Vi tar ansvar og sørger for at produksjonen skjer trygt og forsvarlig.

REGION VEST

GILDE VEST BA

I hele 1000 kroner	2005	2004
Netto driftsinntekter	3 566 334	3 471 867
Driftskostnader	3 586 538	3 404 212
Driftsresultat	– 20 204	67 655
Netto finans	– 3 976	– 3 476
Resultat før skatt/etterbetaling	**– 24 180**	**64 179**
Etterbetaling	40 000	26 576
Resultat før skatt	**– 64 180**	**37 603**
Sum totalkapital	1 161 868	938 009
EK-andel	**24,44 %**	**29,72 %**

Gilde Vest fikk i 2005 et negativt driftsresultat på 20,2 mill. kroner, mot 67,7 mill. kroner i 2004. Resultatet er vesentlig svakere enn forventet. Resultatet skyldes økt pris til produsent, sviktende inntjening og høye kostnader.

I 2005 har den største driftsmessige utfordringen vært knyttet til ombyggingen av fabrikken på Forus og samling av all pølseproduksjon her. Å drive effektiv og trygg matproduksjon samtidig som en foretar en gjennomgripende ombygging av hele fabrikken, er svært krevende. Ut fra vurderinger knyttet til effektivitet og arbeidsmiljø valgte en nye løsninger med betydelig grad av automatisering for vesentlige deler av produksjonsprosessen. Det er fortsatt tro på at dette er et riktig valg, men det har skapt betydelige driftsproblemer gjennom året. Ulike forhold rundt ombyggingen av anlegget er hovedårsaken til det negative resultatet for Gilde Vest for 2005.

Slakteristrukturen i den nordlige delen av Gilde Vest er vurdert i 2005, og styret besluttet å avvikle slakting ved anlegget i Granvin. Prosessen har vært krevende med stort engasjement. Når nå beslutningen er gjennomført, arbeides det aktivt i forhold til medarbeidere og eiere for å skape så gode løsninger som mulig. Erfaringene fra slaktesesongen bekrefter de antatte innsparingene som følge av nedleggelsen.

Det har også i 2005 vært betydelig fokus rundt konkurransesituasjonen i tilførselsmarkedet, særlig på gris. Gilde Vest har ikke styrket sin posisjon, men har en markedsandel på 62,47 prosent. Det jobbes aktivt i tilførselsmarkedet med ulike virkemidler for å styrke vår posisjon blant produsentene. Foreliggende planer om nye slakterier sentralt på Jæren innebærer en ytterligere skjerpet konkurranse, som det er viktig at Region Vest deltar aktivt i.

Det har også vært utfordringer på skjæreområdet i 2005, både som følge av markeds-/lagersituasjonen og interne forhold. Området har hatt stort fokus gjennom året, noe som også har gitt resultater. Skjæringen vil bli fulgt opp tett også i 2006.

De store endringer som har funnet sted på mange områder i 2005 påvirker også medarbeidernes arbeidssituasjon. Samarbeidet med ansatte og deres organisasjoner har vært bra og utfordringene vi har stått overfor er blitt løst på en god måte. Medarbeidere, ledelse og tillitsvalgte i Gilde Vest har bidratt til å gjøre det beste ut av de til dels krevende driftssituasjonen bedriften har måtte håndtere. Den langvarige positive utviklingen i tilstedeværelse stagnerte i 2005. Tilstedeværelsen var 91,3 prosent mot 91,2 prosent i 2004. Arbeidet på dette viktige området prioriteres fortsatt høyt gjennom prosjektet «Sunn bedrift» kombinert med individuell god oppfølging. Gilde Vest mottok i 2005 konsernets HMS-pris.

Bedriften hadde 1 154 utførte årsverk i 2005 som er en reduksjon på 25 årsverk fra 2004. Det er 35 prosent kvinner og 65 prosent menn i bedriften hvorav 30 prosent av ledergruppen er kvinner og 70 prosent menn.

REGION ØST

GILDE

FELLESSLAKTERIET BA

I hele 1000 kroner	2005	2004
Netto driftsinntekter	4 191 475	3 931 723
Driftskostnader	4 068 499	3 788 466
Driftsresultat	122 976	143 257
Netto finans	3 997	297
Resultat før skatt/etterbetaling	**126 973**	**143 555**
Etterbetaling	26 936	19 737
Resultat før skatt	**100 037**	**123 818**
Sum totalkapital	988 601	977 988
EK-andel	**31,15 %**	**31,63 %**

I 2005 ble resultatet for Gilde Fellesslakteriet 127,0 mill. kroner før etterbetaling og skatt. Det er 12 mill. kroner bedre enn målet som er satt, til tross for volumreduksjon både i slakting og foredling. Reduserte kostnader har kompensert for lavere volum.

3 455 medlemmer i Gilde Norsk Kjøtt har hatt leveranser til Gilde FS i 2005. Markedsandelen i tilførselsmarkedet ligger på ca 80 prosent, en nedgang på nærmere 4 prosent i forhold til 2004. De samlede tilleggsytelser er i resultatet kostnadsført med kr 2,13 pr kg. Dette utgjør 66,4 mill. kroner.

Det ble i 2005 slaktet 31 072 tonn, en vektindeks på 94 i forhold til året før. Størst nedgang var det for gris som ble redusert med ca 1 500 tonn. Slaktesesongen for sau og lam ble avviklet på Gol samt ved leieslakting i Gilde Vest og Gilde Hed-Opp.

Skjæremengden i 2005 ble 30 266 tonn. Dette er en økning på 2 669 tonn. Resultatet utviklet seg meget positivt i forhold til året før.

Volumet i produksjon gikk ned 209 tonn til totalt på 25 742 tonn, hovedsakelig fordi deigproduksjon ble overført fra Sarpsborg til Rudshøgda høsten 2004. Produksjonen av pølser har økt som følge av den nye automatiske koke- og røykelinjen for produksjon av grillpølser i Tønsberg.

I løpet av året ble ekspedisjonen på Rudshøgda besluttet nedlagt, og volumene overflyttes til Sarpsborg og Tønsberg innen utgangen av februar 2006.

Det er investert i ny påleggslinje, forbedrede linjeføringer, vedlikehold og oppfylling av offentlige krav. Det nye renseanlegget på Gol er i full drift og fungerer etter intensjonene. Utslippene er innenfor konsesjonsgrensen. Prosessen med å fornye konsesjonsvilkårene ved anlegget i Tønsberg og Gol er startet.

I Tønsberg og på Gol er behandling og oppbevaring av særlig risikomateriale (SRM) betydelig oppgradert. Arbeidet med HACCP-systematikk (risikovurdering) har pågått hele året og vil fortsette.

Gilde FS har aktivt samarbeid med det Matilsynet, og arbeidet er nyttig for å finne gode løsninger på problemer og utfordringer.

Arbeidet med å heve kompetansen til ledere på alle plan fortsatte i 2005. 36 ledere gjennomførte basis lederopplæring, 18 tillitsvalgte og verneombud har gjennomgått deler av programmet og 6 har deltatt i konsernets utviklingsprogram for yngre og erfarne ledere. To av tre deltakere både i programmene for yngre og for erfarne ledere i konsernet er kvinner. 53 personer tok fagbrev i 2005.

Bedriften hadde 1 113 utførte årsverk i 2005 som er en reduksjon på 78 årsverk fra 2004. Det er 36 prosent kvinner og 64 prosent menn. Ledelsen består av 30 prosent kvinner og 70 prosent menn. IA-systemet er godt innarbeidet. Helse, miljø og sikkerhet blir ivaretatt av egne avdelingsvise HMS-grupper med BAMU som øverste organ. Tilstedeværelsen i 2005 ble 90,7 prosent mot 89,9 prosent i 2004.

REGION ØST

GILDE HEDMARK OG OPPLAND SLAKTERIER BA

I hele 1000 kroner	2005	2004
Netto driftsinntekter	2 372 433	2 333 387
Driftskostnader	2 290 053	2 259 788
Driftsresultat	82 380	73 599
Netto finans	–684	–209
Resultat før skatt/etterbetaling	**81 696**	**73 390**
Etterbetaling	27 648	20 373
Resultat før skatt	**54 048**	**53 017**
Sum totalkapital	502 226	475 016
EK-andel	**29,46 %**	**32,47 %**

Gilde Hed-Opp forbedret også i 2005 resultatet som kom opp i 81,7 mill. kroner før etterbetaling, konsernbidrag og skatt. Dette er en økning på 7,6 mill. kroner i forhold til fjoråret og godt over det budsjetterte målet. Resultatet er spesielt bra fordi effekten av reduserte tilførsler og lavere margin pr kg i slakting er mer enn kompensert gjennom bedre resultater på andre områder. Det viser også effektene av den spesialisering og rendyrking av prosesser og linjer som er gjennomført de senere år.

4 541 medlemmer i Gilde Norsk Kjøtt hadde leveranser til Gilde Hed-Opp i 2005. Det totale antall leverandører var 4 947. I første halvår gikk en del større svineprodusenter over til konkurrentene på grunn av høyere pris. Frafallet opphørte etter at betingelsene ble justert. Dette førte til at slaktemengden i 2005 gikk ned 7 prosent i forhold til året før og endte på 31 922 tonn. Tilførslene av gris sank med 12 prosent, mens for de øvrige dyreslagene var vektindeksen 99. Også markedsandelen for gris gikk betydelig ned, mens den er uendret for de øvrige dyreslagene. Til tross for mindre kvantum økte effektiviteten i slakting.

Skjæremengden økte med 1 020 tonn til 23 156 tonn, mest for gris. Resultatet fra skjærevirksomheten har vist stor framgang.

I produksjon økte volumet med 1 659 tonn til 13 973 tonn. Det skyldes både økt salg og ytterligere spesialisering. Produksjoner som ble tilført Gilde Hed-Opp i 2004, ga effekt gjennom hele året og førte til bra resultatutvikling på disse områdene.

I Region Øst ble det vedtatt at kundene skal betjenes fra to ekspedisjoner; Tønsberg og Sarpsborg. Dette betyr at ekspedisjonen på Rudshøgda skal avvikles i løpet av januar og februar 2006.

Det oppgraderte renseanlegget på Rudshøgda hadde sitt første driftsår i 2005, og de totale utslippene fra anlegget kom ned på et meget akseptabelt nivå. Også for Otta-anlegget ble avløpsituasjonen betydelig forbedret i 2005. Energiforbruket pr tonn slaktet er redusert i 2005 og er historisk lavt. Vannforbruket har hatt tilsvarende utvikling.

I 2005 har arbeidet fortsatt med å heve kompetanse til ledere på alle plan. Arbeidet pågår i foredling, samtidig som det som er oppnådd i slakting og skjæring blir fulgt opp og vedlikeholdt. Konsernrevisjoner og McDonald's-revisjon har gitt gode resultater. Gjennomføringen av Basis lederprogram har fortsatt i 2005, og bedriften har også deltakere i Gilde Norsk Kjøtts utviklingsprogram for Yngre Ledere.

Bedriften hadde ved utgangen av året 603 utførte årsverk mot 601 årsverk i 2004. Det er 72 prosent menn og 28 prosent kvinner i bedriften. Ledelsen består av 70 prosent menn og 30 prosent kvinner. IA-systemet er godt innarbeidet. Tilstedeværelsen i 2005 ble 89,3 prosent mot 87,8 prosent i 2004. For stor innsats på det sosiale området gjennom flere år ble Tore A. Olsbunes tildelt «Ildsjelen» fra Norges Vel.

REGION NORD

GILDE NORD-NORGES SALGSLAG

I hele 1000 kroner	2005	2004
Netto driftsinntekter	1 505 259	1 463 059
Driftskostnader	1 509 571	1 458 893
Driftsresultat	–4 312	4 166
Netto finans	–3 470	–5 247
Resultat før skatt/etterbetaling	**–7 782**	**–1 081**
Etterbetaling	13 280	9 437
Resultat før skatt	**–21 062**	**–10 518**
Sum totalkapital	463 194	430 306
EK-andel	**20,61 %**	**25,84 %**

Årets resultat før skatt og etterbetaling ble på –7,8 mill. kroner. Da har styret foretatt en ekstraordinær avsetning til omstilling knytta til endra struktur med 17,3 mill. kroner. Årsaken til at styret har valgt å gjøre en ekstraordinær avsetning er beslutningen om en ny anleggsstruktur i Nordland. Dette vil medføre ekstraordinære kostnader til omstillingstiltak for ansatte i henhold til Gardermoenavtalen. En slik ekstraordinær avsetning er i henhold til god regnskapsskikk.

Tilførslene viser et økt kvantum for svin og en nedgang for andre dyreslag. For storfe er det registrert en svak nedgang både i antall og kvantum i forhold til 2004. For gris er det en økning på 3 prosent i antall og 2 prosent på kvantum i forhold til 2004. For sau/lam er det registrert nedgang på 3 prosent i antall og 5 prosent i kvantum i forhold til 2004. Kvaliteten er jevnt over svært god. Gjennomsnittsvektene på okse har økt litt, mens den er svakt redusert for lam. Det totale skjærekvantum i 2005 ble på 14 324 tonn som er en økning på 502 tonn, tilsvarende 3,7 prosent fra 2004.

De totalt slaktetilførslene kom på 15 583 tonn. Dette er en nedgang på 220 tonn, tilsvarende 1,4 prosent fra 2004. I tillegg ble det slaktet 297 tonn småfe og 850 tonn gris fra Gilde BS. For firmaet Aage Pedersen AS ble det slaktet 504 tonn rein ved anlegget i Karasjok.

Det samlede foredlingskvantumet, inklusiv fersk og frossen finstykk, ble i 2005 på 7 044 tonn, som er det samme som i 2004. Det er registrert nedgang i pølseproduksjonen, vesentlig forårsaket av mindre produksjon til andre datterbedrifter. Derimot har vi økt produksjon av deiger og av frossen finstykk.

Det er i 2005 gjort beslutning om ny anleggsstruktur i Nordland fylke. Det skal bygges ett nytt råvareanlegg i Hemnes kommune til erstatning for dagens anlegg i Bodø, Mosjøen og Brønnøysund. Forventet byggestart er sommeren 2006.

Bedriften hadde ved utgangen av året 496 utførte årsverk som er en reduksjon på 9 årsverk fra 2004. Det er 25 prosent kvinner og 75 prosent menn i bedriften hvorav 10 prosent i ledergruppen i regionen er kvinner og 90 prosent er menn. Det er en positiv utvikling i sykefraværet. Bedriften hadde en tilstedeværelse på 90 prosent i 2005.

REGION NORD
GILDE BØNDERNES
SALGSLAG BA

I hele 1000 kroner	2005	2004
Netto driftsinntekter	3 006 548	2 928 404
Driftskostnader	2 992 628	2 899 063
Driftsresultat	13 920	29 341
Netto finans	– 399	4 790
Resultat før skatt/etterbetaling	**13 521**	**34 131**
Etterbetaling	35 923	25 006
Resultat før skatt	**– 22 402**	**9 125**
Sum totalkapital	668 195	576 302
EK-andel	**34,66 %**	**38,29 %**

Gilde BS fikk i 2005 et resultat på 13,5 mill. kroner som er 20,6 mill. kroner lavere enn 2004. Tilførslene fra eget område kom på 41 613 tonn mot 41 683 tonn året før. Totalt sett har markedsandelen for tilførsler av slakt holdt seg høg og stabil i løpet av 2005.

Totalt ble det slaktet 41 107 tonn ved våre anlegg mot 41 386 tonn i 2004. Skåret kvantum kom på 20 804 tonn mot 18 793 tonn året før. Produksjon av foredla varer kom på 13 927 tonn mot 13 233 tonn året før. Salg i eget sluttmarked kom på 17 016 tonn mot 16 402 tonn i 2004.

Arbeidet med utviklingsprosjektet «Særimner 121» for anlegget i Steinkjer fortsatte i beretningsåret. Overordna mål er å utvikle Gilde Steinkjer til et helintegrert anlegg for slakting, skjæring og finstykking av gris, med økt skjæring. Denne investeringen skal gå over 2 år. Som ledd i tilpassing til investeringsrammen vil det bli en skjærelinje uten robotløsning, men med mer omfattende og noe dyrere automatlager i forbindelse med superkjølingen. Dette medfører at prosjektet blir 2 – 3 mill. kroner dyrere enn først antatt. Hovedelementer og inntjeningspotensiale blir omtrent uendret.

Det er investert i nytt skoldeutstyr ved Gilde Steinkjer med 3,7 mill. kroner. Selve produktiviteten øker ikke med nytt utstyr. Gevinsten ligger i kostnadsreduksjoner vedrørende vannavgift, kloakkavgift, strøm og propangass. I tillegg kommer reduserte kvalitetskostnader i skjæringa.

Prosjektet «Driftsmodell storfe i Trøndelag» er utredning av alternative modeller for å slakte og skjære storfe i Trøndelag. Arbeidet startet i 2005 og blir ferdig på nyåret 2006 og skal da samordnes med strukturutredningen i Gilde Øst.

Det er i løpet av året foretatt utredning om medlemskretser i Gilde BS og eventuell ny kretsinndeling vil bli vedtatt 2006. Det er videre gjennomført en utredning av lokalisering av medlemsdrift og medlemssenter i Gilde BS. Dette er et ledd i konsernets plan om å organisere medlemsdrift i medlemssenterløsninger.

Ekspedisjonsprosjektet ved Gilde Trondheim er ferdig utredet og vil nå bli vurdert i nasjonal sammenheng.

Bedriften hadde ved utgangen av året 821 utførte årsverk mot 861 i 2004. Det er 72 prosent menn og 28 prosent kvinner i bedriften. Ledelsen består av 10 prosent kvinner og 90 prosent menn. Tiltak for økt tilstedeværelse har hatt høg prioritet og tilstedeværelsen er økt til 89,4 prosent mot 88,3 prosent i 2004.

Gilde skal vise omtenksomhet,
være synlig og tilgjengelig for å få til
dialog, samhandling og trivsel.

VAREMERKER

Andre datterbedrifter

Selskap	Eierandel	Omsetning	Resultat før skatt	Utførte årsverk	Type virksomhet
Gilde Norge BA	100 %	6 634,4	50,2	351	Salg og markedsføring av Gilde-produktene
Terina AS	100 %	1 075,5	34,4	304	Produksjon og salg av spekevarer, frysevarer og hermetikk
Norilia BA	100 %	308,1	8,2	65	Salg/eksport av plussprodukter, bla ull, huder og skinn
Norsk Kjøtt Eiendom AS	100 %	10,4	7,0	0	Eiendomsselskap
Matiq AS	100 %	147,2	7,8	91	Leverer konsernets IKT-tjenester
Norsk Protein AS	65 %	254,3	28,5	76	Sterilisering av rest-produkter fra kjøttindustrien
Yggeseth AS	100 %	48,1	–7,4	0	Eiendomsselskap
Rendalen Kjøtt AS	100 %	226,4	2,8	34	Skjærebedrift

Tilknyttede selskap

Selskap	Eierandel	Omsetning	Inntekt fra TS	Type virksomhet
Agrikjøp AS	21 %	10,5	0,6	Forhandling og forvaltning av innkjøpsavtaler
Curtis Wool Direct Holding Ltd	50 %	328,6	5,6	Ullvasking og handel med ull på verdensmarkedet
Fjordland AS	29,7 %	755,1	3,2	Salg av fersk ferdigmat med mer
Landteknikk AS	48,6 %	417,3	12,4	Salg av prosjekteringstjeneste, automasjonsløsninger, prosessutrustning, driftsmidler og emballasje til næringsmiddelindustrien
Noridane Foods AS	50 %	47,2	0,5	Internasjonal handel med kjøttråvarer
Norsk Matanalyse AS	42,6 %	42,1	–2,6	Analyselaboratorium for næringsmidler
Norsvin International AS	26,8 %	12,7	0,0	Salg/markedsføring av avlsmateriale av svin, teknologi og kompetanse

Gildes datterbedrifter og anlegg

Gilde Norsk Kjøtt BA er Norges største aktør innen kjøttproduksjon. Selskapet henter kjøttråvarer fra hele Norge, og har virksomhet i 32 kommuner og 17 fylker. Gilde er en garantist for at hele verdikjeden finner sted i Norge med norske råvarer. Formålet er å sikre avsetning av kjøtt og skape verdier for andelseierne ved å sikre tilførsler av råstoff samt å slakte, skjære, utvikle produkter, foredle, utvikle annen virksomhet og selge til industrien, storkjøkken og detaljister. Gilde Norsk Kjøtt BA eies av 27 524 kjøttprodusenter og har 5 500 medarbeidere med hovedkontor på Løren i Oslo.

- Gilde Norsk Kjøtt/Gilde Norge BA, Oslo
- Gilde Fellesslakteriet, Tønsberg
- Gilde Hedmark og Oppland Slakterier, Rudshøgda
- Gilde Vest, Stavanger
- Gilde Bøndernes Salgslag, Trondheim
- Gilde Nord-Norges Salgslag, Harstad
- Produksjonsanlegg

Konsernet har organisert råvare- og foredlingsvirksomheten i tre regioner som ledes gjennom fem distriktsvise datterbedrifter, med salg i landsdekkende datterselskaper. I tillegg har konsernet datterbedrifter i Norge og England, samt eierandeler i flere norske og utenlandske virksomheter. Hovedkontoret ligger på Løren i Oslo.