	940	92
Innlandet	9 380	1 492		606	11 478	10 691	107
Rogaland	6 273				6 273	6 178	102
Agder	511				511	971	53
Telemark, Vestfold og Buskerud	4 039	918	133	93	5 182	4 856	107
Øst	8 811	2 708		193	11 713	11 869	99
Sum	33 400	5 337	133	1 126	39 995	39 363	102

* Ekskl. leveranse til AS Hønseslakt

3.3 Antall medlemmer med leveranse av fjørfe slakt i 2003

Krets	Kylling	Kalkun	And
Midt- og Nord-Norge	56	2	
Vest	17		
Innlandet	119	14	
Rogaland	88		
Agder	9		
Telemark, Vestfold og Buskerud	53	11	6
Øst	93	32	
Sum	435	59	6

3.4 Slaktet (tonn)

Slakteri	Kylling	Høns	Kalkun	And	Totalt fjørfe
Elverum*	10 423	677			11 100
Sandnes	7 367				7 367
Rakkestad	14 900	553	5 377	133	20 963
AS Hønseslakt		1 202			1 202
Sum 2003	32 690	2 432	5 377	133	40 632
Sum 2002	32 959	**1 251	4 379	184	**38 773
Sum 2001	29 020	2 173	4 178	157	35 528
Sum 2000	30 250	2 535	4 271	181	37 237

* Ekskl. kylling og høns «på rot» til Trønderkylling.

** Ekskl. leveranse til AS Hønseslakt.

3.5 Andel nedklassifisert og kassert slakt (%)

Slakteri	Kylling			Høns		Kalkun			And		
	Standard 2	*Kassert	**Død under transport	*Kassert	**Død under transport	Standard 2	*Kassert	**Død under transport	Standard 2	*Kassert	**Død under transport
Elverum	4,44	0,73	0,08	3,69	0,63						
Rakkestad	2,50	0,44	0,16								
Sandnes	3,65	1,55	0,10	5,10	0,09	12,16	1,86	0,13	0,00	5,36	0,39
AS Hønseslakt				4,36	0,54						
Sum 2003	3,64	1,04	0,11	4,34	0,46	12,16	1,86	0,13	0,00	5,36	0,39

* Kassert på grunn av sykdom og lignende.

** Kassert, avgått med døden fra de ble lagt i container til oppheng på slaktebåndet.

3.6 Logistikk kylling (tonn)

	2003	2002	2001
Inngående lager (oppbundet)	2 376	2 502	3 347
Slaktet*	32 690	32 959	29 020
Salg til sluttmarkedet	22 719	24 897	23 068
Salg til industri o.a. slakterier	6 113	1 941	1 749
Totalt salg	28 832	26 838	24 817
Utgående beholdn. (oppbundet)	1 377	2 376	2 502
Reell lagerendring	-999	-126	-845

* Ekskl. kylling og høns «på rot» til Trønderkylling.

3.7 Logistikk kalkun (tonn)

	2003	2002	2001
Inngående lager (festkalkun)	35	200	445
Slaktet	5 377	4 379	4 178
Salg til sluttmarkedet	1 958	2 303	2 147
Salg til industri o.a. slakterier	677	275	363
Totalt salg (hel/bearbeidet)	2 635	2 578	2 510
Utgående beholdn. (festkalkun)	30	35	200
Reell lagerendring (festkalkun)	-5	-165	-245

3.8 Logistikk høns (tonn)

	2003	2002	2001
Inngående lager (hel/delt)	38	52	206
Slaktet*	2 432	**1 251	2 173
Totalt salg (hel/bearbeidet)	854	858	1 048
Utgående beholdn. (hel/delt)	153	38	52

* Ekskl. høns «på rot» til Trønderkylling.

** Ekskl. leveranse til AS Hønseslakt.

3.9 Logistikk and (tonn)

	2003	2002	2001
Inngående lager (hel)	17	18	85
Slaktet	133	184	157
Totalt salg	135	146	199
Utgående beholdn. (hel)	0	17	18

3.10 Priors slaktekyllingkontroll

	Rogaland	Midt-Norge	Innlandet	Øst	Totalt		
	2003	2003	2003	2003	2003	2002	2001
Slaktealder, dager	31,0	31,4	31,2	31,2	31,2	31,6	31,9
Gjennomsnittsvekt, g	1 017,9	973,6	982,5	995,0	993,9	979,0	971,1
Gjennomsnittsvekt v/35 dg., g	1 207,8	1 133,3	1 156,6	1 170,1	1 170,2	1 131,3	1 108,0
Fôrforbruk, kg/kg slakt	2,23	2,40	2,40	2,39	2,36	2,44	2,50
Fôrforbruk v/35 dg., kg/kg slakt	2,32	2,48	2,49	2,48	2,44	2,52	2,56
Døde, %	2,23	2,78	2,17	2,09	2,23	2,63	2,99
Kassert, %	0,43	1,12	0,54	0,74	0,66	0,73	0,86
Standard 2, %	2,22	4,11	4,20	3,83	3,61	3,56	3,11
DB1 pr. innsatt kylling	4,78	4,27	4,21	4,31	4,38	3,86	*3,49
Totalt innsatte, tusen stk.	6 653	3 436	8 529	10 278	28 897	29 568	26 358
Antall kull, stk.	681	312	690	808	2 491	2 602	2 330

* Annen behandling av plukkekostnadene enn i 2002 og 2003.

3.11 Priors kalkunkontroll

	2003	2002	2001
Slaktealder, porsjon, dager	85	87	86
Slaktealder industri, dager	128	127	127
Gjennomsnittsvekt porsjon, kg	5,52	5,52	5,45
Gjennomsnittsvekt industri, kg	11,55	11,14	11,14
Fôrforbruk, kg/kg slakt	3,01	3,09	3,10
Døde, %	6,24	5,94	8,33
Kassert, %	1,02	0,84	1,02
Standard 2, %	13,89	12,94	9,06
DB1 pr. innsatt	41,88	36,83	29,92
Totalt innsatte, stk.	669 288	565 874	434 874
Antall kull, stk.	124	108	88

4. Økonomi

4.1 Omsetning og resultat (mill. kr)

	Omsetning		Resultat før skatt	
	2003	2002	2003	2002
Prior Nor BA*		827		-22,3
Prior Sør BA*		707		7,1
Prior Øst BA*		723		6,0
Samvirkekylling AS	132	134	-6,2	8,2
Prior Eggprodukter AS	129	120	0,6	0,1
Hærland Catering AS	4	4	0,2	0
Prior Hærland AS	866	799	24,8	15,4
Norfugl AS*		610		-0,4
Prior Norge BA*	2 542	485	-33,6	-11,3
Sum brutto konsern	3 673	4 409	-14,2	2,9
Herav konserninternt	1 250	2 064	19,7	1,6
Sum netto konsern	2 423	2 346	-33,9	1,2

* Prior Nor, Prior Sør, Prior Øst og Norfugl ble innfusjonert i Prior Norge fra 1.1.2003

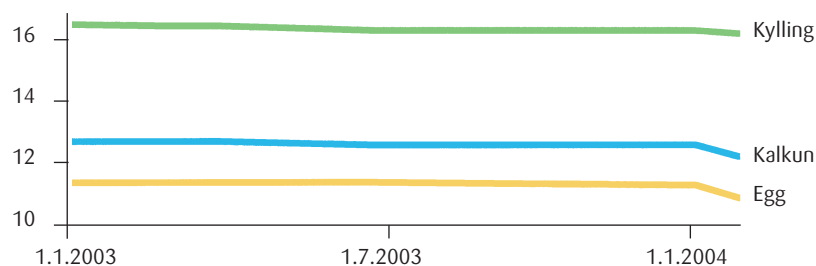
4.2 Avregnet mengde og verdi til medlemmer

	2003		2002	
	Verdi Mill. kr	Mengde	Verdi Mill. kr	Mengde
Produktgrupper				
Egg, tonn	319,3	31 199	317,9	29 396
Fjorfe kjøtt, tonn	622,7	39 995	630,2	*39 363
Unghøner til Samvirkekylling, tusen stk.**	23,4	212	23,1	217
Rugeegg til Samvirkekylling, tusen stk.**	94,3	42 827	86,9	39 597
Sum	1 059,7		1 058,1	

* Ekskl. leveranse til AS Hønseslakt

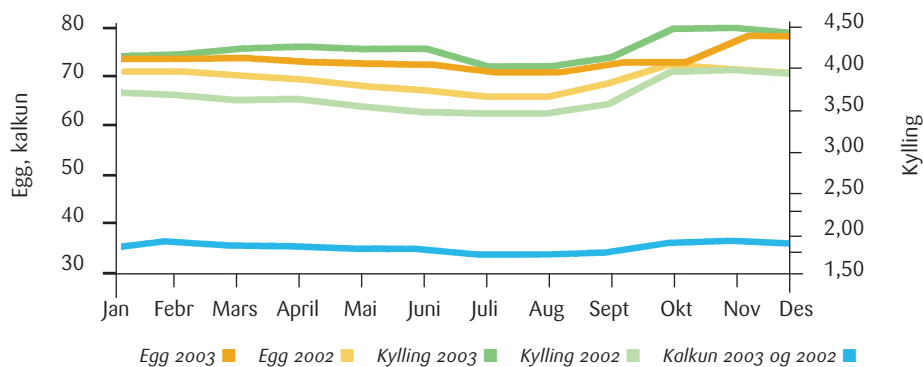
** Samvirkekylling og Hå Rugeri

4.3 Avregningspriser



I eggprisene inngår sorteringene i representantvaren for egg: A-egg over 53 gram. I kyllingprisene inngår sorteringene i representantvaren for kylling: 750-1000 gram. I kalkunprisene inngår sorteringene spesial 2,5-7,4 kg.

4.4 Dekningsbidrag 1



5. Forvaltningsoppgaver

5.1 Målpris og oppnådd pris for egg

	Jordbruksavtalens pris kr/kg	Tillegg i avtalepris øre/kg	Oppnådd pris kr/kg	Avvik mellom oppnådd pris og avtalepris øre/kg
1.7.1998-1.7.1999	15,68	20	15,53	-15
1.7.1999-1.7.2000	15,68	0	15,62	-6
1.7.2000-1.7.2001	14,63	*-105	14,61	-2
1.7.2001-1.11.2001	**13,04	*15	13,08	4
1.11.2001-1.7.2002	13,34	30	13,32	-2
1.7.2002-1.7.2003	13,59	25	13,57	-2
1.7.2003-1.7.2004	13,69	10		

* Opprinnelig nedgang i målpris var 1,20 kr/kg. Ekstraordinære jordbruksforhandlinger i januar 2001 i forbindelse med forbud mot kjøttbeinmel i fôr ga 0,15 kr/kg høyere målpris for hele avtaleåret 2000/2001. For å videreføre dette prisnivået måtte målprisen settes opp igjen med 0,15 kr/kg fra 1.7.2001.

** Endring av målepunkt for målpris medførte en teknisk justering av målprisen fra 14,78 kr/kg til 13,04 kr/kg.

5.2 Målpris og oppnådd pris for kylling

	Jordbruksavtalens pris kr/kg	Tillegg i avtalepris øre/kg	Oppnådd pris kr/kg	Avvik mellom oppnådd pris og avtalepris øre/kg
1.7.1998-1.7.1999	30,05	25	26,63	-342
1.7.1999-1.7.2000	*30,55	0	28,63	-192
1.7.2000-1.7.2001	27,60	**295	27,83	23
1.7.2001-1.11.2001	***25,23	**35	24,20	-103
1.11.2001-1.7.2002	25,98	75	26,03	5
1.7.2002-1.7.2003	26,18	20	26,04	-14
1.7.2003-1.7.2004	26,18	0		

* Ny representantvare medførte en teknisk justering av målprisen fra 30,05 kr/kg til 30,55 kr/kg.

** Opprinnelig nedgang i målpris var 3,30 kr/kg. Ekstraordinære jordbruksforhandlinger i januar 2001 i forbindelse med forbud mot kjøttbeinmel i fôr ga 0,35 kr/kg høyere målpris for hele avtaleåret 2000/2001. For å videreføre dette prisnivået måtte målprisen settes opp igjen med 0,35 kr/kg fra 1.7.2001.

*** Endring av målepunkt for målpris medførte en teknisk justering av målprisen fra 27,95 kr/kg til 25,23 kr/kg.

5.3 Utvikling i omsetningsavgift på egg og fjørfekjøtt (øre/kg)

Fra dato	Egg	Kylling	Høns	Kalkun	And, gås
1.1.1998	60	40	0	20	0
1.1.1999	80	60	0	40	0
1.1.2000	60	60	0	40	0
1.1.2001	90	60	0	40	0
1.7.2001	90	80	0	40	0
1.1.2002	80	80	0	40	0
1.1.2003	60	60	0	40	0
1.1.2004	70	60	0	40	0

5.4 Omsetningsavgift - bruk av midler (millioner kroner)

	*2003	2002	2001	2000	1999
Faglige tiltak	7,3	8,2	7,7	7,8	7,5
Opplysningsvirksomhet	20,4	20,5	20,6	20,4	20,6
Markedsregulering egg	13,7	17,4	26,8	34,4	27,7
Markedsregulering kylling	11,3	6,5	8,1	14,1	1,2

* Foreløpige tall

6. Produksjon og forbruk

6.1 Produksjon av egg og fjørfekjøtt (tonn)

Kilde: Prognoseutvalget for egg og fjørfekjøtt

År	Egg	Høns	Kylling	Annet fjørfe	Totalt fjørfekjøtt
1975		2 138	5 246	439	7 823
1980	35 353	2 708	7 229	975	10 912
1985	42 463	2 660	8 278	1 547	12 485
1990	43 170	3 194	14 792	1 830	19 816
1995	45 846	3 315	21 113	4 205	28 633
2000	44 300	3 059	35 166	4 767	42 992
2002	44 490	2 777	38 000	5 285	46 062
2003	46 495	2 657	40 536	6 058	49 251

6.2 Priors andel av tilførslene (%)

År	Egg*	Kylling	Kalkun	Høns
1999	67,9	88,2	95,2	83,1
2000	68,7	86,4	93,1	83,0
2001	66,1	83,8	88,6	78,8
2002	66,6	86,8	85,8	**45,5
2003	66,7	82,4	89,9	**46,3

* Til godkjente eggpakkerier.

** Ekskl. leveranse til AS Høneslakt.

6.3 Forbruk av egg og fjørfekjøtt totalt og per innbygger

Kilde: Prognoseutvalget for egg og fjørfekjøtt, NILF og Prior Norge

År	Egg		Fjørfekjøtt	
	Forbruk mill. kg	Forbruk kg/innbygger*	Forbruk mill. kg	Forbruk kg/innbygger
1959	29,9	8,4	2,5	0,7
1969	38,3	9,9	5,5	1,4
1979	43,9	10,8	10,9	2,7
1989	47,8	11,3	19,3	4,5
1999	45,0	10,1	37,5	8,3
2000	45,2	10,1	39,5	8,8
2002	45,6	10,0	46,4	10,2
2003	47,1	10,3	50,8	11,1

* Fra 1983 er forutsetningene for beregning av eggforbruk endret.



Ord og uttrykk

BRC-standard - British Retail Consortium har utviklet en internasjonal standard for matvaretrygghet som sikrer at produkter er produsert i henhold til strenge helsemessige og etiske krav.

Campylobacter - En bakterie som er vidt utbredt i den viltlevende fuglefauna. Påvises også hyppig hos en rekke husdyr, inkludert hund og katt, og i naturlige vannkilder. Bakterien er lite varmetolerant og blir ødelagt ved vanlig steking og koking.

CO - Karbonmonoksid er en gass som består av karbon og oksygen, kalles også kullos.

CO₂ - Karbondioksid er en gass som består av karbon og oksygen.

FARLIG AVFALL - Begrepet "spesialavfall" som har vært brukt tidligere, er ifølge forskrifter fra Statens Forurensningstilsyn nå bestemt endret til "farlig avfall".

HACCP - Hazard Analysis Critical Control Points er et kvalitetssikringssystem som fokuserer på kritiske kontrollpunkter.

HC - Hydrokarbon er en gass som består av hydrogen og karbon.

HMS - Helse, miljø og sikkerhet.

IA-bedrift - En bedrift med avtale om inkluderende arbeidsliv. Dette innebærer blant annet tettere samarbeid med det offentlige og utvidet rett til egenmelding.

IKT - Informasjons- og kommunikasjonsteknologi.

ISO - International Standardisation Organisation er en verdensomspennende standardiseringsorganisasjon.

KFK/HFK - Klorfluorkarboner/Hydrofluorkarboner er gasser som anvendes i ulike kjøle- og fryseanlegg. Disse er regulerte kulde-medier som man ønsker å fase ut bruken av.

KIFF - Kjøttindustriens Fellesforening organiserer bedrifter som deltar i produksjon av mat med basis i råstoffer fra jordbruket. KIFF er en landsforening i NHO fellesskapet.

KOF/BOF₇ - Kjemisk/biokjemisk oksygenforbruk er et mål på innhold av organisk materiale i avløpssvann. KOF gir et mål på oksygenforbruket ved kjemisk oksidasjon under spesielle betingelser. BOF₇ indikerer hvor mye oksygen som forbrukes for å bryte ned organisk materiale biologisk.

Koksidiose - Koksidier er parasitter som kan skade kyllingtarmen.

Kommandosentral - Løpende styring av vareflyt, og dimensjonering av primærproduksjonen og løpende tiltak for å få denne styringen bedre.

KSL - Kvalitetssystem i landbruket er bondens eget verktøy for styring og dokumentasjon av gårdsdriften.

LFD - Landbrukets ferskvaredistribusjon.

Mathuset - Overbygning for matkompetanse i Prior, arbeid blant annet med produktutvikling, smakspanel, testsalg og demonstrasjon i butikk.

Nekrotiserende enteritt - Tarmbetennelse som fjørfe kan få. Betennelsen er forårsaket av en bakterie.

NH₃ - Ammoniakk består av nitrogen og hydrogen.

NO_x - Nitrogenoksider er en gruppe gasser som består av nitrogen og oksygen.

NRS - Norsk Regnskaps Stiftelse

SIFO - Statens institutt for forbruksforskning.

SO₂ - Svoveldioksyd er en gass som består av svovel og oksygen.

Spesialegg - Enten egg som kommer fra høner som blir føret på spesialfôr i forhold til ordinær førseddel, eller egg som blir produsert under andre driftsformer enn høner i bur.

Vi gjør Prior bedre! - Utviklingsprogram i Prior. En måte å jobbe på med fokus på følgende fire områder: kunde, kvalitet, kompetanse og kommunikasjon.

Hovedkontor:

Prior Norge BA, Pb 4377 Nydalen, 0402 Oslo

Tlf: 22 79 86 00 Epost: firmapost@prior.no

Avdelinger:

Prior Norge BA, avd. Bergen, Pb 53 Minde, 5821 Bergen

Tlf: 55 36 16 00 Epost: post.sandnes@prior.no

Prior Norge BA, avd. Bø, Pb 94, 3833 Bø

Tlf: 35 95 23 00 Epost: post.sandnes@prior.no

Prior Norge BA, avd. Elverum, Pb 43, 2401 Elverum

Tlf: 62 41 76 00 Epost: post.elverum@prior.no

Prior Norge BA, avd. Heimdal, Heggstadmoen 18, 7080 Heimdal

Tlf: 73 82 89 00 Epost: post.elverum@prior.no

Prior Norge BA, avd. Rakkestad, Pb 33, 1891 Rakkestad

Tlf: 69 22 67 00 Epost: firmapost.ost@prior.no

Prior Norge BA, avd. Sandnes, Pb 353 Sentrum, 4303 Sandnes

Tlf: 51 68 30 00 Epost: post.sandnes@prior.no

Prior Norge BA, avd. Silsand, Pb 13, 9370 Silsand

Tlf: 77 84 42 01 Epost: post.elverum@prior.no

Datterselskaper:

Prior Hærland AS, 1878 Hærland

Tlf: 69 84 52 00 Epost: firmapostherland@prior.no

Prior Eggprodukter AS, Pb. 24, 3164 Revetal

Tlf: 33 06 46 00 Epost: pep.firmapost@prior.no

Samvirkekylling AS, 2436 Våler i Solør

Tlf: 62 42 95 20 Epost: samvirkekylling@prior.no



PRIOR

www.prior.no

medlem.prior.no

