



– Vi har følt et stort ansvar for å gjøre noe!

■ – Folk er fortvilet. Jeg får telefoner, meldinger, eposter og møter mange. Jeg opplever et rop om hjelp fra mange bønder og en følelse av ikke å bli sett. Vi har følt et stort ansvar for å gjøre noe. Det er en ekstraordinær situasjon som krever ekstraordinære tiltak, sier styreleder Trine Hasvang Vaag.

1. februar kunne konsernstyret i Nortura øke prisene til kjøtt- og eggprodusentene etter å ha fått gjennomslag hos avtalepartene og i Omsetningsrådet for å øke planlagt gjennomsnittlig engrospris (PGE). Prisene på kjøtt og egg settes opp fra 28. februar, som er en ekstra økning mellom de ordinære tidspunktene for prisendringer 1. januar og 1. juli.

– Jeg er selvfølgelig svært glad for at Nortura vant fram. Vi jobbet på spreng i ukene rundt årsskiftet for å få forståelse for prisøkninger som kan kompensere noe for de ekstreme kostnadsøkningene som nå rammer bøndene. Det ville vært umulig for



FOTO: LIV JORUNN DENSTADLI SAGVØ

FORBEDRING: – Nortura utfordrer ikke landbrukspolitikken, men vi peker på områder der systemet trenger forbedring. Det vil bli sterkere med de endringene vi foreslår, sier Trine Hasvang Vaag.

mange å vente på prisøkninger til 1. juli, sier Hasvang Vaag.

System for bonden

Hun viser til at Nortura som markedsregulator har ansvar for å sette priser på kjøtt og egg, og at Nortura som samvirke og «bondens selskap» har et stort ansvar for å sikre bondens økonomi.

– Vi er i en situasjon der vi ikke har overproduksjon, bortsett fra litt på egg, og det er stort behov for høyere priser. Hva kunne Nortura gjøre? Det første vi så på var PGE.

Slik systemet er i dag, finnes det ingen sikkerhetsventil. Vi kan sette ned prisene, men det er ikke mulig å sette prisene opp over en øvre grense. Det er heller ikke mulig til å sette nye priser etter at prisene er satt. Prisene for første halvår i år ble satt i oktober, og det er skjedd veldig mye siden den gang. Vi så derfor på mulighetene for å endre systemet, for det er jo laget for at det skal fungere også for bonden. Det ble begynnelsen på en lang vei, der vi har jobbet hardt mot både Stortinget, avtalepartene og Omsetningsrådet, forteller Vaag.

► Forts. side 2

– Viktig å slutte opp om samvirke

■ – Et sterkt og velfungerende landbrukssamvirke er en forutsetning for å styrke bondens posisjon. Derfor er det viktig at norske bønder slutter opp om samvirke, sier landbruks- og matminister Sandra Borch.

Side 3-4

Stor forståelse etter dataangrepet

■ Konsernsjefen roser ansatte og bønder.

Side 5-6



FOTO: VIDAR SANDNES



TRENGER LØFT: Nødvendige løft for å bedre bondens generelle økonomi må komme i jordbruksforhandlingene og prisøkninger.

► Forts. fra side 1

Vaag understreker at administrasjonen og styret nøye har vurdert tiltak i forhold til rammeverket som danner føringer for jordbrukspolitikken, blant annet jordbruksavtalen og markedsregulering.

– Når vi har bedt om å kunne øke prisene «utenom tur», er det ikke for å utfordre grunnlaget for landbrukspolitikken. Men vi har også et ansvar i forhold til å peke på områder der systemet trenger forbedring. Systemet er ikke laget for en situasjon som den vi nå står i. Etter vår mening vil systemet bli sterkere med de endringene vi foreslår. Det kan ikke være slik at alle synes å få aksept for å dekke sine økte kostnader, mens bøndene må vente i månedsvis på neste prisregulering eller jordbruksoppgjøret langt fram i tid, sier Vaag.

Ren kostnadskompensasjon

– Prisøkningene fra 28. februar er en ren kostnadsdekning for å bedre den akutte likviditetsskvisen bonden er kommet i. Det gjelder først og fremst langt høyere prisøkninger på kraftfôr enn forutsatt og de økte energiprisene. Nødvendig løft for å bedre bondens generelle økonomi må komme i jordbruksforhandlingene og ordinære prisøkninger, sier Vaag.

Hun viser til at den økonomiske krisen for mange i landbruket kommer samtidig med større ustabilitet i verden, og vil ha større fokus på hva norsk matproduksjon betyr for vår nasjonale beredskap.

– Nå må vi tenke større, understreker styrelederen.

«Det må gjøres noe med inntektene, for også bonden lever av differansen mellom inntekter og kostnader.»

Styreleder
Trine Hasvang Vaag

Vil se en klar retning

– Hvilke forventinger har du til jordbruksoppgjøret?

– I det korte bildet forventer jeg at regjeringen begynner å levere på det som er

lovet. Veldig mange sitter på gjerdet og venter på om det blir noe av løftet for landbruket, som det er kjempestort behov for. Jeg tror regjeringen har et oppriktig ønske om å kunne levere, så slik sett er jeg optimist. Det er iverksatt mange bra tiltak med tilleggsforhandlinger, strømpakke og investeringspakke utenfor jordbruksavtalen, men det har handlet om å overleve i den tsunamien av kostnader som har rullet inn over oss. Historisk har kostnadene i landbruket hatt en tendens til å øke mer enn den generelle pristigningen i samfunnet. Derfor må det gjøres noe med inntektene våre, for også bonden lever av differansen mellom inntekter og kostnader. Resultatet av årets forhandlinger må derfor peke i en klar retning som gir håp for norske matprodusenter, sier Vaag.

Økning i engrosprisene (PGE)

Tabellen viser økningene i Planlagt Gjennomsnittlig Engrospris (PGE), kr/kg. PGE har erstattet tidligere målpriser for disse produktene, som er blitt tatt ut målprissystemet og flyttet over i volummodellen etter hvert som gul boks i WTO er blitt fylt opp. Mens målpriser fastsettes i jordbruksoppgjøret for ett år av gangen, fastsetter konsernstyret i Nortura PGE for hvert halvår. Kylling og kalkun er helt ute av markedsordningene, og prisene fastsettes i direkte forhandlinger med kundene/kjedene.

	2. halvår 2021	1. halvår 2022	I alt
Gris	1,61	3,00	4,61
Storfe	2,00	4,50	6,50
Småfe	2,50	4,10	6,60
Egg	0,40	1,50	1,90



FOTO: VIDAR SANDNES

VIKTIG FUNKSJON:
– Gjennom markedsreguleringen bidrar samvirket til at norske bønder kan oppnå priser på sine råvarer i samsvar med regjeringens målsettinger, sier landbruks- og matminister Sandra Borch.

Stor oppslutning om samvirke en forutsetning for å ta ut pris

■ Uten stor oppslutning fra bøndene om landbruks-samvirket vil evnen til å ivareta reguleringsansvaret og muligheten til å oppnå de priser regjeringen og Stortinget forutsetter, bli vesentlig svekket, poengterer landbruks- og matminister Sandra Borch i dette intervjuet.

– Jeg mener at landbrukssamvirket har svært stor betydning for norske bønder! I norsk jordbruk har vi mange relativt små foretak som er spredt over hele landet. Gjennom landbrukssamvirkets mottaksplikt er de sikret tilgang til markedet uavhengig av hvor stort driftsomfang de har og hvor gårdsbruket er lokalisert. Samvirkets virksomhet har en betydelig markedsandel i foredlingen av produkter av melk, kjøtt og egg, og det gir norske bønder viktig markeds-makt. Gjennom sin markedsposisjon er samvirket prisledende og det bidrar til relativt like prisvilkår for alle produsenter, sier Borch.

– Jeg vil også understreke landbruks-samvirkets ansvar for markedsbalanseringen. I et uregulert marked kan prisvariasjonene på jordbruksprodukter bli store, noe som kan gi problemer både for bøndene og forbrukerne. Gjennom markedsreguleringen bidrar samvirket til at norske bønder kan oppnå priser på sine råvarer i samsvar med regjeringens målsettinger, understreker statsråden.

Samvirke styrker bondens posisjon

– Det er viktig med stor oppslutning blant primærprodusentene om samvirket. Uten at landbrukssamvirket har en stor del av førstehåndsomsetningen, vil evnen til reguleringsansvar, og dermed muligheten til å bidra til å oppnå priser i samsvar med

«Et sterkt og velfungerende landbrukssamvirke er en forutsetning for å styrke bondens posisjon i verdikjeden.»

Landbruks- og matminister
Sandra Borch

Stortingets forutsetninger, bli vesentlig svekket, fortsetter Borch.

Hun sier redusert oppslutning om samvirket på sikt vil kunne gi tap av markeds-makt og forhandlingsstyrke overfor andre aktører i matvarekjeden.

– Et sterkt og velfungerende landbruks-samvirke er en forutsetning for å styrke bondens posisjon i verdikjeden. Jeg mener derfor at det er viktig at norske bønder slutter opp om landbrukssamvirket, sier hun.

Konkurransedyktige vilkår for industrien

– Hva legger regjeringen i å «sikre samvirkenes rolle som markedsregulator, grunnlaget for en desentralisert næringsmiddel-industri og avtaker av norske råvarer fra hele landet», som det står i Hurdalsplattformen?

– For at vi skal kunne videreføre samvirkets markedsbalanseringsansvar må vi ha et sterkt importvern. Derfor skal regjeringen ivareta norske landbruksinteresser i handelsforhandlinger og ikke minst se på hvordan vi kan utnytte det handlingsrommet vi har i tollvernet. Gjennom jordbruksforhandlingene kan næringa påvirke utviklingen i landbruket, blant annet ved at vi under forhandlingene i fellesskap

► Forts. side 4

► Forts. fra side 3

prioriterer de deler av jordbruket hvor vi har størst potensial for økt norsk markedsandel.

– Jeg vil også vise til at regjeringen i Hurdalsplattformen har fastsatt at næringsmiddelindustrien skal sikres forutsigbare og konkurransedyktige rammevilkår, og vi vil gjennomgå rammevilkårene for næringsmiddelindustrien for å sikre videre utvikling av næringen i Norge.

Ekstraordinært

– Nortura har nylig fått aksept fra avtalepartene, altså også staten, for å øke engrosprisene på kjøtt og egg på grunn av den voldsomme kostnadsveksten i landbruket. Er det naturlig at markedsregulator gis generelt større handlingsrom i bruk av virkemidler?

– Avtalepartene ble 1. februar enige om at Nortura som markedsregulator kunne øke planlagt gjennomsnittlig engrospris (PGE) for første halvår 2022 ut over det nivået som allerede var fastsatt. Jeg vil understreke at grunnlaget for dette var den ekstraordinære veksten i produksjonskostnader og internasjonale råvarepriser. Partene gikk ikke inn på forslag om endring av jordbruksavtalens bestemmelser om PGE. Når det gjelder prisbestemmelsene i avtalen, vil jeg vise til at vi fra statens side også har et ansvar om å ivareta hensynet til andre markedsaktører og forbrukerne, sier Borch.

Hun viser til at det etter omsetningsloven er Omsetningsrådet som styrer bruken av avgiftsmidlene som kreves inn fra produsentene.

– Rådet har stor grad av handlingsrom i bruken av virkemidler. Både når det gjelder reguleringstiltak ved overskudd av råvarer, og gjennom virkemidler som kan fremme omsetningen av matvarer, sier Borch.

Viktig ansvar

– Hvilken rolle bør og kan staten spille når det gjelder å kompensere for merkostnadene samvirkeforetakene ofte har i forhold til andre aktører, for å sikre landbruk og mottak i hele landet?

– Markedsregulatorrollen som landbrukssamvirket har, er basert på en sum av rettigheter og plikter. Ut fra dette grunnlaget må samvirket avgjøre om de vil påta seg dette viktige ansvaret på



NÆRKONTAKT: Landbruksminister med dyretekke.

DAGLIGVAREBRANSJEN: – Det ligger fortsatt mange utfordringer i dagligvarebransjen. Det vil jeg nå ta tak i, sier landbruks- og matminister Sandra Borch.

vegne av norske bønder. Jeg mener det er av svært stor betydning for hele landbruket at Nortura er markedsregulator for kjøtt og egg. Og regjeringen vil bidra til å sikre samvirkenes rolle som markedsregulator, sier Borch. Hun peker på at det er Omsetningsrådet som årlig fastsetter en godtgjørelse til markedsregulator til dekning av de kostnader som administrasjon av reguleringen medfører.

– Det er også viktig å huske på at dyrevelferdsregelverket fastsetter maksimal reisetid for husdyr fra produsent til slakterianlegg. Dette setter rammer for lokaliseringen av Norturas anlegg ut over det som følger av markedsbalanseringsansvaret, sier hun.

Mange utfordringer i dagligvarebransjen

– Regjeringen har varslet en stortingsmelding om markedsrett i verdikjeden for mat. Når kan vi vente at den vil foreligge?

– Konkurransesituasjonen i dagligvaremarkedet har vært gransket en rekke ganger de siste ti årene. Dessverre har alt tatt fryktelig lang tid, og forrige regjering hadde liten politisk vilje til å få på plass gode tiltak. Stortinget måtte presse på for å få på plass lov om god handelsskikk og et Dagligvaretilsyn som skal håndheve loven. I forbindelse med behandlingen av stortingsmeldingen om dagligvarebransjen for et år siden, kom vi også med en rekke forslag til tiltak og utredninger som vi ønsket at Solberg-regjeringen skulle ta tak i. Det ble det i svært liten grad levert på, og det ligger fortsatt mange utfordringer i bransjen. Det vil jeg nå ta tak i. Det handler blant annet om mer åpenhet, effektene av at dagligvarekjedene kontrollerer og eier stadig større del av verdikjeden og effekten av en økende andel EMV. Tidsrammer og hvordan regjeringen konkret vil gå inn i dette arbeidet, må vi komme tilbake til, avslutter Borch.

Dataangrepet



– Konsekvensene ble mindre enn de kunne blitt

ENORM INNSATS: – Hundrevis av ansatte jobbet døgnet rundt for å være klar til å ta imot slakt 3. januar, og det klarte vi, sier konsernsjef Anne Marit Panengstuen.

– Nortura var utsatt for et alvorlig dataangrep, men vi var godt forberedt og avverget kryptering av systemene våre. Vi har en godt drillet beredskapsorganisasjon, gode planer og vi hadde øvd på liknende scenarioer kort tid før angrepet. Det førte til at konsekvensene ble mindre enn de kunne ha blitt. Nå jobber vi på spreng for å få på plass nye permanente dataløsninger, og sikre oss enda bedre, sier konsernsjef Anne Marit Panengstuen.

Panengstuen roser bøndene for forståelsen og fleksibiliteten de ha vist og ansatte for utrettelig innsats. Mange ansatte fikk avlyst juleferien.

21. desember «smalt» det hos Nortura. Profesjonelle hackere hadde tatt seg inn i IT-systemene.

– Takket være dyktige og besluttsomme medarbeidere som tok tak der og da, fikk vi bokstavelig talt koplet Nortura fra omverdenen og hindret at kjeltringene klarte å kryptere data-

strukturen vår. Hvis ikke, ville vi vært i en langt verre situasjon, sier Panengstuen. Hun tror nesten ikke tenke på hva som ville skjedd dersom Nortura hadde måttet stoppe mottak og slakting i lang tid.

Formidabel innsats

Panengstuen viser til at Nortura de siste årene har arbeidet med forbedringer i IT-infrastrukturen og datasikkerheten. Det siste året er IT-kompetansen reorganisert, Matiq er solgt og selskapet har fått tilgang til global IT-partner med høy kompetanse på drift, utvikling og sikkerhet.

Antall hackerangrep mot virksomheter og organisasjoner er økende. Bare siden 2019 er angrepene tredoblet. I 2021 økte cyberangrep med 42 prosent.

– Bare i Nortura avverger vi et titalls angrep hver dag. Vi visste at innbrudd var en risiko, konstaterer Panengstuen.

Panengstuen berømmer den enorme innsatsen som er lagt ned av de ansatte.

– Det ble gjort en formidabel og dyktig jobb i jule- og nyttårshelgen. Hundrevis av Nortura-ansatte jobbet døgnet rundt, for å være klare til å ta imot slakt igjen 3. januar, og det klarte vi. Det ble laget midlertidige løsninger og sikre linjer. Vi fikk opp igjen alt som var kritisk for å kunne sette i gang produksjonen, poengterer hun.

– Det har vært nyttig å ha en global IT-

partner. De etablerte et kompetent beredskaps-team med noen av de beste ekspertene i verden. Vi fikk benytte kompetanse fra hele verden som jobbet døgnet rundt for å få oss opp igjen. Angrepet har vist at vi har stor nytte av å knytte oss opp mot en slik partner, sier Panengstuen.

Vil kreve tid og ressurser

Norturas dataløsninger mot bonden er noe av det som er hardest rammet av dataangrepet. Den gamle innmeldingsløsningen vil aldri komme i funksjon igjen, men Nortura er i gang med utvikling av en ny og bedre utgave av Min Side (se egen sak).

– Vi har fått på plass midlertidige løsninger for innmelding. De fungerer, men er ikke gode nok på sikt. Løsningen gir litt mer arbeid for bonden og mye mer arbeid med manuelle løsninger for Nortura. Det vil imidlertid ta litt tid før vi får på plass en fullverdig løsning, sier Panengstuen.

Forståelsesfulle bønder

Hun er svært glad for forståelsen bøndene har vist, og ber om at de fortsatt må ha tålmodighet før ting kommer på plass.

– Bøndene har vært veldig forståelsesfulle og bidratt godt til at vi har kommet gjennom krisen. Eierne våre har ikke fått den informasjonen de er vant til, men har vært fleksible i forhold til leveringstidspunkter og skånet

► Forts. side 6

► Forts. fra side 5

medlemssenteret vårt for alt for mye spørsmål. Og det i en situasjon der de har vært presset. Utfordringen vår nå er at vi trenger mer tid. Vi skal selvfølgelig gjøre alt vi kan. Vi forsterker medlemssenteret og jobber lange dager når det må til, men bøndene vil likevel ikke oppleve den funksjonaliteten de er vant til, sier Panengstuen.

– Min Side er et viktig driftsverktøy for bonden og selskapet. Mange bruker den som verktøy i driftsregnskapet og til produksjonsstyring. Den nye løsningen vil bli bra og enda bedre enn den gamle, sier Pangengstuen.

– Er bøndenes data kommet på avveie?

– Det er ingen ting som tyder på at sensitive data fra bonden er på avveie, forsikrer Panengstuen.

Betydelige kostnader

Arbeidet med avverging, virusscanning, utvikling av midlertidige løsninger og gjenoppretting av det gamle systemet har krevd betydelige ressurser. Arbeidet pågår fortsatt, og det er enda for tidlig å konkludere hva kostnaden vil bli. Hvor mye Nortura selv må dekke av dette, er også ennå uvisst. Det vil blant annet avhenge av hva som vil bli dekket av forsikringen og dataleverandøren.

– Det er klart at dette koster oss noen titalls



VET HVEM: – Vi vet hvem som sto bak hackerangrepet, sier Anne Marit Panengstuen.

millioner kroner i 2021, og vi arbeider fortsatt med å gjenopprette systemene og utvikle en ny Min Side, sier Pangenstuen.

Hacking er ikke guttestreker

– Hva har Nortura lært av dette?

– Vi har lært at selv om du jobber systematisk og godt med IT-sikkerhet, er det ikke noe man blir ferdig med. Vi må fortsette arbeidet med IT-sikkerhet og øve på slike scenarier, og vi må sørge for å holde beredskapsplanene oppdaterte. Samtidig må vi sikre oss at våre sikkerhetsleverandører hele tiden er skjerpet. Sikkerhet handler både om å ha god teknologi, men ikke minst at vi har en god sikkerhetskultur i organisasjonen og blant medlemmene. Hver

enkelt som bruker systemene må være bevisst på truslene der ute. Datahacking er ikke guttestreker, men utføres av profesjonelle vinningskriminelle som lever av pengeutpressing.

– Vet dere noe om hvem som sto bak?

– Ja, det gjør vi. Dette er profesjonelle aktører – selskaper der IT-spesialister får god lønn for å komme på jobb og utføre kriminelle handlinger. Vi overlater etterforskningen til Politiet, sier Panengstuen.

Aldri krav om løsepenger

Nortura fikk aldri krav om løsepenger. De ansatte og IT-partneren klarte å kople selskapet vekk fra nettet slik at man avverget en kryptering av data. Dermed kom man aldri i en situasjon der hackere kunne kreve penger for at Nortura skulle få adgang til dataene igjen.

Flere store norske selskaper har vært utsatt for liknende angrep. Ett av dem er Norsk Hydro, som har offentliggjort at deres kostnader som følge av dette har passert 800 millioner kroner.

Mens vi venter på ny Min Side

■ – På grunn av datasikkerhet kan ikke tjenestene i Min Side, som mange har blitt så vant til å bruke i det daglige, tas i bruk slik den var. Det er beklagelig. For å løse dette, har Nortura satt inn betydelig ressurser for å bygge opp nye sikre løsninger så raskt som mulig, sier visekonsernsjef Hans Thorn Wittussen.

Wittussen understreker at det er et omfattende arbeid å bygge nye innmeldingsløsninger for gris, storfe og småfe, avregningsrapporter, livdyrformidling, eggkontroll, fjørfekjøttkontroll, slaktedata, fakturaarkiv, ROS-rapport osv.

– Arbeidet med dette er delt i to faser, forklarer Wittussen.



UTRULLING: Forenklete løsninger blir rullet ut så snart de er klare, forsikrer visekonsernsjef Hans Thorn Wittussen.

Forenklete løsninger innen september

– Første fase er å få opp digitale forenklete løsninger som erstatning for de viktigste tjenestene som nå er borte. Løsningen vil være bedre på noen områder og enklere på andre områder. Innmelding gris var først og innmelding storfe er like rundt hjørnet. Deretter kommer egg- og fjørfekjøttkontroll, innmelding lam og livdyr. Vi ruller ut løsningene etter hvert som de er ferdig. Denne fasen regner vi med å ha gjennomført innen september.

– Neste etappe handler om å forbedre og videreutvikle løsningene. Dette vil etter hvert ende i en helt ny Min Side med tjenester som både er bedre og mer brukervennlige enn de vi tok ned 22. desember. Sannsynligvis vil brukerne da også oppleve noen helt nye muligheter, sier Wittussen.

Slik har de opplevd dataangrepet

1. Hvordan har dataangrepet mot Nortura påvirket deg?
2. Hvilke tjenester savner du mest?
3. Hvordan synes du Nortura har håndtert angrepet?



Svein Iver Gjølby
Degernes
Økologiske egg

1. Jeg synes jeg kjører produksjon litt i blinde uten Eggkontrollen. Det andre er jo på beina igjen.

2. Eggkontrollen! Jeg buker den til å styre produksjonen og se hvordan jeg ligger an i forhold til andre. Nå har jeg bare egne gamle tall å se etter. Eggkontrollen gjør det enkelt å følge opp produksjonen.

3. De har gjort så godt de kan. Men jeg synes det tar lang tid før tjenestene er på plass igjen. Jeg håper det nå legges inn mer sikkerhet, så det er mulig å komme raskere i gang om dette skulle skje igjen.



Marie Helliesen
Nærbø
Egg

1. Via Eggkontrollen. Vi har akkurat fått nytt innsett, og må avslutte det forrige uten å ha tilgang på dataene.

2. Eggkontrollen. Nå fører vi manuelle lister i huset, og blir nødt til å legge dem inn i etterkant. Det er ikke kritisk, men veldig mange rapporter som det er spennende å følge med på, som fôrforbruk og sammenligning med gjennomsnittet for medlemmene, som vi nå ikke har tilgang til.

3. Bra. Men det er vanskelig for oss som ikke ser hele bildet å forstå hvor stort, komplekst og voldsomt dette er.



Jon Einar Høystad
Ringebu
Sau og egg

1. Først og fremst ved at Eggkontrollen er borte, og Min Side er et viktig arbeidsverktøy for meg. Savner blant annet Dataflyt Landbruk og elektronisk avregning.

2. Eggkontrollen, den har jeg brukt flere ganger om dagen. Nå benytter jeg et eget regneark.

3. Det er vanskelig å si, for vi har bare fått informasjon om hva som har skjedd. Nortura var raskt oppe med alternativer for innmelding. Jeg mistenker at den første programmeringen av Min Side var for dårlig. Jeg synes Nortura gjorde riktig i å stenge ned alt sammen. Jeg har full forståelse for at det vil ta tid å utvikle en helt ny Min Side, selv om det er irriterende i min daglige bruk.



Hans Ole Erikstein
Bø i Telemark
Gris

1. Det jeg har merket mest er at Min Side er borte. Jeg er kanskje ikke representativ, men føler at jeg som tillitsvalgt har sittet med ganske mye informasjon hele veien.

2. Det er knyttet til Min Side. Jeg har mer oversikt med Min Side enn det jeg har nå. Det gjelder også i forhold til dataflyt og regnskap. Du merker at du er blitt glad i den digitale hverdagen – når den virker.

3. Det virker som de har gjort så godt de har kunnet. Mitt inntrykk er at det har gått ganske bra, og mye bedre enn vi kunne risikert. Det jeg har møtt av utfordringer, har Nortura prøvd å ta tak i og løse så godt som det har vært mulig. Alt i alt mener jeg det er gjort en veldig god jobb.

Kretsmøter

– Endelig kan vi møtes! Bli med å si din mening.

■ – Jeg gleder meg stort over at vi endelig kan invitere eierne til fysiske møter igjen, sier Norturas ordfører Kirsten Helen Myren.

■ Hovedtemaet for årets kretsmøter er hvordan Nortura skal jobbe for å styrke eiernes økonomi, både på kort sikt og i det lange perspektivet.

■ Kretsmøtene er eiernes arena. Her blir det nærkontakt(!) med de tillitsvalgte, med gode muligheter til å gi innspill til hvordan selskapet skal utvikle seg.

■ Ta gjerne med ektefelle/samboer og både den nye og eldre generasjon.

■ Jo flere vi er, jo sterkere står vi!